



الاقتصاد والاعمال

Al-Iktissad Wal-Aamal

ARAB BUSINESS MAGAZINE

Issue 241 / Year 21 / January 2000

كانون الثاني / يناير 2000 / السنة الحادية والعشرون / العدد 241

رجل العام

■ مجموعة الاقتصاد والاعمال 1999: 3 مجلات و6 مؤتمرات

■ أين الاقتصادات العربية من مسيرة العولمة؟

■ مشكلة الـ 2000: ترقب وحالة طوارئ

حرب السلام الشامل



بنك البحر المتوسط ش.م.ل.

في خدمة الاقتصاد الوطني



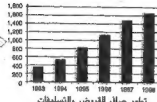
رأس المال وحقوق المساهمين (بملايين الدولارات)

تابع بنك البحر المتوسط احتلال مركز الصدارة في رأس المال وحقوق المساهمين بتعزيز قاعدته الرأسمالية. فقد فاقت حقوق المساهمين فيه بنهاية عام ١٩٩٨ مبلغ ٣٠ مليون دولار.



تطور رأس المال وحقوق المساهمين

القروض والتسليفات (بملايين الدولارات)

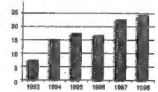


تطور صافي القروض والتسليفات

على مدى السنوات الماضية احتل بنك البحر المتوسط، ولا يزال، مركز الصدارة بين المصارف اللبنانية في دعم الاقتصاد الوطني وذلك بهجم القروض التي قدمها للقطاعات الاقتصادية في لبنان ليقيمه بأن الصدارة ليست في تكديس الودائع بل في إدارة المخاطر التجارية بطريقة تضع تلك الموارد في خدمة الاقتصاد الوطني.

نسبة الملاءة (%)

بلغت نسبة الملاءة أكثر من ٢٤٪، أي ما يساوي ثلاثة أضعاف النسبة للمعمدة دولياً، مما يؤكد القاعدة الصلبة لبنك البحر المتوسط.



تطور نسبة الملاءة

الودائع (بملايين الدولارات)



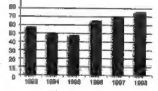
تطور صافي الودائع

الودائع

بلغ متوسط المعدل السنوي لنمو الودائع خلال السنوات الست الماضية ما يزيد على ٢٥٪ ليصل في نهاية ١٩٩٨ إلى ٣,٣ مليار دولار.

نسبة السيولة (%)

أما نسب السيولة فقد فاقت بنهاية عام ١٩٩٨ نسبة ٧٣٪ مما يعزز إمكانية المصرف على الوفاء بالتزاماته.



تطور نسبة السيولة

الأصول (بملايين الدولارات)



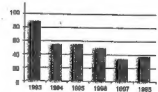
تطور صافي الأصول

الأصول

بلغ متوسط المعدل السنوي لنمو الأصول خلال السنوات الست الماضية ٤٠٪ ليصل في نهاية عام ١٩٩٨ إلى ما يفوق أربعة مليارات دولار.

الكفاءة الإدارية (%)

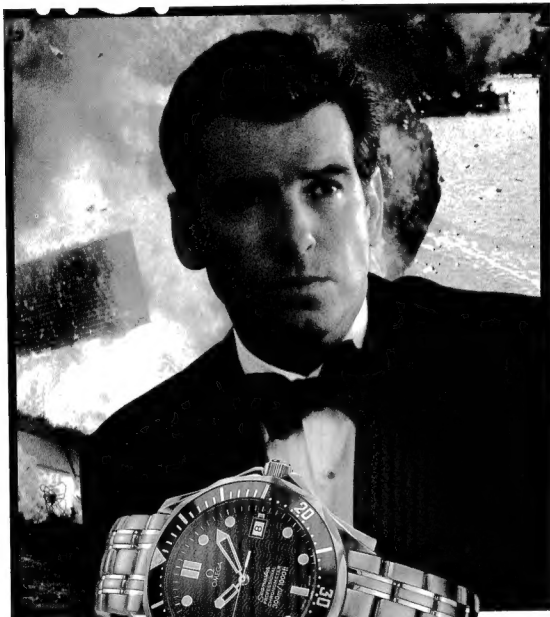
احتل بنك البحر المتوسط مركز الصدارة بتطبيقه لنسبة تكاليف للإيرادات، كما حقق أعلى نسبة للأصول لكل موظف لديه.



تطور نسب التكاليف للإيرادات

بنك
البحر المتوسط، ش.م.ل.

اختيار جيمس بوند



سيماستر بروكسينال
كروكوديلر أوتوماتيك.
مقاومة لتسرب الماء حتى عمق 300 م.
أوميجا - صنع سويسري منذ 1848.



THE WORLD IS NOT ENOUGH ©1995 Omega, LLC and United Artists Corporation. ALL RIGHTS RESERVED. 007 Gun Symbol Logo ©1995 Omega, LLC and United Artists Corporation. ALL RIGHTS RESERVED.



The World Is Not Enough
007th

Ω
OMEGA
The sign of excellence

www.omega.ch

الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام
ايبكو ش.م.ل.

يصدر عنها مجلة

الاقتصاد والاعمال

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي
المدير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and Inf. Co.

APPCO S.A.L. Publications

Al-Iktissad Wal-Aamal

Arab Business Magazine

Editor - in - Chief:
RAOUF ABOU ZAKI

ADDRESS

Lebanon: Beirut, Minkara Center

P.O.Box: 113/6194

Tel: 740173/4 - 353577/8/9

Fax: 00 961 1 354952

Email: aiwa@auiwa.com.lb

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 26627 Riyadh 11496

Tel: 4778624 - Fax: 4784946

Email: aiwakss@nesma.net.sa

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai

Tel: 2956833 - Fax: 2956918

Email: aiwa@emirates.net.ae

FRANCE:

22 Rue La Boétie 75008 Paris

Tel: (33-1) 42 66 92 71

Fax: (33-1) 42 66 92 75

Visit Al-Iktissad Wal-Aamal Web site:

www.aiwa.com.lb

سعر العدد

- لبنان 6000 ل.ل. • سوريا 25 ل.س • الأردن 3 دينار
- العراق 4 دينار • السعودية 25 ريال • الكويت 2 دينار
- البحرين 2 دينار • قطر 25 ريال • الامارات 2 درهما
- عمان 2 ريال • اليمن 500 ريال • مصر 8 جنيهات
- السودان 3 جنيهات • ليبيا 5 دينار • تونس 2 دينار
- المغرب 50 درهما.

- CYPRUS 32€ • AUSTRALIA 10 Am. \$
- U.K. 32 • CANADA 85\$ • FRANCE 30 F.F.
- GERMANY 14 D.M. • GREECE 400 Drachma
- ITALY 10000 Lit • SPAIN 1000 Peseta
- SWITZERLAND 14 F.S. • U.S.A. 75.

الاشتراك السنوي 100 دولار ليركي



التوزيع: الشركة اللبنانية للتوزيع الصحف والمطبوعات

مابين «الاقتصاد والاعمال» والملكية الفكرية

انتهت «الاقتصاد والاعمال» نشاطها في قطاع المؤتمرات للعام 1999 بتنظيم المؤتمر الثالث للملكية الفكرية (11/30 - 12/3 1999) بالاشتراك مع المنظمة العالمية للملكية الفكرية «وايبو» ووزارة الاقتصاد والتجارة في لبنان وبمشاركة نخبة مختارة عربية ودولية.

وفي هذه المناسبة يحولنا طرح السؤال: ماذا بين الملكية الفكرية و«الاقتصاد والاعمال»؟ ونبايند الى الإجابة بالقول أن هناك ترابطاً وثيقاً بينهما تكوّن منذ ثلاث سنوات مع تنظيم «الاقتصاد والاعمال» المؤتمر الإقليمي الأول لحماية الملكية الفكرية. ونقل «تكرس» وليس «هدأ» لأننا طرحنا قضايا الملكية الفكرية مراراً منذ بدء مسيرتنا الإعلامية قبل 20 عاماً، أي قبل أن نطرحها من على منبر المؤتمر. وفي طرحنا للموضوع نؤكد أننا لسنا من هواة الفن للفن بل أننا مهتمون بقضايا الملكية الفكرية نظراً لتربطها مع التنمية الاقتصادية عبر تمفيز الفكر والإبداع وجذب الاستثمارات وتشجيع نقل التقنيات الرفيعة.

وعندما طرحنا القضية في المؤتمر الأول، الذي نظمناه بالاشتراك مع وزارة الاقتصاد والتجارة وغرفة التجارة العربية الفرنسية في شهر آذار/مارس 1997، تأكد لنا أن اهتمامنا بهذا الموضوع يقابله اهتمام مماثل من القطاعين العام والخاص في البلدان العربية. ولعل خير ما يعبر عن هذا الاهتمام ما قاله وزير الاقتصاد والتجارة اللبناني آنذاك ياسين جابر في الجلسة الختامية للمؤتمر من أنها المرة الأولى التي يحضر فيها مؤتمر تستمر جلساته بالذم نفسه ومستوى حضور نفسه من افتتاحه الى اختتامه.

ولأننا نؤمن بأن العمل الناجح قابل للتكرار، كررنا التجربة بتنظيم مؤتمر عربي - دولي للملكية الفكرية في نيسان/أبريل 1998 بالاشتراك مع وزارة الاقتصاد والتجارة والمنظمة العالمية للملكية الفكرية (وايبو). وجاءت مشاركة الـ «وايبو»، وهي الجهة العالمية الرسمية الوحيدة المولجة بقضايا الملكية الفكرية، بعدما شهد مسؤولوها نجاح المؤتمر الأول. وهي المرة الأولى التي تتشارك فيها المنظمة مع مؤسسة خاصة في جهد ما، إذ أن نظامها الداخلي، كمنظمة تابعة للأمم المتحدة، يحصر تعاملها مع الحكومات الأعضاء. وكانت النتيجة تظاهرة في بيروت، شاركت فيها وفود رسمية عربية وممثلو شركات عربية وعالمية. وجاءت الشهادة بحسن التنظيم هذه للمرة من مدير عام منظمة الـ «وايبو» الـ «وايبو»، الذي كانت مشاركته في المؤتمر أول نشاط له في العالم العربي منذ تعيينه على رأس المنظمة، حيث اعتبر مستوى المشاركة والتنظيم موازياً للمعهود في الاجتماعات الدولية للمنظمة، والتي يعمل على تنظيمها فرق عمل متخصصة وترصد لها ميزانيات ضخمة.

ولأن تراكم الخبرات ينضج التجربة، جاء المؤتمر الثالث ناضجاً، وعبرت عن هذا النضج مؤشرات عدة توجّهت هذه المرة لبلسان روبرتو كاستيلو، نائب مدير عام منظمة الـ «وايبو»، الذي قال لرئيس مجلس الوزراء تسليم الحصص، خلال زيارته إياه على هامش المؤتمر، إن علاقة المنظمة بـ «الاقتصاد والاعمال» فتحت أمامها أفقاً جديداً، في التعاون مع القطاع الخاص وتحولت إلى نموذج تطبقه في تعاملها مع هذا القطاع. ونوّه الرئيس الحصص بالدور الوطني والإقليمي الذي تلعبه «الاقتصاد والاعمال»، في حقل الملكية الفكرية وغيرها من المجالات.

الاقتصاد والاعمال



مجموعة

الاقتصاد والاعمال

3 مجلات جديدة و 6 مؤتمرات في 1999



هذه المجلة العربية العريقة إلى جميع الأسواق العربية بحيث عادت لتتبنى مركز الصدارة في حقل اختصاصها، وستشهد هذه المجلة انطلاقة كبيرة خلال العام 2000.

3 Middle East Travel

وهي مجلة متخصصة في شؤون السفر والسياحة وتصدر باللغة الإنكليزية منذ العام 1967. وكانت المجلة مملوكة من دار نشر بريطانية مركزها القانوني في قبرص والعمل في دبي قبل تملكها في أواخر 1999 من مجموعة الاقتصاد والاعمال، وتجري الاستعدادات لتطويعها بحيث تتكرس المجلة الأولى في حقل اختصاصها في أسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وستولى قيادة هذه المجلة فريق عربي - اجنبي متخصص برئاسة الوزير السابق احمد السماوي الذي شغل مناصب عليا عدة في تونس أهمها رئاسة الديوان القومي للسياسة ثم وزارة المواصلات ورئاسة الخطوط الجوية القومية، وستحافظ المجلة على صدورها باللغة الإنكليزية لتكون أداة ترويج السياحة العربية في العالم ولكل بذل خدمات الإعلام السياحي التي تقدمها مجلة «الاقتصاد والاعمال» إلى جمهور اللغة العربية.

4 الاقتصاد والاعمال

في هذه الأثناء شهدت «الاقتصاد والاعمال» الأم (صدرت في العام 1979) مزيداً من النمو والتفرض في تغطية معظم بلدان

العالم مشغول بالعام 2000، والاقتصاد والاعمال مشغولة أيضاً بالعام 2000 لكن ليس للأسباب نفسها. فمع نهاية 1999 تكون «الاقتصاد والاعمال» أكملت السنة العشرين من عمرها، ودخلت عامها الواحد والعشرين، لكن المجموعة لا تدخل عامها الواحد والعشرين خافية الوفاة إذ أنها أكملت العام 1999 بسجل ملفت هو إطلاق ثلاث مجلات متخصصة جديدة والتوسع في تنظيم المعارض والمؤتمرات ومناسبات الاعمال، أما المجلات الجديدة التي أضافتها المجموعة فهي:

1 الاعمال

جاء صدورها نتيجة قرار المجموعة لتحويل إصدار لبنان من الاقتصاد والاعمال، إلى مجلة مستقلة تحت اسم «الاعمال». وقد انتهت الإدارة من مرحلة التجارب لتبدأ الصدور بالاسم الجديد اعتباراً من نيسان / أبريل المقبل بحيث يتزامن مع ذكرى عشرين سنة على صدور مجلة «الاقتصاد والاعمال» في نيسان / أبريل 1979. وتمتلك المجموعة اكثرية الشركة المالكة لهذه المجلة إلى جانب نخبة مختارة من المهنيين اللبنانيين والعرب.

2 الشرق

قامت المجموعة بشراء هذه المجلة خلال 1999 وهي أعرق مجلة نسائية وأسرية في العالم العربي إذ يعود تاريخ صدورها إلى العام 1910 على يد نقولا جرجي زيدان. وقد تمكنت المجموعة من إعادة



والصافى والقطاعات، ومن هذا النظار فإن مجموعة الاقتصاد والأعمال هي ربما الوحيدة في فئتها التي تستطيع القول بإنها شركة مساهمة بالمعنى الواسع للكلمة وتحتل مصالغ الاقتصاد العربي والقطاع الخاص العربي وليس مصالغ نظام معين أو

مجموعة أشخاص أو قطاع معين من الاقتصاد. وهذا التمثيل الواسع للاقتصاد العربي يختلف مكوناته جعل من المجموعة ماركة تجارية Brand name بقر الجميع بحضورها القوي في السوق وبأهميتها للتعبير عن مصالح الاقتصاد العربي. وكانت كل هذه السنوات التي مرت فترة كافية لتثبيت للجميع أن شغافية المجموعة ووضوح أهدافها واستقلاليتها أمورية وثابتة على مهنتيتها وفي قوتها الذاتية وفعاليتها التجارية وفي اعتمادها على مهنتيتها ومساهمتها وقراءتها وعلى جاذبيتها للمعلنين الذين يرون في «الاقتصاد والأعمال» أداة أساسية للوصول إلى صانعي القرار العربي وللمتبرعين بالمنتجات والخدمات. وإن الدراسات المستقلة للتحقق من الانتشار وتحليل تركيبة قراء كل من المطبوعات العربية تؤكد جميعها مرة بعد مرة احتلال «الاقتصاد والأعمال» للموقع الأول في فئتها بل إنها تحتل هذا الموقع في فئة المجلات عموماً. والواقع أن «الاقتصاد والأعمال» لم تصل إلى ما وصلت إليه بسهولة، إذ كان عليها أن تجاهد طويلاً، حتى في أسوأ الظروف، لكسب ثقة القراء والمؤسسات ومختلف الأطراف العربية والدولية. كما كان عليها أن تواجه الصعوبات والأحداث الطارئة في العالم العربي مثل الغزو العراقي للكويت وتقلبات أسعار النفط والاعتمادات الإسرائيلية على لبنان. وفي الوقت نفسه كان على المجموعة أن تواجه الظروف الصعبة للبنان (وهو بلد صدرها وقاعدة انطلاقها) طيلة فترة الاضطرابات والحروب التي اجتاحتها. لكن المجموعة استطاعت بسبب حيويتها أن تحول الأحداث اللبنانية إلى فرصة للتوسع نحو المنطقة العربية. وفي غضون ذلك باشرت إلى تأسيس شبكة مكاتبها العربية والدولية فبدأت في باريس ثم في دبي والرياض وجدة والقاهرة ويون. وأصبحت هذه المكاتب النشطة مع ما يربطها بها من مراسلين ومع ما يشتملها من علاقات صداقة وتعاون مع الأسواق التي تعمل فيها بنية تحتي متينة في السوق. وهذه البنية تعطي الآن شرعية أقوى لتأكيد الاقتصاد والأعمال على انتشارها العربي وتغلبيتها في العمق لغضائ هذا الاقتصاد.

وقطاعات الاقتصاد العربي، وظهر ذلك في الكثافة الزائدة للأعداد، إذ صدر عن المجلة 36 عدداً في العام 1999، أي بمعدل 3 أعداد في الشهر بحيث تكاد «الاقتصاد والأعمال» الشهرية تصبح أسبوعية من دون أن تدعي لنفسها ذلك، علماً أن المجموعة تعد لإحداث قفزة نوعية كبيرة في مجلة «الاقتصاد والأعمال».

5 الدفاعية

وتصدر مجموعة الاقتصاد والأعمال أيضاً بالاشتراك مع مجموعة مونش الألمانية المتخصصة ومنذ العام 1993 مجلة «الدفاعية» (مرة كل شهرين) وتستعد المجلة للتحويل إلى شهرية خلال المرحلة المقبلة بعد أن تمكنت من احتلال مركز المصدرة في حقل اختصاصها.

قطاع المؤتمرات والمعارض

بعد النشاط الذي مارسته المجموعة في مجال تنظيم المؤتمرات والندوات والمعارض الإقليمية، بادرت إلى إنشاء شركة خاصة تابعة لها، لتشكّل الإطار القانوني والعملي لمثل هذا النشاط وأطلق عليها اسم «انترناشيونال بزنس إيفنتس» IFB. وقد دشنت الشركة أعمالها خلال 1999 بتنظيم 6 مؤتمرات عربية دولية هي المؤتمر السنوي الخامس لأسواق رأس المال العربية والمؤتمر والعرض العربي الدولي الثاني للصناعات الغذائية وصناعات التعبئة والتغليف (AFIF 99) والمؤتمر الثالث لحماية حقوق الملكية الفكرية والمؤتمر العربي الدولي الثاني للاتصالات (ATEC 99) ونظمت الشركة أيضاً ندوة للمدراء عبر الأقمار الصناعية حول موضوع «كيف تؤهل فريقك للتحديات العالمية»، كما نظمت معرض البناء والهندسة في بيروت.

يبقى القول إن إنجازات المجموعة لم تأت من فراغ بل كانت بمثابة الثمرات البائعات لشجرة كبيرة تنعتقت جذورها في تربة الاقتصاد العربي وتوسعت فروعها وأغصانها لتظل عملياً مختلف القطاعات والمؤسسات ورجال الأعمال والمديرين. إن مجموعة الاقتصاد والأعمال أصبحت تمثل حالة فريدة في العالم العربي فهي مملوكة من نخبة مختارة واسعة من قادة الأعمال العرب ويبلغ عدد المساهمين فيها نحو الخمسين يمثلون معظم البلدان والمؤسسات



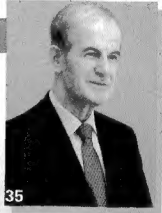
الاقتصاد والأعمال

Al-Iktissad Wal-Aamal

— كانون الثاني / يناير 2000 / العدد 241 —

المحتويات

- من شهر إلى شهر 8
- أين الاقتصادات العربية من مسيرة العولمة؟ 8
- أعمال
- - للصراف السعودية تراهن على الثامن 10
- - الخلف
- - حرب السلام الشامل 28
- - الأسد رجل العام 35
- - العالم في مواجهة مشكلة الصفرين، ترقب وحالة طوارئ 37
- مقال
- - التجارة العالمية، دروس من سيائل 40
- - لماذا فشل مؤتمر سيائل؟ 42
- اقتصاد عربي
- - كيف تبدو الاقتصادات العربية مع مطلع القرن الجديد؟
(تقارير عن 10 بلدان عربية) 44-59
- تعاون عربي
- - البنك الإسلامي للتنمية ومسيرة ربع قرن 61
- عرب وعالم
- - اجتماعات اللجنة السعودية - الألمانية للشراكة 64
- - ندوة في باريس حول الاستثمار في السعودية 67
- مؤتمرات
- - المؤتمر العربي - الدولي الثالث للملكية الفكرية 70
- - المؤتمر الثامن للمستثمرين ورجال الأعمال العرب 80
- سياحة
- - مركز البستان ريزيدانس ملتقى الخدمات للتكاملة 102
- شركات
- - شركة الخط الأخضر تستقبل الزفية الجديدة بهوية جديدة 106
- المصرفية
- - 120-109
- كمبيوتر والاتصالات
- - 136-121
- ملف خاص
- - معرض للشرق الاوسط الدولي للسيارات 138
- - مصر، 43 ألف سيارة بيعت في 9 أشهر 142
- - الامارات، تراجع كبير في سوق السيارات العام 1999 144
- - احاديث مع المديرين الاقليميين لـ «كاديلاك»
«جنرال موتورز»، «فورد»، «بي إن ديليو»، ومدير عام «المتحدة للسيارات» 146-155



GP
GIRARD-PERREGAUX
GIRARD-PERREGAUX FOR FERRARI LADY
"F"



السعر ابتداءً ١٠,٥٠٠ ريال سعودي
 ما يعادل ٢,٨٠٠ دولار أمريكي

لايدي فيراري

جيرارد - بيريجو



مفاتيح

منذ ١٨٩٠

جدة: ٢٥١٩٧٠٠ - الرياض: ٤٧٧٨٢٩٠ - الخبر: ٨٩٤٥٧٤٧ - مسقط: ٥٦٠٩٤٥ - بيروت: بونيك روبرجيه: ٩٠٠٥٥٥ - ٠٩

الوزعون: مجوهرات الديبي، جدة: ٦٦١٢٨٢٨ - مجوهرات الفثال، المدينة المنورة: ٨٢١٠٥٤٩

www.mouawadjewelers.com

أين الاقتصادات العربية من مسيرة العولمة؟

يبتها العالم لعبور عتبة أساسية في تاريخ الإنسانية بالاحتفال والفرح، ولكن أيضاً بمراجعة دقيقة لأحداث القرن الذي شاف على الانتهاء والخليل والتربُّل ما قد يجعله القرن للفيل من تطورات في المجتمعات الإنسانية واساليب، ونظم الحياة والتكنولوجيا والعمل الاقتصادي. وتوافق انتهاء القرن العشرين مع ثورة تكنولوجيا جديدة تفتح العالم أمام ثورة المعلوماتية والاتصالات التي تترسب لقيام عالم وثيق الترابط والاندماج أو ما أصبح يعرف بـ"العولمة العالمية".

ويقف العالم العربي في موقع دقيق من كل ما يحصل، فهو يتمتع بموارد غير قليلة أهمها احتياله العظم من النفط والغاز الطبيعي الذي يمنحه القدرة، نظرياً على الأقل، في التأثير في مسار الاقتصادات الصناعية. وعدد السكان في العالم العربي في تزايد مستمر، ما يعني نمواً موزناً في حجم العمالة المتوفرة وفي أهمية الدول العربية مجتمعة كسوق متنامية للسلع الاستهلاكية والفرصية والمواد الأولية. وأصبح لدى عدد غير قليل من الدول العربية قاعدة صناعية لا بأس بها وهي تفرز بين صناعات البتروكيماويات كالتكرير والالبسة في مصر وتونس ودي مثلاً وصناعات الأغذية والسلع الاستهلاكية للخطوط الأخرى. وهناك أيضاً ثروات كبيرة في العالم العربي تقدر بمئات عدة من المليارات من الدولارات. ويستثمر الجزء الأكبر منها في الخارج. لكن السؤال الملح، هل في العالم العربي اليوم في وضع يؤهله للانضمام إلى مسيرة العولمة وبشكل الذي يحق له لكسب البروز؟ إجابة بسيطة، وهي

أن الطريق لم تزل طويلة وملاى بالتحديات وربما للصعب وذلك لاعتبارات وحقائق عدة نلخصها بما يلي:

أولاً: لقد أثبتت تجربة العقود الأخيرة من القرن العشرين أن الاندماج والتوسع الاقتصادي لا يحدثان بمعزل عن حرية المبادرة الفردية التي ترتبط بدورها بوجود نظام اقتصادي وسياسي حر ضمن إطار أصبح متعارفاً عليها. ولقد عت الحكومات العربية أهمية ذلك بشكل متزايد في الأعوام الأخيرة بعد أن أضاعت عقوداً من التجارب في شتى أنواع الأنظمة السياسية والاقتصادية. لكن الخطوات التي اتخذت في هذا المجال، لم تزل خجولة في أفضل الحالات. وتقول أحد التحليلات الغربية في الحكومات العربية تواجه معضلة حقيقية في كيفية تحرير اقتصاداتها للاندماج في الاقتصاد العالمي مع إبقاء قبضتها للحكمة على النظام السياسي.

والواقع أن الحرية كلاً لا يتجزأ وهي تتطلب ليس فقط وضع القوانين التي تضمنها في كافة المجالات، وإنما أيضاً تطبيق هذه القوانين بالشكل الصحيح.

ثانياً: على الرغم مما سبق، فإن الاقتصادات العربية تبقى صغيرة جداً مقارنة بالدول الصناعية، كما مع الدول حديثة التصنيع. ويصبح هذا الواقع جلياً لو علمنا مثلاً أن مجموع القيمة السوقية لأكثر شركتين أميركيتين (مايكروسوفت وجنرال إلكتريك) الذي وصل إلى نحو الألف مليار دولار، يفوق مجموع الناتج المحلي الإجمالي للدول العربية مجتمعة بإضعاف عدة. أو أن للوجودات للجمعية لجميع للمصارف العربية لا تتعدى 65 لئلاً من موجودات بنك لوروي واحد هو دويتش بنك و73 لئلاً من موجودات بنك أميريكا واحد هو مجموعة سي بي غروب. وهذا الأمر، بالإضافة إلى أن كثرة الدول العربية لا تتمتع بمزايها تفاضلية أساسية، يعني أن تضمها إلى قطاع العولمة سيكون من موقع ضعف قد ينحسب تافهاً صعباً مع متطلبات التجارة الحرة والتنافس للفتح. وستواجه الدول العربية في المرحلة المقبلة، تحدياً أساسياً في كيفية احتواء الآثار السلبية الاقتصادية والاجتماعية لهذا التحاقل

الطلب.

ثالثاً: إن التصحيح الهيكل للطلب في كثرة الدول العربية لتقوية دور القطاع الخاص وتنويع الحركة الاقتصادية ورفع الإنتاجية ومعالجة المشاكل في الملكية العامة والدين العام أو ميزان المدفوعات لم تزل غير مكتملة، بل هي في مراحلها الأولى في بعض الحالات. وهذا أيضاً تدعو الخطوات التي اتخذتها الدول العربية بحلولة ومتددة وهو ما يسهم بشكل أساسي أيضاً في ضعف موقعها بالنسبة للاقتصاد العالمي. ولا يمكن للاقتصادات العربية أن تامل في تحسين شروط مشاركتها في مسيرة العولمة قبل أن تنهني من ترهيب بينها، علماً أن الاهتمام اللغات الذي أيقنه بعض دول الخليج بتحقيق شروط الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية، يمثل خطوة وإن صغيرة في هذا المجال.

رابعاً: لم تزل الدول العربية متأخرة جداً في تطبيق تكنولوجيات ثورة المعلوماتية والاتصالات وتوليها لخدمة أهداف رفع الإنتاجية والتنمية الاقتصادية. فبنسبة السكان الذين يستخدمون هذه التكنولوجيات الجديدة، لا تزال ضئيلة جداً. واستغلالها في عملية الإنتاج الاقتصادي بشكل عام لا يزال محدوداً أيضاً وبدائياً في بعض الحالات. وهناك عدد ضئيل جداً من المؤسسات العربية التي تعمل على تطبيق اساليب الإدارة الحديثة التي تستغل تكنولوجيات المعلوماتية والاتصالات الجديدة وهي بالكاد قادرة على اللحاق بالخطوات المتسارعة في هذا المجال. أما الإغراق في البحث والتطوير الذي يشكل الدعامة الأساسية للاقتصاد الحديث، فيبقى شبه معدوم. وببساطة، فإن الطريق أمام العالم العربي في جميع المجالات أعلا ما زالت طويلة جداً وملاى بالصعاب، إلا أنه لا بد من السير فيها بجديّة مع بداية القرن المقبل.

لقد أظهر الاجتماع الأخير لمنظمة التجارة العالمية في سياتل أن هناك خلافات ومشاكل متعددة ما زالت تعترض مسيرة العولمة. لكن هذه المسيرة مستمرة من دون شك. وعلى الدول العربية أن تعوّض الوقت الضائع قبل أن تؤدي التطورات المتسارعة إلى تهميشها ككل.

رؤوف أبو زكي

STOP NON

لا إشارات مرور تعوق سيرك. لا حدود للسرعة. إنه طريق المعلومات السريع. عالم التجارة الإلكترونية الذي لا يتوقف أبداً - وتعمل فيه الشركات على مدار الساعة - إنه عالم كومباك! لقد تم تصميم حلول التجارة الإلكترونية غير المتوقفة NonStop™ eBusiness من كومباك لتسير بشركتك قدماً وموون توقف. وعليناك أن تقرر من الآن، إما أن نواكب السرعة مع كومباك ونقدم الموكب أو أن نتخلف عن الركب. للمزيد من المعلومات يرجى زيارة موقعنا: www.mideast.compaq.com

24x7x COMPAQ

بعد تحالفها مع الشركات

المصارف السعودية تراهن على التأمين

الأجنبية وفق متطلبات عضوية المملكة في منظمة التجارة العالمية. وهذا ما ينتظر حدوثه عاجلاً أم آجلاً.

وتبدو فكرة بيع المنتجات التأمينية لعملاء المصارف جذابة نظراً لإمكان الوصول إلى أكثر من مليوني شخص يشكلون الشريحة التي تتعامل مع المصارف في المجتمع السعودي. وهذا ما لن تتمكن شركات التأمين وحدها من القيام به.

فمن جهة تحصل المصارف على منتجات جديدة تبقيها إلى عملائها وتدجن من ورائها إيرادات إضافية ومن جهة أخرى تحصل شركات التأمين على فرص للوصول إلى قاعدة أوسع من الأفراد. لكن السؤال المطروح حالياً هو ما إذا كانت المصارف ستدفع في عملية بيع المنتجات للتأمينية إلى عملائها وتحويل هذه الخدمة إلى مصدر مهم للربح. كذلك هل تكتفي المصارف بالصنيع الحالي للحلفاء مع شركات التأمين والتي تلعب المصارف من خلاله دور وكيل بيع لهذه الشركات أم أنها ستعمل على تملك حصص مؤثرة من هذه الشركات في المستقبل؟

بالطبع، فإن الإجابة على هذين السؤالين مرهون بالتأثير العملي للتجربة ومسار التطور الذي ستأخذه في سوق التأمين السعودية في السنوات المقبلة. لكن نجاح المصارف في هذه المهمة ليس أكيداً نظراً للاختلاف بين طبيعة المنتجات التأمينية والمنتجات التقليدية التي تتركز حولها معظم أعمال المصرف خصوصاً في قطاع التجزئة. وقد يتخلص بيع المنتجات التأمينية بخدمات وأساليب ترويجية واسعة ومختلفة وربما موظفين جدد ممن يملكون مهارات بيع عالية لا يتمتع بها الموظفون الحاليون للمصارف الذين يجيبون بشكل أساسي تقديم الخدمات التقليدية عبر الفروع. وفي مثل هذه الأحوال لا يتوقع أن تصبح خدمات التأمين مصدراً مهماً للدخل في المصارف قبل أن يأخذ قطاع التأمين حلقته الجديدة وأن تنضج هذه التجربة الجديدة.

بين مهمتي الرقابة على المصارف وعلى شركات التأمين في الوقت نفسه.

ويراي العاملان في سوق التأمين السعودية، سيؤدي تنظيم القطاع وفتح أبوابه أمام الشركات والمصارف إلى توسع كبير في حجم الأقساط التي لا تزال متواضعة نسبة إلى حجم الاقتصاد السعودي. ويتوقع هؤلاء أن يكون نظام التأمين الصحي الإلزامي على الموظفين الذي أقرته الحكومة السعودية مؤخراً على أن يبدأ العمل به مع نهاية العام 2000، قاطرة النمو التي ستجوز وراءها بقية قطاعات التأمين في السوق.

إذ أن الأقساط السنوية للتأمين الصحي وحده قد تتضاعف مرات عديدة لتصل إلى حدود 10 مليارات ريال سعودي بعد سنة من البدء بتطبيق النظام الجديد. هذا في الوقت الذي ستكون المنتجات والبرامج الانشائية التي ستقدمها شركات التأمين عبر المصارف قاعدة نمو للتأمين الطويل الأجل والذي يمثل بديلاً شريعياً عن البرامج التقليدية للتأمين على الحياة غير المقبولة شرعياً في السعودية.

أما بالنسبة للمصارف فهي تدخل قطاع التأمين من منظور سياسة تعظيم الاستفادة من قاعدة عملائها العريضة عبر زيادة المنتجات المقدمة لهؤلاء العملاء من جهة ورفع عدد المنتجات المستخدمة من كل عميل من جهة أخرى. وهذا هو المنطلق نفسه الذي استخدمته المصارف في السابق لتوفير الخدمات الاستثمارية مثل الصناديق والخدمات المصرفية الخاصة.

لكن الدافع الأهم هو تحسين الوضع التنافسي للمصارف استعداداً لفتح السوق المالية والمصرفية السعودية أمام المصارف وللؤسسات المالية والاستثمارية

التأمين عبر المصارف، إنها تجربة جديدة بدأت تخوض غمارها المصارف السعودية عبر إقامة تحالفات بينها وبين شركات تأمين عالمية ومحلية ما يتيح لها بيع منتجات التأمين إلى عملائها. ومن التحالفات التي نشأت حتى الآن هي التالية: البنك السعودي الأمريكي وشركة أيجل ستار، البنك السعودي البريطاني وشركة «الايكو» (Alico)، بنك الرياض وكل من شركة «دريبال صن» اليابانية، والتعاونية للتأمين، البنك العربي الوطني وشركة AXA، البنك السعودي الهولندي وشركة «آيس» (ACE).

وليست إطلاقة للمصارف السعودية على قطاع التأمين إلا مقدمة لمرحلة جديدة ينتظر أن تشهد إعادة تنظيم للقطاع برمتها وفق نظام جديد يجري حالياً وضع المسائل الأخيرة عليه. ويهدف إلى وضع المعايير والقواعد الفنية وتصديق الجهة الرقابية التي سيخضع لإشرافها القطاع. ومعروف أن أكثر من 120 شركة تأمين تعمل حالياً في السوق السعودية لا تخضع في عملياتها، باستثناء الشركة الوطنية للتأمين التعاوني، لأي نظام محدد. إضافة إلى دخول المصارف على خط التأمين، بدأت السوق تشهد حركة غير اعتيادية تتمحور حول تشكيل كيانات وتحالفات جديدة عبر عمليات تملك ودمج بين بعض الشركات القائمة حالياً ودخول مستثمرين جدد لتأسيس شركات جديدة وفق الشروط التي سيحددتها النظام المنتظر والمتوقع أن يضع حداً أدنى لرأس مال شركات التأمين العاملة في السوق السعودية لا يقل عن 100 مليون ريال وهو ما سيؤدي بطبيعة الحال إلى اختفاء عدد كبير من الشركات الحالية العاملة برؤوس أموال صغيرة.

وتمهيداً لإعادة ترتيب السوق، أنشأت مؤسسة النقد العربي السعودي التي تلعب الدور الأساسي في هذه العملية لجنة إشرافية تابعة لها يتوقع أن تصبح المرجع الرقابي للقطاع ما سيخول «ساما» الجمع

ساما تجمع بين مهمتي الرقابة على المصارف وعلى شركات التأمين



الأمير الوليد
بن طلال

الوليد بن طلال يملك موفنيك بيروت بالكامل

أبرم الأمير الوليد بن طلال رئيس مجلس إدارة شركة المملكة صفقة شراء 50 في المئة وهي حصة شركائه (آل ضاهر) في فندق موفنيك Movenpick بيروت الذي ستبلغ تكلفته تطويره 450 مليون ريال، وستتولى شركة بن لادن تنفيذ أعمال البناء المتأخرة بحيث يفتتح الفندق أبوابه خلال العام 2001.

وستتولى سلسلة فنادق ومنتجعات موفنيك إدارة هذا الفندق المثل على صخرة الوردية والذي تبلغ مساحته للمبنى 102525 م2 وفيه فضاءات اجتماعات ومؤتمرات تزيد مساحتهما على 1000 م2 إضافة إلى 284 غرفة وجنحاً وعدداً كبيراً من الكابائن والشاليهات البحرية و7 مطاعم.

الكابلات السعودية

تحسم خلافها

مع AT & T

حصمت شركة الكابلات السعودية لصالحها خلافاً للقائم منذ 1993 مع شركة AT & T الأميركية وخليفتها شركة لوسنت.

جاء ذلك بعد أن أصدرت المحكمة الإنكليزية العليا قراراً برّد طلب الشركة الأميركية المتعلق بعدم أهلية رئيس محكمة التحكيم، كما سمعت الشركة الأميركية إلى نقض ثلاثة قرارات جزئية أصدرتها محكمة التحكيم لصالح شركة الكابلات السعودية، لكن جميع طلبات شركة AT & T تم رفضها.

وفي حال إتهام أي سبيل آخر للمراجعة، فإن الكابلات السعودية وبموجب قرارات التحكيم سوف تحصل على تعويضات تتقارب الـ 250 مليون ريال سعودي.

شركة الاتصالات السعودية

استقالة الوزير تسرع عملية اختيار شريك ستراتييجي

السعودية.

وفي الوقت الذي يجري الإعداد للدخول في المفاوضات النهائية مع الشركات المهتمة، يتوقع أن يقرّ مجلس الوزراء السعودي نظاماً جديداً لإعادة تنظيم قطاع الاتصالات يتخضم إنشاء هيئة رقابية مستقلة وتحرير القطاع وفق جدول زمني يسمح بدخول شركات منافسة جديدة إلى قطاع الهاتف النقال بعد العام 2002 وإلى قطاع الهاتف الثابت بعد العام 2005. وكانت الحكومة فتحت العام الماضي قطاع الإنترنت للمنافسة حيث يعمل فيه الآن أكثر من 20 شركة.

كذلك فإن إصام صفقة البيع بشكلها النهائي يتطلب إقرار نظام جديد لاستثمار رأس المال الأجنبي ونظام الضريبة على هذا رأس المال، حيث أن النظام الحالي يحدد نسبة ضريبة تتقارب 45 في المئة على الشريك الأجنبي وذلك بعد انقضاء فترة الإعفاء الضريبي التي تمتد إلى 10 سنوات.

ونظراً إلى حجم الاقتصاد السعودي وإمكانات النمو الكبيرة فيه والأهمية الخاصة لقطاع الاتصالات، تكتسب عملية خصخصة شركة الاتصالات السعودية أهمية بالغة، فهي ستكون في حال إنجهاها أول عملية خصخصة للخدمات العامة في السوق السعودية بحيث يصبح نجاحها معياراً لعمليات الخصخصة الأخرى للترقية في قطاعات أخرى مثل الكهرباء والطيران المدني والسعودية، كما أن دخول شريك ستراتييجي في شركة الاتصالات السعودية ليس إلا مقفلة لإعادة هيكلة الشركة وتنظيمها على أسس تجارية تمكنها من المنافسة مع شركات عالمية عند فتح السوق.

وتعدّ شركة الاتصالات السعودية التي تم تأسيسها في العام 1997، أكبر شركة من نوعها في العالم العربي والشرق الأوسط إذ بلغت إيراداتها العام الماضي أكثر من 14 مليار ريال سعودي (أكثر من 3.73 مليارات دولار)، في حين تقدر بعض المصادر قيمة الشركة بأكثر من 15 ملياراً. وتضم شركة خدمات الشركة حالياً 2.8 مليون خط ثابت وقريبة مليون خط نقال إضافة إلى خدمات أخرى مثل خدمة الفندام الآلي والإنترنت والبطاقة المدفوعة مسبقاً والبريد الصوتي والاتصال الفضائي، وهي تتقدّ حالياً توسعة استعداد إضافة 500 ألف خط ثابت ومليون خط نقال.

دخل مشروع بيع حصة من شركة الاتصالات السعودية إلى شريك ستراتييجي مرحلة متقدمة بعد التغيير الوزاري الأخير الذي تضمن استقالة وزير البريد والهاتف د. طلال الجهني (مُنّي وزير دولة) وتعيين خالد القصبي، وزير التخطيط الحالي، خلفاً له. وسبق هذا الإجراء اختيار القصبي نفسه رئيساً للفرق الذي تم تشكيله للتفاوض مع الشركات الأجنبية التي أبدت اهتماماً بشراء حصة من الاتصالات السعودية، ويضم هذا الفريق إضافة إلى الوزير القصبي ممثلين من وزارة المالية والاقتصاد الوطني ووزارة التجارة ووزارة البريد والهاتف نفسها.

أهمية هذا التطور هو أنه حسم حالة التجانب التي نشأت في الفترة التي سبقته بين الوزير السابق د. الجهني وأعضاء مجلس إدارة الشركة نتيجة تباين واضح في الآراء حول رئاسة الفريق التفاوضي الذي كان الوزير الجهني يرغب أن تؤول إليه بعكس ما كان يراه هؤلاء الأعضاء. كذلك كان هناك خلاف حول طريقة اتخاذ القرار في مجلس إدارة الشركة. وبلغ ذلك نوبته بطلب 6 من أعضاء مجلس الإدارة للتصمة إعفاءهم من مهامهم فانتهى الأمر باستقالة الوزير.

ويعتبر المراقبون أن هذا التغيير سيغطي القيمتين على الشركة فرصة أفضل للتركيز على التفاوض مع الشركات الأجنبية واختيار الشريك المناسب وهي عملية تقيقة تتطلب جهداً كبيراً وسيكون لها انعكاسات مهمة على مستقبل الشركة وقطاع الاتصالات في السعودية.

وتشير المعلومات أن 17 شركة عالمية أبدت اهتماماً بالشركة السعودية للاتصالات. وقد تمّ بعد فترة العرض المقتدة حصر عملية التفاوض مع ثلاث منها تبدو إحداها، وهي إحدى كبريات شركات الاتصالات الأميركية، الأوفر حظاً نظراً للحساس الاستثنائي الذي تدهيه للمشروع. ويتوقع أن تدبلج المصحة التي تدور الحكومة بينها وبين الشريك الستراتييجي في شركة الاتصالات بعدد 30 في المئة وأن تتضمن المفاوضات، إضافة إلى الاتفاق على السعر، تحديد المعايير والشروط المطلوب أن يقدمها هذا الشريك مثل دوره في الإدارة ومخططات الاستثمار الرأسمالي في الشركة وعملية إعادة التنظيم وتدريب الكوادر



محمد
بن سلمان
الجاسر

الشركة العربية للاستثمار: أرباح الـ 11 شهراً

أقرت شركة العربية للاستثمار تأسيس شركة للاستثمار المالي في الجزائر بالتعاون مع المؤسسة العربية المصرفية، ومن ثم دعوة مستثمرين آخرين للمساهمة في المشروع. وأقر مجلس الإدارة برئاسة محمد بن سليمان الجاسر نائب محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي استراتيجية الشركة للفترة 2000 - 2004 في ضوء التطورات المتسارعة على صعيد البيئة الاقتصادية والمالية إقليمياً ودولياً بما في ذلك التحول إلى آليات السوق وإصغاء القطاع الخاص دوراً أكبر.

وناقش الاجتماع التقارير الخاصة بتشاطات الشركة في مجال الاستثمار في المشاريع وتقديم الخدمات المالية للمستثمرين، كما أطلع على الوضع المالي للشركة حتى 30/11/1999 وأقر الموازنة التقديرية للشركة لعام 2000. وأوصحت البيانات المالية أن أرباح العمليات بلغت حتى 30/11/1999 نحو 39,6 مليون دولار مقارنة مع 31,5 مليوناً للفترة نفسها من العام الماضي.

بروناي العضو الـ 25 في المؤسسة الإسلامية للتأمين

أكملت دولة بروناي دار الإسلام إجراءات انضمامها إلى المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار واقتناء الصادرات (IIEC) التابعة للبنك الإسلامي للتجارة. وبات للمستثمرين وللمصارف العاملة الإفادة من خدمات المؤسسة في مجال تأمين الصادرات إلى ومن بروناي وكذلك ضمان الاستثمارات. وبإنضمام بروناي يرتفع عدد الدول الإسلامية المنضمة للمؤسسة إلى 25 دولة.

IFC تستثمر في سورية للمرة الأولى

تصنيع جديدة في المقر الرئيسي للشركة في اللاذقية، وفي توسيع وتطوير أدوات وأنظمة في توفير في استخدام كميات كبيرة من الماء بالإضافة إلى فتح أبواب السوق الزراعية في الدول المجاورة.

يُذكر أن هذا المشروع هو الأول لمؤسسة التمويل الدولية في سورية والأول للبنك الدولي منذ 13 عاماً بعد أن قامت الحكومة السورية في العام 1997 بتسديد مستحقات متأخرة عليها للبنك. وأشار محسن خليل، مدير دائرة آسيا الوسطى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مؤسسة التمويل الدولية إلى أن هذا المشروع هو أول حبة من العنقود في برنامج يهدف إلى تفعيل دور القطاع الخاص في سورية.

دخلت مؤسسة التمويل الدولية (IFC)، التابعة للبنك الدولي لأول مرة إلى سورية إذ استثمرت مؤخراً مبلغ مليون دولار أميركي في رأس مال الشركة العربية للأرني، وبالتفصيل (أرنيك سورية).

أرنيك سورية هي مشروع مشترك بين السيد عاصم سليمان العضو المنتدب لمؤسسات سليمان الزراعية وبين مجموعة أرنيك العالمية وهي شركة إقليمية قابضة ولديها شركات تابعة في دول عربية عدة.

وتعمل الشركة في مجال تكنولوجيا الرّي وتصنع معدات وشبكات ريّ تساهم في حل أزمة الشح في الثروة المائية التي تعاني منها دول عدة في الشرق الأوسط. ويساهم هذا المبلغ في تمويل مراكز

فيزا انترناشونال: اعتماد بطاقات كويولا

البلاستيكية تفي بمعايير ومواصفات منتجات بطاقات فيزا هذه، بإمكان الشركة تصنيع وتخزين بطاقات فيزا كلاسيك وبطاقات فيزا البلاستيكية بشكل آمن.

وقال المسؤولون في كويولا بأن اعتماد الشركة من قبل فيزا انترناشونال سيعزز النمو الإقليمي السريع في مجال تصنيع بطاقات الائتمان وفي مجال إسناد عملية إنتاج هذه البطاقات إلى جهات ثالثة.

بالنسبة لدول مجلس التعاون الخليجي والبلدان الأخرى في منطقة الشرق الأوسط والدول الآسيوية. وقد عُلق كاخيم عوان، المسؤول التنفيذي الأول في مجموعة كويولا للمعلومات، قائلاً: «هذه خطوة مهمة أخرى بالنسبة لـ CPCL وجميعها الكبيرة من حلول البطاقات البلاستيكية».

يذكر أن CPCL أول شركة مصنعة لبطاقات الائتمان التي تعتمد من قبل شركات الدفوعات المعروفة عالمياً، حيث كانت ماستركارد العالمية قد اعتمدت بطاقات الشركة في أنشطتها الخليجية ابتداءً من شهر أيلول/سبتمبر 1999.

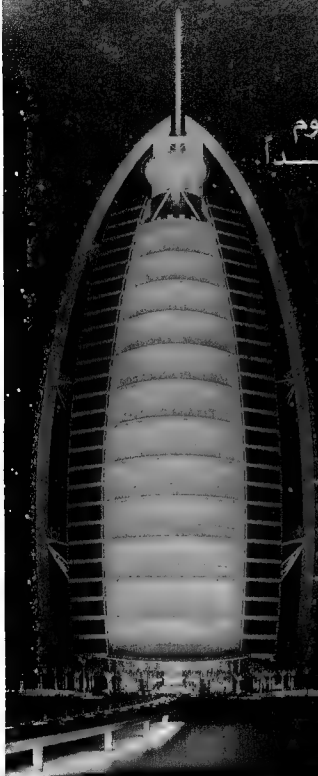


تم اعتماد منشأة مجموعة كويولا المختصة بتصنيع البطاقات البلاستيكية، وهي كويولا للبطاقات البلاستيكية المحدودة (CPCL)، لتصنيع منتجات البطاقات الرئيسية التابعة لشركة فيزا انترناشونال التي تعد أكبر شبكة مدفوعات في العالم.

ومنحت فيزا انترناشونال شركة CPCL التي تتخذ من جبل علي مقراً لها، حق قبول الطلبات من المصارف الأعضاء في شبكة فيزا لتصنيع منتجات بطاقات «فيزا كلاسيك» وبطاقات «فيزا الذهبية».

وسمّحت فيزا في سياق تعليقها على اعتماد CPCL كمصنّع لمنتجات بطاقتها قائلة: «لأن بطاقات كويولا

برج العرب يمنح النجوم تصنيفاً جديداً



برج العرب، الصرح المعماري الرائع المكون من أجنحة هي كافة أنعائه والمنطق الأطول، والأكثر فخامة في العالم، يستقبلكم الآن. أهلاً بكم ضيوفاً كراماً في برج العرب.

BURJ
AL ARAB

برج العرب، ص.ب. ٧٤٤٧، دبي، إ.ع.م هاتف ٣٠١٧٧٧-٠٤-٩٧١٠٤ فاكس ٣٠١٧٠٠-٤-٩٧١٠٤ Website: www.jumeirah-beach.com



عبد العزيز
الزامل

الشركة السعودية العالمية للبتروكيماويات

تم مؤخراً إنتخاب مجلس ادارة الشركة السعودية العالمية للبتروكيماويات (شركة سعودية مساهمة) برئاسة المهندس عبد العزيز عبد الله الزامل، العضو المنتدب (الوزير السابق للصناعة والكهرباء) كما تمت تسمية المهندس احمد عبد العزيز العوهلي لمنصب الرئيس التنفيذي للشركة. وضم المجلس في عضويته السادة:

د. عبد الرحمن عبد الله الزامل، سعود محمد العصيمي (الصناعات الوطنية)، عبد الرحمن عبد العزيز مازي (شركة العليان المالية)، المهندس محمد عبد الله الشفيير (شركة الشفيير للاستثمار - الامارات)، د. عبد العزيز عبد الرحمن الفوزان، عبد الرحمن علي الذكري، خالد جاسم بن كلبان (شركة دبي للاستثمار)، فهد سليمان الواسحي، د. صالح العبدان (الشركة العربية للاستثمار)، المهندس كمال عبد الله باعدهان (شركة سارا للتقنية)، والشركة السعودية العالمية للبتروكيماويات هي مساهمة مغلقة برأس مال مدفوع قدره 500 مليون ريال سعودي، وتخطط لتأسيس شركات ذات مساهمة محدودة لإنتاج مواد بتروكيماوية في مدينة الجبيل الصناعية مثل الميثانول وحمض الاسيتك والبوتادايول بتكلفة إجمالية تبلغ 2,7 مليار ريال سعودي.

ومن المجموعات الرئيسية المساهمة في الشركة:

من السعودية مجموعات: الزامل، العليان، الراحمي، السبيعي، السليمان، التميمي، الحجيلان، عبد الرحمن القرني، العلال، الجميح، الجبر، المقبول، عبد الله فؤاد، سارا، الجويهي، ومن سلطنة عمان مجموعة الزواوي، ومن قطر الشركة العربية العالمية للبترول، ومن الكويت مجموعة الصناعات الوطنية، ومن الامارات، شركة الغرير للاستثمار، مجموعة الماجد ومجموعة غباش.

حركة تغييرات في القطاع المصرفي المصري

البنك الأهلي المصري في خطوة إعتبرها المراقبون محاولة لإعادة ترتيب الأوضاع داخل البنك الأهلي على غير هوى محمود عبد العزيز رئيس البنك الذي كان يأمل في اختيار حافظ القنديل عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة السياسات لهذا المنهج.

في الوقت نفسه قدم محمد الصباغ العضو المنتدب لبنك النيل إستقالته من منصبه لأسباب غير معلنة ويجري حالياً البحث عن بديل.

وفي البنك الوطني المصري يتم حالياً التفاوض مع قيادة مصرفية بارزة تعمل في بنك مصر الدولي لبشغل منصب العضو المنتدب في البنك وهو المنصب للشاعر منذ إستقالة تيهيل الشعار قبل ثلاثة أشهر.

شهد القطاع المصرفي في مصر حركة تغييرات محدودة خلال الأيام الماضية وذلك في بنوك كبرى عدة.

فقد أصدر الدكتور عاطف عبيد رئيس الوزراء قراراً بتعيين الدكتور بهاء حلمي رئيساً لبنك مصر بالإنيابة خلفاً للمسيد عصام الدين الأحمدى الذي بلغ سن التقاعد مطلع كانون الأول/ ديسمبر الماضي.

يذكر أن حلمي كان يشغل منصب نائب رئيس البنك، وهو يأتي من خبرة فنية وليست مصرفية خالصة حيث تخصص في نظام شبكات الحاسب الآلي في البنك منذ أعوام بعيدة.

كما أصدر رئيس الوزراء قراراً بتعيين السيد حسين عبد العزيز نائباً أول لرئيس

تصنيف من موديز لسنادات الحكومة الأردنية

وقانون إصلاح ضريبة الدخل. وتشجع الحكومة في سياساتها الإصلاحية هذه، برنامج إصلاح بنوي لمدة 3 سنوات، بناء على ما تم الاتفاق عليه مع صندوق النقد الدولي (IMF) في نيسان/أبريل 1999، وستتمكن من خلاله تخفيض العجز في الميزانية مع الحفاظ على نسبة تضخم منخفضة.

وتعتبر موديز أن خدمة الدين بالعملية المحلية منخفضة نسبياً إذ لا يشكل الدين بالعملية المحلية سوى 22 في المئة من إجمالي الناتج المحلي، في حين يصل الدين الإجمالي للدولة إلى 125 في المئة من إجمالي الناتج المحلي، ومن الأرجح أن يستمر ارتفاعه بسبب توقع توقع نمو محدود في الناتج المحلي هذا العام.

منحت وكالة موديز لأول مرة السندات الحكومية بالعملية المحلية التي تصدرها المملكة الأردنية الهاشمية تصنيفاً بدرجة Ba3 يوازى سقف التصنيف السبادي لسنادات العملة الأجنبية للاردن الذي يعتبر مستقراً حالياً على Ba3.

ويقدم هذا التصنيف، برأي موديز، سعي الحكومة إلى التطوير في إطار السياسة والمزاكرو الاقتصادية، خصوصاً في مجال إدارة حسابات الدولة. وقد أخذت الدولة خطوات عدة لتحسين الجبابة وتقليص المصاريف لتصحيح العجز في العجز المالي للحكومة الذي حصل في 1998. كما تحترم الحكومة طرح وسائل جديدة لزيادة العائدات (بعد عرضها على المجلس النيابي) ومن ضمنها ضريبة القيمة المضافة

الأكاديمية العربية للعلوم المصرفية

وقال، د. هديب أن الاتفاقية كانت ثمرة جهود حثيرة ومتواصلة امتدت لسننتين، عملنا فيها سوية، وبروح الفريق الواحد على صياغة وتأسيس العلاقات العلمية والفنية والمهنية بين هاتين المؤسستين العربيتين، وهي علاقات كانت قائمة ووطيدة منذ زمن ليس بالقصير.

وقعت الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية وجامعة الأزهر الشريف اتفاقية للتعاون العلمي وتبادل الخبرات وللعلوم، وقعا عن جانب الأكاديمية رئيسها الدكتور مصطفى هديب وعن جامعة الأزهر رئيسها الدكتور أحمد عمر هاشم.

بنك لبنان والمهجر

أكبر مصرف في لبنان



نمو المؤسسات، الاعتبار الأساسي: ثبات الخطوات



راحة البال

المركز الرئيسي: فردان، شارع رشيد كرامي، بناية بنك لبنان والمهجر. ص.ب.: 11-1412 بيروت، لبنان. هاتف: ٧٣٨٨٨٨، ٧١٣٣٠٠ (1) فاكس: ٧٣٨٨٤٦ (1)

E-mail: blomna@blom.com.lb Web site: www.blom.com.lb



نصر الدين بنادي

تونس:

ارتفاع الصادرات

دخلت تونس عصر التجارة الإلكترونية بعد أن أعدت الحكومة مشروعاً متكاملًا في هذا المجال، ويتنظر أن يشهد هذا القطاع نشاطاً متزايداً في السنة الحالية بموازة الإهتمام الرسمي والخاص في تعزيز الميزبانات والمؤسسات ورجال الأعمال على الفرص التي توفرها شبكة الإنترنت لا سيما في مجال التجارة الإلكترونية. ويعزز هذه التوقعات الارتفاع المستمر لعدد المشتركين في شبكة الانترنت الذي بلغ قبل نحو شهرين نحو 30 ألف مشترك فيما يفوق أن يصل في نهاية العام 2000 إلى ما يفوق الـ 100 ألف مشترك.

وأعتبر وزير التجارة التونسي المندوب الزنايدي في العام الحالي سيكون سنة التجارة الإلكترونية في العالم، وأن تونس تستعد لتلعب دوراً في تنمية هذا القطاع المستقبلي لهم.

ويتابع الوزير الزنايدي نشاطه للتواصل في الداخل وفي الخارج للعمل على رفع حجم التبادل التجاري بين تونس وعدد كبير من البلدان والأسواق التي تتم فتحها وتغلبت معها اتفاقات ثنائية.

وكانت تونس سجلت نمواً ملحوظاً في حجم تجارتها الخارجية خلال العام 1999 الماضي لا سيما في مجال الصادرات التي حققت ارتفاعاً بنحو 8 في المئة. وساهم قطاع الصناعات الغذائية بالنسبة الأكبر من هذا الارتفاع حيث ازدادت الصادرات الغذائية بنسبة قاربت الـ 40 في المئة وبالمطبخ تراجعت الواردات الغذائية بعد أن حققت تونس اكتفاء ذاتياً في كثير من المجالات، الأمر الذي وفر فائضاً في الإنتاج لا سيما في قطاعات الطيب ومشتقاته واللحوم والحبوب.



الظاهر بو رخيص يضع حجر الأساس

بنك الإسكان -

تونس:

حجر الأساس

للمقر الجديد

في المحصلة النهائية للعام 1999، لا سيما في مجال الأرباح التي ستسجل ارتفاعاً بنحو 10 في المئة وذلك على الرغم من ارتفاع كلفة الموارد المالية وانخفاض مردودية القروض بسبب المنافسة الحادة.

وأشار رئيس البنك إلى أنه سيتم تحرير النصف الثاني من الزيادة التي طرأت على رأس مال البنك والبالغ 25 مليون دينار، وذلك في بداية السنة الحالية، كما يجري الإعداد لزيادة جديدة في رأس المال من 75 مليون دينار إلى 100 مليون. ما سيرفع نسبة اللامدة فوق النسبة المطلوبة.

شركات تابعة جديدة

وصرح الظاهر بو رخيص أن بنك الإسكان أنجز كل التحضيرات اللازمة لتجاوز مسألة الانتقال إلى العام 2000، بعد أن عمل لمدة سنتين من خلال لجنة ترأسها بنفسه وأنهت أعمالها وتجاريها بنجاح منذ شهر حزيران/يونيو الماضي. وأكد أن نجاح القطاع المصرفي في تجاوز هذه المسألة تم بجهود أشرف عليها البنك المركزي التونسي وكتابة الدولة للمعلوماتية بمتابعة مباشرة من رئيس الدولة.

وأشار بو رخيص أن بنك الإسكان أسس شركتين جديتين انضمتا إلى الشركات التابعة للبنك ليصبح عددها 10 شركات.

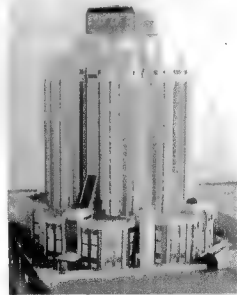
وتفتتح الشركة الأولى بالمعلوماتية، إذ تقوم بوضع البرامج اللازمة لنشاط البنك وشركاته التابعة، كما بإمكانها بيع البرامج إلى الآخرين. أما الشركة الثانية فتتم انشائها بالتعاون مع مصرف الشركة التونسية للبنك وهي مختصة بطباعة الشيكات حسب المواصفات والتقديم الجديد المعتمد في المصرف المركزي، كما بإمكانها طباعة كل ما يلزم للعمليات المصرفية.

وضع رئيس بنك الإسكان التونسي الظاهر بو رخيص حجر الأساس للمقر الجديد للبنك الذي سيقام في شارع محمد الخامس في العاصمة التونسية والمطل على البحيرة إلى جانب عدد من مراكز البنوك التونسية وفي مقدمتها البنك المركزي.

جرى ذلك خلال شهر تشرين الثاني/نوفمبر الماضي بحضور أعضاء مجلس الإدارة والكوادر العليا للبنك إضافة إلى عدد من أصحاب المشاريع العقارية. وصرح بو رخيص أن المقر الجديد لبنك الإسكان سيكون متطوراً للغاية ومتميزاً بتحتاج اللونين الأبيض والأزرق، كما سيتم تجهيزه بأخر ما توصلت إليه التكنولوجيا المعاصرة، وسيضم أقسام الإدارة العامة والشركات التابعة، ويتوقع إنجاز أعمال البناء والتجهيز خلال 30 شهراً.

نمو الأرباح

وتوقع بو رخيص تحقيق نتائج ايجابية



مجمع للمقر الجديد لبنك الإسكان

صندوق الأولي للاستثمار (صندوق إسلامي)

مقدم وثائق التوزيع الدولية لوكسمبورغ للشركات

صندوق الأسهم العالمية

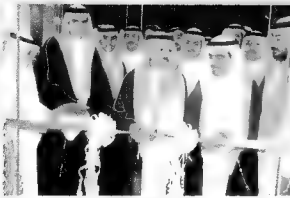
2000

واحد الصندوق



للإستثمار اتصل على الرقم (+965) 80 40 50

E-mail: alola@first-investment.com



الوزير يلتحق بفرع العثيم

افتتاح أسواق العثيم

افتتح السيد عبد الرحمن الجريسي نائب رئيس مجلس الغرف السعودية رئيس مجلس الغرفة التجارية الصناعية في الرياض أسواق العثيم الجديدة في طريق الأمير عبد الله بالرياض في إطار الحملة التطويرية وإعادة الهيكلة التي بدأتها المجموعة. وقال عبد الله صالح العثيم رئيس مجلس الإدارة أن افتتاح الفرع الجديد يأتي في إطار خطة المجموعة في تحديث أساليب التسوق بما يواكب وضعية الأسواق في القرن الجديد، وأوضح بأن سوق العثيم في طريق الأمير عبد الله تم تنفيذه على أرض مساحتها 7000 م² وتجاوز حجم الإستثمار فيه 41 مليون ريال شاملة التطوير والتجهيزات حيث يحتوي الفرع على أسواق وملاهي ترفيهية تم تنفيذها وفق أحدث المواصفات العالمية وذلك بالتعاون مع شركات عالمية متخصصة في هذا المجال إضافة إلى عشرة محلات تجارية.



القvisي يسلّم الشكليات

خريجو كرسكوم في جده

إحتفلت شركة خدمات مراكز التدريب التعليمية المحدودة «تسكو» في جده بالدفعة الأولى من الخريجين الذين أنقوا برامج «كرسكوم» الأميركية للتدريب في السعودية، وهم شاركوا في برنامج «الدير الحصين» للتدريب الأولي وبرنامج تدريب مندوبي المبيعات.

تحدث خلال الاحتفال السادة: أمين عام غرفة جده د. ماجد القصبي، مدير عام شركة «تسكو» غسان السليمان، المدير العام لكرسكوم، الشيخ أسامة الخرجي، رئيس «كرسكوم» العربية مدير عام مجموعة الإستثمار الدولي عبد الحليم زيدان.



الشيخ حمدان بن راشد والي يساره الشيخ أحمد بن سعيد

افتتاح مصفاة اينوك في دبي

إفتتح الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم نائب حاكم دبي وزير المالية والصناعة لدولة الامارات مصفاة المكثفات لشركة بترول الامارات الوطنية المحدودة (اينوك) في المنطقة الحرة في جبل علي والذي بلغت إستثماراته 350 مليون دولار أميركي وتصل طااقته الإنتاجية إلى 120.000 برميل يوميا. وقال المهندس حسين سلطان المدير التنفيذي لـ «اينوك»: «بلغت الاستثمارات الإجمالية للمشروع بالكامل نحو 300 مليون دولار أميركي وأصبحت «اينوك» للتصنيع الآن قوة كبرى في مجال تصنيع المنتجات البترولية، كما دخلت إلى النادي الدولي لتصدير وتوريد وتجارة المنتجات البترولية».



ادنوك للتوزيع: هوية جديدة

افتتحت شركة بترول ابو ظبي الوطنية للتوزيع (ادنوك للتوزيع) محطاتها الجديدة التي صممت لتعكس هوية الشركة الجديدة للألفية المقبلة. وتضم المحطات الجديدة خدمات عدة تفتص بالسافرين بالليل، كالنسيق وصيانة وغسيل السيارة اضافة إلى تزويد الوقود.

واشتملت الهوية الجديدة للشركة شعاراً جديداً يطفئ عليه اللون الأزرق ويحمل رسم الصقر، رمز دولة الامارات العربية المتحدة. وتعتبر ادنوك للتوزيع من بين أكبر شركات توزيع النفط في دول الخليج العربي، وهي تتبع شركة بترول ابو ظبي الوطنية (ادنوك)، وتؤدي التوسع في إنتاج اللواك البترولية الإستهلاكية وتصديرها إلى بقية دول العالم.

وكان مدير عام الشركة السيد جمال الظريف، قد قام بتدشين أول محطة تتبع النمط الجديد من المحطات، وذلك في 1 كانون الأول/ ديسمبر الماضي في مدينة ابو ظبي.

تستطيع الحياة

بدون إثارة ...

حقاً ١٩



كل لحظة تعيشها بدون إثارة هي لحظة ضائعة،

كل رحلة لا تندفع فيها أحاسيسك هي رحلة مملة.

أمامك اختيار آخر....

عيش تجربة جاكوار اليوم.


JAGUAR
THE ART of PERFORMANCE

ضمني المصنح ٢ سنوات بدون تعمد الفسلفة / www.jaguar.com



يحيى الهجي: مديراً تنفيذياً في البنك الدولي

عُيِّنَت الحكومة السعودية د. يحيى عبد الله الهجي مديراً تنفيذياً مغللاً لها في مجلس إدارة البنك الدولي خلفاً لـ خالد الهجي الذي عُيِّن مديراً عاماً لمصالح سكك الحديد في السعودية.

ومعروف أن السعودية تتمتع بوضع خاص في صندوق النقد الدولي والبنك الدولي حيث لها مقعد دائم في مجلس إدارة كل من هاتين المؤسساتين سبق أن شغل أشخاص مثل وزير المالية والاقتصاد الوطني الحالي د. إبراهيم العساف ونايب محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي د. محمد الجاسر والأمين العام للمجلس الاقتصادي الأعلى د. عبد الرحمن النويجري.

ويتمتع الهجي بكفاءات شخصية وأكاديمية ومهنية عالية حيث سبق له أن شغل مناصب إدارية مهمة في القطاعين العام والخاص. وكان قبلها مديراً عاماً لشركة إبراهيم الجفالي وأخاه في الرياض، ومديراً عاماً للمعهد المصرفي التابع لمؤسسة النقد العربي السعودي وأستاذاً مساعداً في الهندسة الصناعية في جامعة الملك سعود وقبلها في جامعة متشيجان الأميركية في دبريون. وهو عضو في كل من مجلس إدارة البنك الزراعي السعودي وبنك الخليج الدولي ومجلس إدارة اللجنة الهندسية السعودية.

والهجي حائز على شهادة دكتوراة في الهندسة الصناعية من جامعة متشيجان (آن لوبود) وشهادة ماجستير في نظم المعلومات وهندسة التحكم وفي الهندسة الصناعية في الجامعة نفسها.



الرئيس أميل لحود يستقبل أعضاء الوفد

مجلس العمل اللبناني في دبي والامارات الشمالية

1- ايلاء قطاع صناعة المعلومات رعاية خاصة من خلال تفعيل دور شركات الإنترنت والتجارة الإلكترونية، والاستفادة من الدول التي لها تجارب خصوصاً في هذا المجال.

ب- إعادة تفعيل دور مجلس الإنماء السحابي ودعم المدارس المهنية والفندقية وتطويرها.

ج- دعوة الاختصاصيين للإلقاء والمحاضرات والاستفادة من خبراتهم في مختلف المجالات من خلال مؤتمر سنوي ساهم مجلس العمل اللبناني في تمويله.

د- دراسة إمكانية إقامة معرض دائم للمنتجات اللبنانية وتسويقها، والاستفادة من مركز دبي المهم على المستويين الإقليمي والعالمي.

هـ- عدم جعل التجاذبات السياسية القاضية تؤثر على التوجه الاقتصادي العام في لبنان، وأن تكون السياسة الاقتصادية للدولة ذات معايير علمية وخطط استراتيجية طويلة الأمد ما يحفز رجال الأعمال على الاستثمار ويعينهم الشعور بالأمان.

و- شرح الوفد للرئيس أن ما توفره دولة الإمارات للمجالبة اللبنانية يجعلها تضرر بالفعل أنها بين أهلها وفي وطنها الثاني.

أما الرئيس لحود فأبلغ الوفد حرص الدولة على تهيئة المناخ المناسب لجذب المزيد من الاستثمارات، وكذلك إنشاء وحدة خاصة في المؤسسة العامة لتشجيع الاستثمارات «إديال» تناط بها مهمة متابعة وإصدار التراخيص اللازمة للمستثمرين لتجنب أية تعقيدات أو روتين.

زار لبنان مؤخراً وفد من مجلس العمل اللبناني في دبي والامارات الشمالية في دولة الامارات يرافقه فصيل لبنان العام في دبي سعيد زخيا. وقد زار الوفد عدداً من المسؤولين وعلى رأسهم الرئيس أميل لحود حيث شكره على وسام التقدير الذي منحه للمجالبة اللبنانية وعلى رعايته حفل عيد الاستقلال.

قدم الوفد للرئيس لحود كتاباً ضمنه بعض الأفكار التي تسهم في إعادة تفعيل الدور اللبناني على الساحة العربية، ما ينعكس إيجاباً على توجهات المستثمرين الخليجيين واللبنانيين المغتربين.

وأشار الكتاب إلى بعض المعوقات التي تؤثر على انسياب حركة الاستثمار واقتراحاً من أجل ذلك الآتي:

1- إعادة النظر في القوانين والإجراءات والأنظمة المعمول بها حالياً لتصبح أكثر ملاءمة لمتطلبات المرحلة الزاخرة وتطوراتها.

2- إعادة تأهيل الإدارات والقائمين عليها للإلتزام قدر المستطاع عن الروتين الوظيفي والبيروقراطية.

3- تخصيص إدارة أو جهة تنحصر مهمتها بإصدار التراخيص اللازمة للمستثمرين العرب والأجانب.

4- الاستفادة من خبرات الدول الأخرى والمتعلقة بتسهيل أمور المستثمرين وأعمالهم وذلك من أجل جذبهم بدلاً من تفضيلهم الاستثمار في دول أخرى تقدم لهم مثل هذه التصويبات.

كما تمكّن الوفد على الرئيس لحود:

الاستثمارات المروية

بقاء نحو المستقبل.

المنتجات المالية حول أي شيء أنت إف مان إنفستمننت بنوك أكسس وكيفية

الاستثمارات البديلة يرجى الاتصال بالمكتب

الاستثمارات في منطقة هاتف 2288896 (4) (97) أو فاكس

www.manip.ch عربيا



ED&F MAN

Investment Products

A MEMBER OF THE ED & F MAN GROUP ESTABLISHED IN 1761



المهندس محمد أبو زعي

المجلس الأفريقي لمحكمة لندن للتحكيم

إنعقد في القاهرة مؤخراً المؤتمر الثالث للمجلس الأفريقي لمحكمة لندن للتحكيم الدولي (LCIA) تناول عدداً من الموضوعات بينها: مدى الحاجة إلى وضع تشريع موحد للتحكيم، الدور المتنامي لمعاهد التحكيم والتعاون القائم في ما بينها، تأثير التقنية على التحكيم، الاتجاهات الحديثة لتشريع وتطبيق التحكيم في أفريقيا... كما عقدت في فندق شيراتون القاهرة دورات وبرامج لمعهد المحكمين الدوليين/لندن (CIARB) من أجل التسهيل للمعضوية للنسادة والمعضوية الكاملة والزمانة لهذه المعاهد وللتدريب على كتابة حكم التحكيم. وشارك في الدورات محاضرون من بينهم د. جبريل هارمان (النمسا)، د. محمد أبو العليين (مصر)، د. فاضل بني (إيرلندا)، د. ريتشارد كريستي (جنوب أفريقيا).

وشارك في الحدثين ممثلون من دول عدة مثل: بريطانيا، النمسا، مصر، زيمبابوي، جنوب أفريقيا، إيرلندا، الباكستان، نيجيريا، كينيا، أوغندا، سلطنة عمان، السعودية، الأردن، ألمانيا ولبنان.

وقال المهندس محمد أبو زعي عضو معهد المحكمين الدوليين/لندن: «إن هذه المناسبة تعتبر من الغرض المهمة للتسهيل في مجال التحكيم الدولي والمتعارف بين الأشخاص المهتمين بالتحكيم والذين يرون فيه وسيلة أساسية لحل المنازعات التي تنشأ بين المتعاقدين بشكل قانوني وعلمي من ناحية واقتصادي وسريع من ناحية أخرى، وذلك من قبل محكمين متخصصين ومستقلين وغير متحايين لأي فريق من المتنازعين».



روبير معوض

روبير معوض يتعاقى من عملية قلب مفتوح

لحياته المهنية. واستطاع معوض أن ينتشر حول العالم عبر جنيف، المركز الرئيسي لتجارته وصلة الاتصال بين مجموعة شركاته في أكثر من 12 موقعا حول العالم. فإلى منطقة الخليج انتشر في اليابان في أكثر من 32 نقطة بيع، إضافة إلى سلسلة معوض في السوق الأوروبية وأخرها فرع مساحة القاندوم في باريس، تدعها مصانع بين باريس وجنيف وإيطاليا والفيليبين وبانكوك وجده في الملكة العربية السعودية. وإلى كل هذا الإبداع الذاتي، فإن معوض وكيل لأهم وأفضل الماركات العالمية من السمات السويسرية الشهيرة مثل كوروم، جيراند جنتا، شوباز، جيران بيرغو، أوديمان بيجيه، فورجي جياني بلغاري، بول بيكو وماركته المشهورة روبيرجييه. والاقتصاد والأعمال، ترجو للشيخ روبر معوض دوام الصحة والعافية ليبقى على رأس مؤسسة زرعته الجمال في كل مكان.

تعاقى رجل الأعمال الشيخ روبر معوض من عملية القلب المفتوح التي أجريت له الشهر الماضي في مستشفى كارديوتولوزاسيك دي موناكو في إمارة موناكو الفرنسية. وكان معوض أصيب بذلك نتيجة العمل المتواصل والسفر الدائم والسهر على استمرار نجاح إمبراطوريته المنتشرة حول العالم والتي قادها إلى صفات الشركات العالمية محافظاً على مبادئها بعد والده وجده، ليصبح إسم معوض آمعاً كالأماس في عالم الجواهرات، هذا العالم الذي أحبه روبر معوض وتناهى في سبيله. والشيخ روبر معوض يخل الجليل الثالث بعد والده فايز وجده داوود مؤسس الشركة العام 1890 في مسقط رأسه لبنان. قادها روبر خلال 30 عاماً كجوهري ملهم ورجل أعمال معزز، قام بتحويلها من شأن عائلي محلي إلى قوة رئيسية في الساحة العالمية، ناشراً اسمه فوق كل المدن الرئيسية في العالم، متخذاً من فلسفة الجودة محوراً



الإدارة العامة في جده

فندق ومجمع البورتيميليو

Portemilio

ص.ب. ٧٦٦ - كسليك - لبنان هاتف: ٩٩٣٣٣٠٠ (٩٦٦) - فاكس: ٩٩٣١٨٦٦ (٩٦٦)

Web Site: www.portemilio.com البريد الإلكتروني: portemilio@lebanon.com

الأهلي المصري يطلق جهاز أمناء التصدير

أعلن البنك الأهلي المصري عن تأسيس جهاز أمناء التصدير على غرار جهاز أمناء الاستثمار. وتوكل هذه الخطوة خطوات عدة موزعة بأجل إدارات البنك تستهدف في مجملها إنتاج وإبتكار خدمات مصرفية جديدة من شأنها تعزيز سياسات التوظيف والتشغيل ودعم معدل الربحية المتنامي حيث حقق البنك نحو 391 مليون جنيه (أرباًحاً صافية في الميزانية المنتهية في 31 حزيران/يونيو الماضي.

وعلى الرغم من الجانب الدعاوي في تدشين جهاز أمناء التصدير واعتبار بعض المراقبين في سوق الاستثمار المصري أن هذه الخطوة من جانب الأهلي المصري نوع من ركوب الموجة الحكومية بضرورة الغفز بحجم الصادرات إلى رقم 10 مليارات جنيه وهو التزام سيهاسي تخفّضت به حكومة الدكتور عاطف عبيد فور توليها المسؤولية إلا أن إنشاء جهاز أمناء التصدير في البنك الأهلي لا يخلو من فوائد مباشرة للسرور، حيث أن سوف يلبي احتياجات قائمة بالفعل ويعد عملاء البنك بنظم متطورة من الخدمات المصرفية.

وقال حسين عبيد العزيز نائب رئيس الأهلي المصري -«الاقصاد والأعمال» إن مهمة الجهاز الجديد تتمثل في تقديم حزمة من الخدمات المصرفية للشركات التي تصنّر إنتاجها إلى الخارج أو تلك الشركات التي تسعى لتصدير جزء من إنتاجها - الموجه للسوق الدولية أمثالاً.

وأوضح أن هذه الخدمات تشمل التمويل والتدريب والترويج والإستشارات فضلاً عن توفير البهانات اللازمة عن السلع والأسواق المستوردة والقوانين الحاكمة للإستيراد من دول تلك الأسواق ووسائل الشحن.

وقال عبيد العزيز أن خدمات التمويل تشمل توفير تمويل يسرع عائد مدين معين وتمويل المستورد الخارجي للصادرات المصرية وإتاحة تمويل بشروط ميسرة وفقاً للبرامج التي توفرها بعض المؤسسات المالية العربية أو الدولية لتمويل عمليات التصدير، وأشار إلى أن الخدمات التقنية التي سيقدّمها جهاز أمناء التصدير إلى عملاء «الأهلي المصري» تشمل دراسة الإعتامدات مع المصنّرين وفحص مستندات الشحن وتحصيلها وسداد قيمتها للمصنّر ومساعدته في إستخراج المستندات المطلوبة للعملية التصديرية.

البنك الأهلي المصري: نفي أم تنويه؟

للمخاطر، وذلك من خلال لجان تضم خبرات مشهود لها بالكفاءة سواء على مستوى كل فرع أو المركز الرئيسي ثم مجلس الإدارة مجلس مبالغ التسهيل وقد كان السيد رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المصري يحمي عبد العزيز ولا يزال يضطلع بكافة مسؤولياته في هذا الشأن وفقاً لتلك النظرة من القواعد والسلطات المحددة.

إنه لا يوجد رجل أعمال وعلمي لا يلتزم بتمهدهاته البنكية ولا يلتزم بالشرف في تعاملاته أو لا يكون حرصاً على إسمه وأسم عائلته أو تعاملاته، ولا يستطيع أحد أن ينكر أن الغالبية العظمى من رجال الأعمال المصريين قد أسهموا في عملية وسيرة التنمية، ويقومون بمقتل العيب الأكبر في تنفيذ خطط الدولة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، وهذا لا يمنع أن تكون هناك مشروعات معترضة وتطلب التدخل إنقاذها من تلك العثرات سواء عن طريق شخ شخص بعض التمويل لدعمها ومساندتها على العمل من جديد أو من خلال عملياً إعادة جدولة ما عليها من قروض، وهذا أمر طبيعي في كل بلدو العالم، وهذا أعود لأكثر من أربعة لئصر في الائتماني بحدوث اختراقات وأزمات دافئة ولا يجوز بأي حال من الأحوال تضخيم الأمور من حجمها الطبيعي، يفرض الاساءة لرجال البنوك.

وختاماً، نستطيع أن نزع تحقيق النجاح في قيادة فريق العمل المتميز في البنك لأخفاط على مكانته المميزة وتحقيق المزيد من الارتقاء، وهو ما انعكس على نتائج البنك من خلال ارتفاع اجمالي الأصول من نحو 44.3 مليار جنيه عندما تولى السيد الأستاذ محمود عبد العزيز مسؤولية هذه المؤسسة العملاقة العام 92/91 في نحو 65 ملياراً في العام 99/98، فضلاً عن ارتفاع صافي أرباح البنك من نحو 6 مليون جنيه إلى نحو 392 مليوناً في العام الحالي بمعدل نمو 504 في المئة من دون الأخلال بدور البنك الرائد في المساهمة في المشروعات المختلفة ومراعاة أهداف سياسة الدولة الاجتماعية والتنمية.

وانت لا نؤكد إعتزازنا بال دور لهم الذي تلعبه مجلة «الاقصاد والأعمال» على ساحة الصحافة الاقتصادية لندرجو استعمرار ما عرفت من مقادير عالية، والتفضل بنشر هذا اللال إعمالاً ب

التنويه الذي تلقيناه من البنك الأهلي المصري موقداً باسم السيد يحيى مصطفى مدير عام العلاقات العامة لا ينبغي ما نشرته الاقتصاد والأعمال في عددها الرقم 239. وعليه فإننا نكتفي هنا بنشر رسالة «التنويه» هذه، وهنا نصها، بالاشارة إلى التحليل الاخباري الوارد على صدر مجلتكم الغراء تحت عنوان (هل يشهد «الأهلي» المصري تغييرات جذرية؟) نودّ التنويه إلى الآتي،

يؤسفنا أن نقوم بمسحفتكم التي نكن لها فتراً كبيراً من الاحترام بتريده الشائعات الكاذبة والمفوضة نونما تمحيص وتوثيق لصحة الاخبار والمعلومات من مصادرها الأصلية، وهو أمر غريب حقاً وناقض مع المبادئ الأساسية السامية التي تحكم العمل الصحفي باعتبار الصحافة وسيلة مهمة لتقصي الحقائق وتذوير الرأي العام من خلال توخي الصق والامانة في ما تنقله من أخبار وأراء، وليست وسيلة لترويج الأكاذيب والشائعات.

إن البنك الأهلي المصري يلعب دوراً رائداً على الساحة المصرفية المصرية - بل والعربية - ويقود مسيرة التطوير المصرفي بالحدود على مدار أكثر من مئة عام من المعطاء، كما يتسم بارتفاع مستويات الأداء المصرفي في إطار استيعاب كامل لما يدور على الساحة المصرفية الدولية وأما بعترى الاقتصاد الدولي من تغيرات وتطورات سريعة الوتيرة.

إن التميز البارز والنجاح الذي يحققه البنك الأهلي المصري، والذي لا يستطيع منتصف أو موضوعي أن يتجاهله، إنما يدل دلالة واضحة على مدى ما تتمتع به قيادات البنك والتي تعمل بروح الفريق من كفاءة واختراقات في إطار تفهم كامل لعمليات ومخاطر العمل المصرفي في ظل القواعد المتبعة له سواء وفق المعايير والضوابط التشريعية المصرية أو للمايير والضوابط الدولية سحياً إلى التحول إلى مصاف المصارف العالمية.

إن مسؤولية القرار الائتماني لدى مصرفنا - باعتباره من أكبر وأعمق البنوك المصرية - ليست مسؤولية شخصية يفرد بها فرد واحد، وإنما هي مسؤولية تحكمها عمليات رقابة داخلية متعددة المستويات الإدارية، كما أن عملية منح الائتمان تخضع للمعبد من القواعد والضوابط الصارمة في إطار حساب دقيق



مدير السلام
العوضي

غالف انفسست تستكمل شراء مبني في لندن

أعلنت الشركة الطليجية الدولية للإستثمار GulfInvest أنها استكملت شراء مبني سيتي بافيليون في حي كلاركس كينول المتميز لكونه يحد حي البنوك والمؤسسات المالية في لندن (City London).

وكانت الشركة وقّعت العقد الأولي لشراء هذا المبني في شهر آذار/مارس من العام الحالي، وقد استلام المبني بعد الانتهاء من إنشائه.

يتألف العقار وهو ملك حُرٍّ من 6 أدوار بمساحة قدرها 74 ألف قدم مربع ويحتوي على 77 شقة سكنية و31 مكان لتوقيف السيارات، وبلغت كلفة الشراء الإجمالي 25 مليون جنيه استرليني، وسيتم إيجار الشقق الخروسة لموظفي المصارف والمؤسسات المالية في العاصمة البريطانية. وقد قامت الشركة باستملاك هذا المبني لها ولجموعة من المستثمرين من عملائها في الدول العربية.

وقال عبد السلام عبد الله العوضي رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب، أن هذا العقار متميز بنوعيته ومنطقته وقد استأذنت الشركة من ارتفاع أسعار العقارات السكنية في لندن خلال هذا العام.



صائب نحاس

مجلس رجال الأعمال السوري الأيراني

تم الاتفاق على تأسيس مجلس رجال الأعمال السوري الأيراني بين كبار رجال الأعمال من الجانبين.

وجاء هذا الاتفاق خلال اجتماعات الدورة الرابعة للجنة الوزارية المشتركة التي انعقدت في طهران ولتختتم بتوقيع مذكرة تفاهم لتطوير العلاقات بين البلدين في مجالات عدة.

ووقع على اتفاق تأسيس المجلس عن الجانب السوري صائب نحاس عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية لاتحاد غرف التجارة السورية، ورئيس جمعية مكاتب السياحة والسفر. ووقع عن الجانب الأيراني مهر صابقي نائب رئيس غرفة التجارة والصناعة والمعادن.

من جهة أخرى، شارك نحاس في الاجتماع الثامن للبنك الدولي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا الذي انعقد في الأردن تحت عنوان: هل منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا مستعدة لمواجهة الألفية الثالثة؟ وشارك في الاجتماع ممثلون عن الدول الآتية: اليمن، الكويت، ليبيا، الجزائر، تونس، السعودية، البحرين، مصر، المغرب، لبنان، فلسطين، سورية، إيران والأردن.

شركة UPS أسهماً للإكتتاب

طرح شركة يونايتد باي سكيل سيزفيس UPS 109.4 ملايين سهم من فئة B على الاكتتاب العام بسعر 50 دولاراً للسهم، وسيتم استخدام العوائد الصافية من الاكتتاب لتمويل أسهم عامة من فئة A.

جيم كيلي الرئيس ولندير التنفيذي للشركة قال: «هدفنا أن نبقي أهم شركة في هذا المجال خلال القرن 21، والإكتتاب سيمنح UPS الاستفادة من الفرص المتوفرة في العالم لتنمية أعمالها. ويعكس هذا القرار نية الشركة إحداث تحفيزات مهمة وهذا ما قامت به دائماً منذ تأسيسها العام 1907».

وأعلنت الشركة أنها سجلت زيادة ملحوظة في أرباحها الصافية بمعدل 28.5 في المئة في الربع الثالث من العام الحالي عن نمو قوي في حجم أعمالها وعوائدها في جميع أنحاء العالم. ووصلت الأرباح الصافية للشهر الثالث الأولي من 1999 إلى 577 مقارنة بـ 499 مليوناً للفترة نفسها من العام الماضي. وتحسنت عمليات الشركة التشغيلية العالمية بشكل ملحوظ حيث ارتفعت الأرباح التشغيلية إلى 38 مليون دولار أميركي لهذا الربع من العام مقارنة بخسارة بلغت 15 مليون دولار أميركي للفترة نفسها من العام السابق. كما ارتفعت الأرباح التشغيلية لأعمال التوصيل السريع للطرود المحلية في الولايات المتحدة الأميركية بنسبة 16.1 في المئة وبمعدل 879 مليون دولار أميركي مقارنة بـ 757 مليوناً للفترة نفسها من العام الماضي.

وبلغ إجمالي ربح السهم الواحد في الربع الثالث من العام الحالي 1.03 دولار مقارنة مع 81 سنتاً في أوائل هذا العام. وارتفعت عوائد الشركة الإجمالية في جميع أنحاء العالم إلى 9 في المئة وبمعدل 6.715 مليار دولار أميركي مقارنة مع 6.158 مليارات دولار أميركي للفترة نفسها من العام 1998.



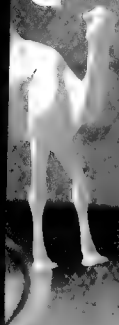
موسى الريباني

التعاونية للتأمين وتعويضات حوادث السيارات

سندت التعاونية للتأمين لعملائها 68.4 مليون ريال كتعويضات عن الخسائر الناتجة عن حوادث السيارات التي وقعت خلال الأشهر العشرة الأولى من العام 1999 والتي توزعت على المنطقة الوسطى (19.6 مليون ريال) والشرقية (12.8 مليوناً)، والغربية (16 مليوناً). ويتوقع أن يصل إجمالي التعويضات حتى نهاية العام نحو 82 مليون ريال.

وارتفع إجمالي ما دفعت التعاونية للتأمين من تعويضات حوادث السيارات في 1999 بنسبة 36.7 في المئة عن العام 1998 حيث سددت الشركة 60 مليون ريال. ويغيز ارتفاع نسبة المطالبات الناتجة عن حوادث السيارات إلى زيادة عدد السيارات وإلى تزايد تقنياتها مما يزيد من كلفة إصلاحها.

الخيال & الواقع



حرب السلام الشامل



إسرائيل تريد بناء شراكة مزعومة بين اقتصادها التكنولوجي والمال العربي

كاتب رشيد حسن

❊ حرب المداخع بين العرب وإسرائيل قد تكون على وشك الانتهاء لكن حرباً أكثر شراسة وتعقيداً وتضعباً على وشك أن تبدأ في العام الجديد، وإذا تم كل شيء وفق ما هو متوقع، وإذا وقعت سورية ووقع لبنان اتفاقات سلام مع إسرائيل فإن «السلام الشامل» (ليس مؤكداً من أنه السلام العادل) سيصبح لأول مرة حقيقة واقعة. لكن السلام على الجبهات ومناطق نزح السلاح ومظاهر العلاقات الطبيعية لا تعني إطلاقاً أن الصراع قد توقف بل ستمضي أن الصراع بين العرب وبين الدولة الصهيونية قد تحول في طبيعته وأدواته لا أكثر، وأن حرباً أخرى من نوع جديد يمكن تسميتها «حرب السلام» ستبدأ أعلى الغور في كافة المجالات الاستراتيجية لحياة الأمم مثل الاقتصاد والتكنولوجيا والسياسة والثقافة والإعلام وغيرها. وعندما ستوقف الحرب بين الجيوشين أو أكتفى الحرب العربية

والإسرائيلية، وعندما تسقط الأسوار والحدود بين أعداء الأمم فإن المجتمع العربي سيجد نفسه وفي وقت قصير في مواجهة مجتمع إسرائيلي ديناميكي وذو طاقات مائلة مالية وديبلوماسية وتجارية وتكنولوجية، وهو مجتمع ملتحم بالاقتصاد الغربي وعلى الأخذ الأميركي والأوروبي إلى حد كبير، وتحرك شركاته طموحات كبيرة للتوسع في المجال الحيوي العربي والتحول إلى أكبر قوة اقتصادية في المنطقة ليس فقط من خلال الزخم الذاتي للاقتصاد الإسرائيلي بل من خلال قدرة الشركات الإسرائيلية مدعومة بقوة المال والإعلام اليهوديين في العالم وثقافة المؤسسات والخبرات الاستشارية والإدارية والتسويقية على التحرك بسرعة واحتلال مواقع مهيمنة في الأسواق العربية وبناء رؤوس الجسور إلى هذه الأسواق في فترة قصيرة نسبياً.

إن نجاح باراك (على فرض أن باراك سينجح) في استقطاب التأييد لمشروع السلام

مع سورية ولبنان بما في ذلك حتمية الانسحاب الكامل من هضبة الجولان والجنوب اللبناني لن يعني بالضرورة انتصاراً للفرقة السلمية في إسرائيل بقدر ما سيعني انتصاراً لخلق الاقتصاد والأمن على منطقتي الأرض، وانتصاراً لذلك الشق من المجتمع الإسرائيلي الذي أصبح مقتنعاً بأن التخلي عن بعض المستوطنين للتحصين وبعض المستعمرات المكثفة سيقابله مكاسب هائلة لا تقتصر بشئ لأنها ستعطي إسرائيل اعترافاً تاماً وشاملاً بوجودها وحدودها كما ستجعل منها لأول مرة دولة عربية بمعنى انتمائها إلى البيئة الجغرافية والاقتصادية العربية مع كل ما ينجم عن هذا الانتماء من حقوق وفرض (نظرياً على الأقل).

هذه الفرض وكل ما يتعلق بالعمار المحتملة للسلام هي منذ عشرات السنين موضوع أبحاث واستعدادات واسعة ومستمرة في الدولة العبرية، وهذه الاستعدادات يتم العمل بها من جميع الأطراف الصهيونية التي تبدو في جبهة أفضل بكثير من العرب للتعامل مع الوضع الجديد، والدولة العبرية، مسنودة بتفوّقاتها الواسعة دولياً، تمتلك خطة شاملة واجازة، الهدف منها حشد أكبر قدر من المنافع والمكاسب من وراء السلام وتحويل الهيمنة العسكرية لإسرائيل إلى هيمنة اقتصادية وتجارية وثقافية وسياسية، وهذا بالطبع إذا مكنتها العرب من ذلك بسبب ضعف الاستعداد أو التسرع في الإقبال على العمل قبل الانتهاء إلى السخارة وخيط الشد الطويل، ولا ننسى أن المجتمع الإسرائيلي لن يستكين إلى السلام مع العرب وأن بنام على حروب المعاهدات لأن جوهر معتقداته تقوم على مبدأ إسرائيل قوية بل مهيمنة على المجتمعات التي تجاورها.

إن المجتمع الإسرائيلي، على الرغم من تناقضاته، يمتلك الكثير من ميزات المجتمعات المتقدمة سواء على صعيد مؤسسات المجتمع السياسي والديني أو تطور الاقتصاد خصوصاً في القطاعات المستقبلية مثل قطاعات الاتصالات والبرمجة والتكنولوجيا الدقيقة وتطبيقاتها في جميع الحقول، وقد دخل الاقتصاد الإسرائيلي مستوى جيداً من التطور وهو يضيئ الآن بالمشاريع الجديدة بصناديق الاستثمار في التكنولوجيا الرفيعة أو الدقيقة والمعشرات من شركات البرمجة وصناعات للتجهيزات الإلكترونية. وتوجد



مستعمرة إسرائيلية في شمال الجليل:
الزراعة لم تعد تمثل أكثر من 2% من الناتج المحلي

الصادرات الإسرائيلية إذ بلغت صادرات التكنولوجيا الرقمية (High-tech) نحو 5,6 مليار دولار العام 1997 أو ما يعادل 28 في المئة من مجموع الصادرات الصناعية البالغة نحو 20 مليار دولار ونحو 17 في المئة من مجموع الصادرات الإسرائيلية التي سجلت العام 1997 رقم 32,4 مليار دولار. ورغم أن الصناعة الإسرائيلية لا تساهم بأكثر من 17 في المئة من الناتج المحلي فإنها تساهم في المقابل بنحو 60 في المئة من الصادرات الإسرائيلية وتساهم بنحو 38 في المئة من مجموع الاستثمارات ويأتي بعدها قطاع المواصلات والاتصالات الذي يحظى بنحو 31 في المئة من مجموع الاستثمارات. وتقول إسرائيل إن نحو 66 في المئة من الناتج الصناعي فيها يأتي من الصناعات الدقيقة والتكنولوجية. هذا مع العلم بأن إسرائيل تدمج الصناعات العسكرية المتطورة والصناعات الأمنية ضمن قطاع التكنولوجيا المتقدمة، وهذه الصناعات (التي لا تنشر بشأنها إحصاءات) تساهم بنسبة عالية في الإنتاج الصناعي وفي حركة الصادرات على السواء.

ويظهر التركيز الإسرائيلي على الصناعات التكنولوجية بوضوح عند النظر إلى حجم التمويل المخصص لنشاط الأبحاث والتطوير R&D الذي بلغ العام 1997 نحو 815 مليون دولار وهو ما يمثل إنفاقاً وطنياً يقل قليلاً عن نسبة 1 في المئة من الناتج المحلي الذي سجل في العام نفسه (نحو 900 مليار دولار) وهذه من أعلى النسب في العالم. وبالطبع إن مجرد التفكير بمقارنة

لم يست بدأ زراعياً ولا يمكن أن تكون بسبب صغر مساحة الأراضي الزراعية والندرة المتزايدة في موارده المياه. وعلى الرغم من الدعاية الكبيرة التي أحيط بها تقدم إسرائيل في المجال الزراعي فإن الزراعة لا تساهم مثلاً بأكثر من 2 في المئة من الناتج القومي الإسرائيلي ونحو 2 في المئة من مجموع الصادرات الإسرائيلية. كما أن إسرائيل لا يمكنها منافسة دول جنوب آسيا ولا حتى بعض البلدان العربية في القطاع الصناعي الخفيفة أو للصناعات الزراعية الكثيفة الاعتماد على العمالة بسبب الارتفاع النسبي لكلفة العامل الإسرائيلي.

ولا بد من القول إن إسرائيل قطعت شوطاً كبيراً في تحقيق هدفها الاستراتيجي في التحول إلى قاعدة أو ترسانة للصناعات المتقدمة عموماً والصناعات التكنولوجية خصوصاً في وقت مازالت معظم الدول العربية مجرد سوق استهلاك لمنتجات التكنولوجيا. ويتضح هذا الواقع من التزايد المستمر لمساهمة الصناعات التكنولوجية في

في إسرائيل صناعة أسلحة متطورة تم توسيعها إلى نطاق الصناعة الأمنية وصناعات طبية ودوائية وزراعية مع بدايات متواضعة في حقل الهندسة الوراثية.

ومن المؤكد أن يؤدي السلام مع العرب إلى تحرير الـ 50 ألف مهندس والعلماء والفنيين من المؤسسة العسكرية وتحويلهم إلى الإقتصاد المدني خصوصاً قطاع الصناعات التكنولوجية. وكانت النهضة الحالية في هذه الصناعات قد استفادت أصلاً من توقيع السلام مع مصر ومن تسريح قسم كبير من العسكريين كما استفادت بصورة خاصة من تدفق المهاجرين «السوفييت» عليها بعد انهيار الاتحاد السوفييتي، إذ أدت هذه الموجات إلى تدعيم سوق العمل الإسرائيلية بنحو 40,000 مهندس وعالم وفني في مختلف المجالات التكنولوجية بما في ذلك المجال النووي. وهذه الكثافة التي لا مثيل لها في نسبة الخبراء والعلماء جعلت الإسرائيلية يتباهون بأن بلادهم تضم 135 مهندساً لكل 10,000 مستخدم في سوق العمل مقارنة بعدل 85 للولايات المتحدة و70 في اليابان. كما أنهم يتباهون بنسبة تعميم الكمبيوتر الذي بيع منه نحو 250,000 جهاز في إسرائيل العام 1997 مقابل 103,000 جهاز في مصر مثلاً التي يزيد تعداد سكانها على 65 مليون نسمة. وقد الإنفاق المحلي على تقنيات المعلومات بنحو 2,4 مليار دولار العام 1997 مع نسبة نمو تقدر بنحو 12 إلى 15 في المئة سنوياً.

ورغم ذلك العدد الكبير من الخبراء والمبرمجين والمهندسين فإن إسرائيل تعاني نقصاً في توفر الفنيين بسبب الطلب الكبير عليهم من الشركات الأمريكية وإغراءات الثروة السريعة في حقل خدمات الإنترنت. ولهذا فإن الأوساط الإسرائيلية تقدر بأن الصناعات التكنولوجية وصناعة البرمجة ستحتاج إلى 15,000 مهندس إضافي وعالم مع نهاية العام 2000.

ومن الواضح أن الخططين الإسرائيليين وجدوا منذ الثمانينات أن مصلحة بلادهم تكمن في التحول من التفوق العسكري في ظروف الحرب إلى التفوق العلمي والتكنولوجي في ظروف السلام. وهذا الخيار يجعل إسرائيل تحجز مكانها في قمار التقدم العلمي كما كان دأبها يوماً (عقيدة التفوق اليهودي) كما أنه يعتبر النهج الأكثر ملاءمة لصلاتها المستقبلية في المنطقة. فإسرائيل

الجذر الحقيقي لفشل التطبيع في علاقة إسرائيل بغيرها العرب يكمن في نظرة كولونيالية عرقية قائمة على الفقر والضم ومتناقضة بطبيعتها لروحية التكافل والشراكة

تكونها بمساعدة مؤسسات دولية أميركية وأوروبية و- بدرجة أقل- يابانية. ويبلغ عدد هذه الصناديق حالياً نحو 70 صندوقاً استثمارياً أنشئ 50 منها خصيصاً بهدف تمويل المشاريع الجديدة في حقول التكنولوجيا المتقدمة (High-tech) واستطاعت هذه الصناديق أن تعبئ في أقل من سبع سنوات نحو 2 مليار دولار، لكن الأهم من ذلك أنها استطاعت لإسرائيل شركات مثل دايمرل بنز وغولدمان ساكس وجيوس سبوروس وMicrosoft وIntel وIBM وSiemens وFranceTelecom وPanasonic وكويسيرا وغيرها. المثلث هو الصناديق إذ ارتفعت هذه من 50 في المئة في السنوات الأولى في مطلع التسعينات إلى نحو 80 في المئة في النصف الثاني من العقد (خصوصاً بعد اتفاق أوسلو).

ويتم دخول الشركات الدولية مجال الاستثمار في إسرائيل بطرق أخرى مثل شراء الشركات الإسرائيلية التي غالباً ما يتركز نجاحها الأولي على تقنية جديدة لكنها تعجز عن التحول إلى الحجم الاقتصادي الأمثل أو للمنافسة الجديدة في السوق الشاملة فيصيح الخيار الأفضل ببيعها لشركات دولية كبيرة. ومن بين الشركات الدولية التي قامت بعمليات تلك شركات إسرائيلية عاملة في الحقل التكنولوجي في الفترة الأخيرة جنرال إلكتريك (أمريكية) وPicker (بريطانية) وجونسون أند جونسون (أمريكية) وكونغرس (أمريكية) وسيمنس (ألمانية) و3com (أميركية) وCisco (أمريكية) وكانت أكبر الصفقات التي عقدت مؤخراً قيام شركة AOL الأميركية بشراء شركة ميرابيليس الإسرائيلية بمبلغ 407 ملايين دولار، وكذلك قيام شركة بلاتينوم بشراء شركة Lucent بمبلغ 500 مليون دولار وقيام شركة Lannet الإسرائيلية بمبلغ 119 مليون دولار.

لكن للتطور الأهم في هذا المجال هو تحول الشركات الدولية الكبيرة لتكوين صناديق استثمار خاصة بها مخصصة لشراء الشركات الإسرائيلية الناشئة في مجال التكنولوجيا الدقيقة أو الاستثمار في شركات جديدة. وعلى سبيل المثال، أنشأت شركة MCI صندوقاً برأسمال 500 مليون دولار لهذه الغاية وأنشأت شركة

الصندوق في الأورونيمون الشريك الطبيعي للدول العربية ولا يوجد في الاقتصاد الإسرائيلي ميزات خاصة تجعله مكسباً للحاجات العربية

التكنولوجيا) تبلغ قيمتها السوقية نحو 23 مليار دولار يتم تداول أسهمها في بورصة «ناسداك» في نيويورك وأصبحت إسرائيل الدولة الثانية بعد كندا التي تتمتع بحضور كثيف في وول ستريت.

من أجل الحفاظ على زخم النمو الكبير في قطاع الصناعات المتقدمة ركزت السلطات الإسرائيلية السخي لهذا النشاط، وهي بدأت أولاً بتأمين التمويل للمشاريع الجديدة في حقل التكنولوجيا start-up companies من خلال مكتب كبير العلماء ومن برنامج Magnet المخصص لتمويل التكنولوجيات الجديدة. لكنها استطاعت بعد ذلك أن «تبيع» الخيار التكنولوجي للشركات الغربية وتمكنت بذلك من تحويل العبء الأكبر لتمويل هذا النشاط إلى عاتق صناديق الاستثمار أو صناديق المشاركة (Venture Capital) التي يتم

ذلك بقدر الإنفاق في الحقل نفسه داخل الدول العربية سيوقعنا في حرج كبير إذ بينما يتم الإنفاق بمخاء في العالم العربي على الاستهلاك ومشاريع «البرستيج» فإن نشاط الأبحاث التطبيقية يكاد يكون معدوماً حتى في الدول الكبيرة. الأهم من كل ذلك هو أن أكثر من 90 في المئة من مجموع الموالد المخصصة للأبحاث والتطوير في إسرائيل يذهب إلى الصناعات المتقدمة والتكنولوجيا. وهناك ظاهرة فريدة هي ما يسمى «مكتب كبير العلماء» في وزارة الصناعة والتجارة الذي يقوم سنوياً بتقديم منح قدرها 400 مليون دولار للأشعة مختارة من مشاريع الأبحاث والتطوير. ويتعين على المشاريع التي تمسح نجاحاً أن تدفع مساهمات سنوية لمكتب كبير العلماء وهذه الأموال تذهب بدورها للمساهمة في تمويل برنامج المنح.

نتيجة لهذه الجهود قامت في إسرائيل خلال السنوات العشرة الأخيرة فقط 158 شركة صانعة للتجهيزات الإلكترونية ونحو 87 شركة للتبرجة يعمل فيها نحو 45,000 مهندس وفني. وتمكنت الدولة العبرية بسبب الوفرة النسبية في المهارات الهندسية والفنيين من اجتذاب كبريات الشركات العالمية في حقل التكنولوجيا الدقيقة إلى الصناعة المحلية. وهناك نحو 100 شركة إسرائيلية (معظمها ناشطة في حقل



- أنابيب (u. P.V.C & c P.V.C)
- ألواح (أكريليك، بولي ستايرين، بولي بروبيلين)
- أكياس ولفائف
- ألياف زجاجية
- تشكيل حراري (قسي، أهرامات، أشكال هندسية)
- منتجات الحصى
- منتجات بولي ستايرين

- PLASTIC PIPES (u. P.V.C & c P.V.C)
- PLASTIC SHEETS (Acrylic, PE, PP, P.S)
- PLASTIC BAGS & Rolls
- FIBRE GLASS
- INJECTION MOULDING PRODUCTS
- DISPOSABLE POLYSTYRENE PRODUCTS



For over fifteen years PLASCO has been manufacturing plastic products for both local and overseas markets producing household and industrial products. Through many improvements applied to its products, PLASCO always managed to maintain the high quality that has become renowned for.

لما يزيد عن خمسة عشر عاماً ومصنع بلاسكو يقوم بتصنيع المنتجات البلاستيكية للسوق المحلي والخارجي للاستخدامات الاستهلاكية والصناعية. ومن خلال التغييرات المستمرة للمنتجات لمواكبة رغبة العملاء حافظ المصنع على الجودة العالية دون تغيير والتي أصبحت شعار يعرف به.

PLASCO
For PLASTIC INDUSTRIES
Committed To Quality



**مملكة
السعودية**
للصناعات البلاستيكية
الالتزام بالجودة

ستراتيجية السلام الإسرائيلية:
عن الإسرائيلي على المال العربي
(شارع الصراف في وسط بيروت)



Siemens الألمانية صندوقاً برأس مال 300 مليون دولار للاستثمار في «تكنولوجيايات الغد» الإسرائيلية. وأعلن ستيف بالمر أحد كبار قادة Microsoft قبل أسابيع عن إطلاق الشركة لصندوق Orion للاستثمار في التكنولوجيا الإسرائيلية كما أسست شركة Panasonic اليابانية صندوقاً للغاية نفسها برأس مال 50 مليون دولار

إن التديفقات الاستثمارية إلى قطاع التكنولوجيا الإسرائيلية تأتي لتضيف إلى الوجود القائم أصلاً ومنذ أواخر الستينيات لعدد من الشركات التي التزمت بدعم المجهود الإسرائيلي. وحصلت تلك الموجة الأولى بعد هزيمة العرب القاسية العام 1967 التي رفعت في الوقت نفسه من أسهم إسرائيل في الغرب وجعلت بعض الشركات الكبرى تضرب عرض الحائط بأحكام المقاطعة العربية. ومن الشركات التي سارعت لدعم المجهود الإسرائيلي شركتا موتورولا وIBM اللتان أقامتا شركات تابعة كانت مهمتها تجميع للتجهيزات وخدمات التسويق.

إلا أن موتورولا طورت وجودها الإسرائيلي لاحقاً ببناء إحدى أكبر وحدات التصنيع لأجهزتها في داراه على البحر الميت. وفي أواخر السبعينيات بدأت شركة Intel نشاطها في إسرائيل على شكل مركز للأبحاث في حيفا ومركز لإنتاج الرقائق في القدس وهي تقوم حالياً بإنشاء معمل ضخم آخر بكلفة 1,6 مليار دولار في كريات غاد سيعمل فيه نحو 2000 إسرائيلي. وتعمل في إسرائيل أيضاً شركات Amdex وDigital في صناديق مشاركة في المشاريع الجديدة وهو الصندوق الوحيد الذي تستثمر فيه خارج الولايات المتحدة الأمريكية.

يبقى القول إن التحول الجازم في السياسات الاقتصادية الإسرائيلية نحو الصناعات التكنولوجية لا يأتي فقط أهدافاً استراتيجية تتعلق بتصور إسرائيل لدورها ومكانتها المقبلة في منطقة الشرق الأوسط بل هو يأتي أيضاً حاجة الدولة الصهيونية لاستيعاب النسيبة الكثيفة من العمالة العالية المهارة التي تضخمت صفوفها بسبب عمليات التسريع من الجيش والمواجب الجديدة التي غادرت دول ما كان يسمى بالاتحاد السوفييتي وبلغ عددها نحو 800 ألف مهاجر في السنوات الخمسة أو الستة الأخيرة. ذلك أنه من دون خلق

مجالات التوظيف لهذه الفئات فإن الخطر حقيقي باحتمال تزايد نسبة العاطلين عن العمل في صفوفها وهجرتهم إلى الولايات المتحدة وكندا وبقيّة الدول المتقدمة الأمر الذي تخشى إسرائيل بشدة من وقوعه. علماً بأن ظاهرة هجرة الفئتين أو «الاندفاع» قائمة الآن وأدت إلى نزف كبير في الكفاءات الإسرائيلية التي لم تجد ما يرضي طموحها في إسرائيل ووجدت فرصاً وفيرة للعمل المجزي والتقدم في السوق الأمريكية التي تشهد ازدياداً لا مثيل له خصوصاً في حقل الصناعات المتقدمة. وهناك حالياً نحو 300 ألف إسرائيلي يقيمون في الولايات المتحدة وكندا ويمثل هؤلاء كفاءات عالية في

مجالات التوظيف لهذه الفئات فإن الخطر حقيقي باحتمال تزايد نسبة العاطلين عن العمل في صفوفها وهجرتهم إلى الولايات المتحدة وكندا وبقيّة الدول المتقدمة الأمر الذي تخشى إسرائيل بشدة من وقوعه. علماً بأن ظاهرة هجرة الفئتين أو «الاندفاع» قائمة الآن وأدت إلى نزف كبير في الكفاءات الإسرائيلية التي لم تجد ما يرضي طموحها في إسرائيل ووجدت فرصاً وفيرة للعمل المجزي والتقدم في السوق الأمريكية التي تشهد ازدياداً لا مثيل له خصوصاً في حقل الصناعات المتقدمة. وهناك حالياً نحو 300 ألف إسرائيلي يقيمون في الولايات المتحدة وكندا ويمثل هؤلاء كفاءات عالية في

**أحد الأهداف غير المعروفة
للاقتصاد التكنولوجي في
إسرائيل هو استيعاب عشرات
الآلاف من المهندسين والعلماء
الذين هاجروا من الاتحاد
السوفييتي السابق والحوّل دون
هجرتهم إلى الولايات المتحدة
وكندا**

من إحد الأمثلة على الدور الذي يلعبه قطاع التكنولوجيا المتقدمة في استيعاب المهاجرين الجدد يبيدوا وأضحوا في الشوارع الذي أطلقته الحكومة الإسرائيلية العام 1991 تحت اسم «برنامج حاضنات الصناعات التكنولوجية» Technology-incubator program. وكانت فكرته تشجيع الفئتين والمهندسين والعلماء الذين قدموا إلهم من الاتحاد السوفييتي (وكان قد دخل يومها حالة التفكك) على الاندراط في دورة الاقتصاد الإسرائيلي وتحويل أفكارهم وقدراتهم إلى مشاريع. ونظراً لأن هؤلاء لم يكونوا على خبرة بالهيات الاقتصادية الرأسمالية ويفتقدون ثقافة الأعمال فقد وضع البرنامج خصيصاً لاستيعابهم. وبموجب كان أي عالم أو صاحب فكرة يتم تبني مشروعه يعطى المال والدعم الكامل في مختلف المجالات لتحويل الفكرة إلى مشروع. بما في ذلك دراسة السوق وتركيز المشروع والمشورة الإدارية والقانونية والتسويقية.. وكانت الحكومة تدخل في مقابل ذلك بنسبة 20 في المئة من

إسرائيل والشركات الإسرائيلية إلى التطلع مبكراً نحو مصادر التمويل العربية باعتبارها مصدراً يديلاً وأسهل من المصارف الدولية الأخرى، وإن التحرير القائم لأسواق المال العربية وإدخالها في ظل أحكام ومعاهدات منظمة التجارة الدولية فضلاً عن ثورة الإنترنت وغيرها من وسائل العولمة ستجعل وصول الشركات الإسرائيلية إلى المال العربي أكثر سهولة. كما أنها قد تجعل الهدف الأول للاستراتيجيات الإسرائيلية في المستقبل هو عقد التحالفات مع المؤسسات المالية العربية أو حتى شراء بعض المؤسسات المهمة ذات التأثير الإقليمي أو على الأقل شراء حصص مؤثرة فيها. وبصورة مبسطة فإن المعادلة المقيدة لهـ حرب السلام من وجهة النظر الإسرائيلية ستكون على الأرجح تثبيت تقسيم للعمل بين العرب واليهود يجمع في إطاره شراكة مزعومة وغير متكافئة بين المال العربي والتكنولوجيا الإسرائيلية.

إن المؤشرات الكلية للاقتصاد الإسرائيلي تظهر كم هي ملحة حاجتها ليس فقط للوصول إلى المال العربي بل أيضاً لزيادة الصادرات وإعادة توجيه قسم كبير من نشاطها التجاري باتجاه دول المنطقة وهو ما يفترض قبول المجتمعات العربية بما يسمى «التطبيع» أي قبول إسرائيل شريكاً طبيعياً لدول المنطقة العربية. ومن هذه الجهة فإن إسرائيل هي قطعاً في حاجة إلى العرب من دون أن يكون للعرب حاجة مماثلة إليها لأن إسرائيل مطوقة عملياً من محيطها العربي ومزمنة من الناحية الجغرافية على الأقل بهذا الجوار بينما يمثل العالم العربي مجالاً اقتصادياً رحباً لأعضائها ويتوزع على كتلتا إقليمية متجانسة كما هي الحال في دول الخليج كما أنه يرتبط بعلاقات ثقافية وتجارية مع دائرة الدول الإسلامية في آسيا وأفريقيا فضلاً عن العلاقات القوية التي تربطه بدول الاتحاد الأوروبي الذي يعتبر الشريك «التقدم» والتكنولوجي لمطوحات التنمية العربية.

سموم وخنازير

وهذه الحقيقة الأخيرة مهمة لأنها تشير إلى إسرائيل وإن كانت تمتلك فعلاً صناعات متقدمة فإن من غير المؤكد أنها تمتلك بفضل هذه الصناعة ميزات «تكاملية» مع العالم العربي إذ أن أكثر الصناعات التكنولوجية في إسرائيل مصممة لتوفير الأجزاء أو



...وعين على الماء (نهر الليطاني)

أكثر من 11,5 مليار دولار العام 1997 علماً بأنه لم يكن يتجاوز 5,3 مليار دولار العام 1990. في هذه الأثناء قفزت السيودن الخارجية لإسرائيل إلى 18,7 مليار دولار. في هذه الأثناء توقع أن ينتهي أجل ضمانات الـ 10 مليارات دولار التي منحتها أميركا لإسرائيل العام 1991 لمدة عشر سنوات. وهذا الأمر سيجعل الاستثمار في إسرائيل رهناً بالاعتبارات التجارية والتقدير للبارد للمؤسسات المالية الدولية لمخاطر الاستثمار في الدولة العبرية.

الشراكة المزعومة

إن طموح التفوق التكنولوجي سيدفع

**تجربة الفلسطينيين مثل حري
بالدرس على تقسيم العمل الذي
تسعى إليه إسرائيل مع الجوار
العربي. والتجربة الحقيقية
للتطبيع مع مصر تظهر عجز
إسرائيل عن الساهمة الفعلية
بقيام مجتمعات عربية مزدهرة
وقوية**

للشروع وتعرض تقاضي عائدات منه إذا أصبح رابحاً. أما إذا فشل فلا يتحمل صاحب الفكرة أي عبء، وعلى الرغم من أن المشروع نجح في استيعاب نسبة كبيرة من العلماء المهاجرين الروس أو الفئتين من ذوي الكفاءات العالية فإنه وباعتراف السلطات الإسرائيلية لم ينجم من الناحية التجارية إذ فشلت معظم المشاريع الـ 600 التي تم إنشاؤها بموجبه في تحقيق أرباح ولم يصل سوى نصفها إلى مرحلة البيع ونجم عن ذلك قيد قسم كبير من تلك الاستثمارات كيون هالكة.

إن المخال الأخير يقدم فكرة عن نوع الطموحات التي ستعزز للجمع الإسرائيلي في مرحلة «التطبيع» الموعودة أو «حرب السلام» في تسمية أكثر دقة. ذلك أن التوجه الإسرائيلي نحو التكنولوجيا وإن كان يضع إسرائيل في مصاف الدول للتقدم فإنه يحتاج في الوقت نفسه إلى استثمار تدفق الاستثمارات بكميات هائلة من الخارج وكما سبق القول فإن جزءاً فقط من الصناعات للتقدم الإسرائيلية تمكن من الوقوف على قدميه تجارياً بينما يتم بيع القسم الآخر إلى شركات دولية فيما يفضي الإسرائيليون في اختبار الأفكار والتقنيات الجديدة تمويل سخي من المصارف أو جهات التمويل الدولية. إن حاجة إسرائيل إلى التمويل الخارجي تنبع من العجز الكبير الذي يعاني منه الميزان التجاري الإسرائيلي والذي بلغ



طلاب وطالبات على مدخل الجامعة الأميركية في بيروت، في مهرجان الصنفل

هذه النزعية وحدها لا تكفي فالراهن أن الإسرائيليين إما أنهم غير قادرين على صنع تلك الشراكة أو أنهم غير عازمين على راغبين في إقامتها

إن الجذر الحقيقي لهذا العمق يكمن في الروح الصهيونية التي كوّنت الإسرائيليين على النظر إلى العرب باعتبارهم شعب لا يؤمن جانبه ولا يمكن الإسرائيليين أن تتسام بأمان وسط الدول العربية والإسلامية إلا إذا كانت هذه ضعيفة ومتفرقة بل ومتناحرة. وبالإستناد إلى هذا التفكير الراسخ في النظريات السياسية والعسكرية الصهيونية فإن إسرائيل تتصرف عملياً باعتبارها آخر قوة كولونيالية بالعلمى التقليدي موجودة على الأرض فهي في الوقت الحاضر الدولة الوحيدة في العالم

التي تخوض نزاعات شرسة لتوسيع رقعة أراضيها وإعادة رسم الحدود على حساب جيرانها. كما أنها وبعد سقوط النظام العنصري في جنوب أفريقيا الكولونيالية الوحيدة التي تقوم في أساسها على نظرية التفوق العرقي واعتبار اليهود أعلى إنسانية وأحق بالحقبة بالأرض وبالتالي بامتيازات من الشعوب التي تجاورهم. ومن الطبيعي القول إن مجتمعاً يقوم على نظرية القور والإخضاع يستحيل عليه أن يكون شريكاً حقيقياً في الازدهار لأنه مجتمع يعتبر استمراره مرهوناً بضعف الآخرين وليس بالازدهار المشترك وتوليد الروابط الإلحيمية والمصالح المشتركة

ليست هذه دعوة إلى مقاطعة إسرائيل لأن أية دعوة من هذا النوع قد يعتبرونها مقابلة لروح السلام والاتفاقات للوقوع بل قد يلقى مسوحاً حتى التظلم بها في إطار النظام الإقليمي الجديد. لكن التطبيع لا يمكن فرضه بالقوة على أحد. وقد يكون من مصلحة العرب خلق مصالح للإسرائيليين في البعثة الاقتصادية العربية بما يؤدي تدريجاً إلى «تذويب» جزئي للمعدوانية الصهيونية في تيار المصالح والأرباح والمال. لكن العرب لا يمكنهم الاستهانة ببراعة «الشريك» الإسرائيلي وطاقته على نقل تكتيكات الحرب إلى ساحات الاقتصاد والمال، فالقابلة التي قد تبدأ قريباً ليست للوهة أو السياسيين السذج... إنه حرب السلام التي سيدق نغمة بعد سلام الحرب وكما في الحروب العربية فإن المستقبل يتقرر الآن الآن وليس غداً. ■

الموضوع لأنه ملف كبير معزز بالشهادات اليومية وبالحقائق، ولأن التجربة الياباشة للفلسطينيين مع إسرائيل قديمة صخرة واضحة عن تقسيم العمل الذي تريد الدولة العبرية فرضه على أرض الواقع وهذا التقسيم لا توجد أسباب لدى إسرائيل لاعتماد ما يخالفه في للضمون في علاقتها مع الدول العربية الأخرى (إذا كان لها ذلك) وإن كان محتملاً أن يختلف شكل العلاقة ويتم تكيفها في الظاهر بحسب كل حالة. إن تجربة مصر هنا تحمل دلالات لا يجب الاستهانة بها، فهذا البلد الذي يرتبط بمعاهدة سلام مع إسرائيل منذ العام 1976 شهد تحولات اقتصادية واجتماعية بالغة الأهمية وأصبح أحد أهم الأسواق الناشئة وأعاد إنتاج القطاع الخاص بعد السنوات العجاف لاشتراكية القهر والمصادرة وهو يعتبر أحد أكبر البلدان الزراعية في أفريقيا، وعلى الرغم من ذلك فإن 14 عاماً من التطبيع مع إسرائيل لم تسفر عن أي إنجازات حقيقية.

إن العمق المذهل للعلاقة بين إسرائيل ودولة عربية كبيرة مثل مصر يحتاج إلى تفسير حقيقي، فإذا كان السلام فرصة حقيقية لإقامة شراكة اقتصادية ومجتمعية فلماذا فشل السلام الوطني مع مصر في إنتاج هذه الشراكة علماً بأن مصر تستقطب استثمارات دول أخرى عربية وغير عربية وتوجد فيها معظم الشروط للثلاثة للاستثمار؟ ومن السهل على الإسرائيليين أن يعزوا ذلك الفشل إلى مقاومة المصريين للتطبيع أو عدم تعاون المجتمع المصري، لكن

المكونات التي تحتاج إليها الصناعات المتقدمة في الغرب، على العكس من ذلك فإن الحاجات العربية إلى التكنولوجيا قد تكون مختلفة بل هي على الأرجح مختلفة لأن الاحتياج التعميري (والتكنولوجية) لبلد مثل السودان أو سورية أو مصر لا يمكن أن يجمعها جامع مع التجربة الاقتصادية الإسرائيلية. وحتى في المجال الزراعي فإن التجربة الإسرائيلية تأثرت بقوة بالحاجة إلى التصدير وتطوير الزراعات المكثفة (مثل الزهور) التي تعتمد اعتماداً كبيراً على استخدام الكيمياءات والمبيدات والتقنيات المكثفة والمضرة أحياناً ضرراً شديداً بموارد المياه وبالتوازن البيئي. ومصرفون أو الفلاحين المصريين تساورهم شكوك عميقة في أن التقنيات

والأسدة التي تم استيرادها من إسرائيل أصابت بضرر شديد الأراضي الزراعية التي استخدمت فيها. كما أن اللبنانيين يتكبرون أن أول عمل قامت به إسرائيل عند غزوها للبنان كان اقتلاع مثاقع الهكتارات من أشجار الزيتون والأشجار الشجرة الأخرى وإطلاق قطعان من الخنازير البرية ما زالت منذ ذلك الوقت تميت تخريباً في المناطق الجنوبية وفي بعض أنحاء جبل لبنان. إن الدول العربية (خصوصاً المجاورة لإسرائيل) لا تملك ربما حتى الآن سياسة لاحتواء الهجمة الاقتصادية للتوقعة لإسرائيل، كما أنها على الأرجح لا تملك فكرة حقيقية أو معلومات عن الاستراتيجية التي وضعتها، وعلى هذه الدول أن تبدأ ولو متأخرة بالتخضير لهذا الاحتمال وإعداد الأجوبة العربية المشتركة بشأنها. ومن حسن حظ العالم العربي أن البرمجة المرحلية لعملية السلام وما يليها من تطبيع أورثت لهم ضمن البوابة القصيرة نسبياً (منذ اتفاقات كيب ديفيد ثم اتفاق أوسلو) حالات واقعية موثقة يمكن درساها بأمان. وقد أثبتت هذه التجارب -على مديتها- أنه من العبث تعليق الآمال على شراكة مكثفة مع الدولة العبرية التي تقوم في أيديولوجيتها الأساسية على الإخضاع والضم وتغليب العنصر اليهودي. تجربة الكيان الفلسطيني تقدم مثلاً سامعاً حورياً بالدرس إذا أراد العرب إجراء فحص دقيق للآليات التي تعتمد المؤسسة الصهيونية في علاقاتها اللوعودة مع «الشريك العربي» في عملية السلام. ولا حاجة للإطالة في هذا

الأسد رجل العام الوقت حليف من صبر



باتفاقات ثنائية مع الدولة الصهيونية. ونجح الرئيس الأسد في توفير المناخ والأدوات لتطوير العمل المقاوم في الجنوب والمناطق المحتلة الأخرى، الأمر الذي كبد إسرائيل خسائر فادحة في الأرواح أجبرتها على الرجول وجعلت مناهجهم يهين يندم تدماً شديداً على مغامرة غزو لبنان. وبفضل الدعم السوري فإن أعمال المقاومة لم تتوقف في الجنوب بل تحولت إلى الشريط المحتل وحولت إلى جرح نازف خطير في صفوف الإسرائيليين وعملاتهم وأجبرت جنرالات تل أبيب في النهاية على البحث عن مخرج من خلال طرح الانسحاب من جانب واحد مع ترتيبات أمنية مع لبنان، لكن الرئيس الأسد كان قد رسخ مبدأ تلازم المسارين بين لبنان وسورية وحرم إسرائيل بذلك من فرصة الخروج ووقفت الشرف مالم

تقرن البحث بالانسحاب من لبنان مع مفاوضات جادة للانسحاب من الجولان.

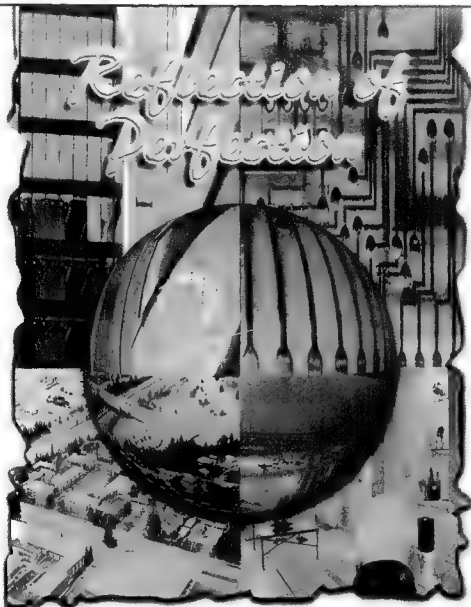
وتمكن الرئيس الأسد بذلك من رسم آخر خط للمواجهة بين العرب ومحتلين بسورية ولبنان) وبين الإسرائيليين. وتقول هذا الخط مع الوقت إلى العقبة الأخيرة الكاداه أمام إنجاز إسرائيل (مدعومة بالولايات المتحدة الأميركية) لعملية السلام والصالحه مع العالم العربي وفقاً لصلالها ومحصاه، إن أن الرئيس الأسد تمكن بمجرد ترتيب صمود الجبهة السورية-اللبنانية من إجهاد العملية برمتها وهو تمكن على الأخص من حرمان إسرائيل من الثمار والمنافع التي تريد الحصول عليها من وراء عملية السلام بمجرد رفض الانضمام إلى العملية إلا في الوقت الذي يلائم مصالح سورية ووفق الشروط التي تضمن انسحاباً تاماً وحقيقياً من الجولان ومن الجنوب اللبناني.

في غضون هذه الامتدات والمواجهات الخطرة شهد الرئيس الأسد تبدلات حاسمة في موازين القوى الذي استندت إليه سورية مثل انهيار الاتحاد السوفيتي وخروجه عملياً من المعادلة مع خروج «الرقم الفلسطيني الصعب» أيضاً من المعادلة لكنه استطاع دوماً أن يخرج بل أن يكذب جميع الذين تنبأوا في كل مرة بأن هذا التحول في الموازين أو ذاته، سيضعف قوته على الاستمرار بالمواجهة حتى بلوغ غايتها. ذلك أن الرئيس الأسد لم يعزل أبداً على الدعم الخارجي بل توكله على عوامل القوة الذاتية وعلى الموقف الواضح من عملية السلام. وهو منذ أن بدأ الحديث الجدي عن حل شامل صاغ موقفه بيساطة ووضعه على الطاولة وقرّر الانتظار، لم يعزل ولم يبتدل، ولم يقتل اليوم ما كان يرفضه بالأمس، ولم يتخرب بظروف دولية أو إقليمية للتنازل عن ما يعتبره الحق الطبيعي لبلاده في سلام عادل يجب أن يسميه أحياناً «سلام الشجعان». أما الإسرائيليين فقد جربوا وجربوا ولم يتركوا وسيلة لأزاحة الرجل عن الخطوط الحمراء التي وضعها لنفسه وللآخرين لكن عبثاً. وفي ذلك يعلم الأسد العرب جميعاً درساً عظيم الأهمية في خوض معارك الوجود وكسبها وهو أن الوقت حليف من صبرٍ وعدو من فرط.

إذا كان مطلوباً اختيار رجل للعام، فإن هذا اللقب يجب أن يذهب وبلا منازع للرئيس السوري حافظ الأسد. ذلك أن العام 1999 شهد إطلاق عملية تحرير الجولان السوري والجنوب اللبناني من ريف الاحتلال والعصف الإسرائيلي ومثل بذلك تنويراً لجهد الرئيس الأسد الطويل من أجل إزالة آثار الهزيمة واسترجاع الحقوق الوطنية لسورية (ومعها حقوق لبنان) كاملة غير منقوصة.

وقد يكون الرئيس الراحل أنور السادات حقق لحصر سلامها مع إسرائيل واستعاد شبه جزيرة سيناء من دون إزاحة للزيد من الدم وقد يكون الفلسطينيون انتزعوا بفضل الانتفاضة إقراراً إسرائيلياً - ولو منقوصاً - بالحقوق الوطنية للشعب الفلسطيني لكن الرئيس السوري وحده يستطيع القول أنه هو الذي أعطى للمنطقة كلها فرصة السلام الشامل وما قد ينجح عنه من منافع للجميع على صعد التنمية وإعادة توجيه الموارء الهائلة إلى جهود البناء والاهتمام بالمستقبل. ومن أجل أن يصل إلى لحظة الحقيقة ويفرض على إسرائيل العودة إلى الواقع والقبول بخيار الانسحاب للصعب، فقد كان على الرئيس الأسد أن يجتاز الامتحان بعد الامتحان وأن يواجه صعوبات ومخاطر لم تتقطع واستهدفت كلها إضعاف الموقف التفاوضي السوري تمهيداً لفرض السلام الإسرائيلي على المنطقة.

منذ توقيع اتفاقات كامب ديفيد في العام 1976 تحول النزاع في الشرق الأوسط من نزاع عربي-إسرائيلي إلى نزاع سوري-إسرائيلي، ومنذ خروج مصر من المعادلة، ركزت إسرائيل كل قوتها في محاولات إخضاع سورية. لكن سورية عمدت في المقابل إلى تحويل كل طاقاتها لمواجهة هذا الخطر، وهي تعرضت منذ ذلك لسلسلة لم تنقطع من التهديدات منها داخلي (على شكل قلاقل أو عمليات إرهاب بإسراع الحساس الديني) ومنها خارجي (مثل خصوصاً في الغزو الإسرائيلي للبنان العام 1982 الذي سعى شارون لتوسيع رقعته حتى الحدود السورية. لكن الرئيس الأسد تمكن بسرعة من احتواء الهجمة وإعادة تكوين التحالفات اللبنانية وتمكن بفضلها من خوض معركة شرسة أدت إلى إسقاط اتفاق 17 أيار/مايو الذي هدد بفصل لبنان عن السمار العربي والسوري وربطه



الانارة السعودية
Saudi Lighting

شركة الانارة السعودية المحدودة
Saudi Lighting Company Ltd.

ص.ب. ٢٥٦٠٩ الرياض ١١٤٦٦ المملكة العربية السعودية تلفون: ٢٦٥١٠١٠ تليفاكس: ٢٦٥٢١٩٤
P.O. Box 25609 Riyadh 11476 Saudi Arabia • Tel.: 2651010 • Telefax: 2652194

العالم في مواجهة مشكلة الصفرين؛

ترقب وحالة طوارئ

تستقبل العام 2000

• وضع قطاع النفط غامض وحصول أزمة في الإمدادات أمر وارد

• أنظمة كثيرة قد تفشل بسبب عدم كفاية اختبارها بعد إصلاحها

الذي لا يمكن التكهّن به، هو مدى فداحة تلك الأضرار وإذا كان العالم سينفض منها بسرعة نسبية أو إذا كانت هذه ستجبرنا أو تتفادى خلال العام الآتي إلى وضع أكثر خطورة.

أهم ما يجب التذكير به ونحن على عتبة اللحظات الفاصلة هو أن مشكلة العام 2000 في أنظمة الكمبيوتر ليست قضية شركات مستقلة، ولا قضية مبرمجين بل هي قضية نظام مترابط يؤثر كل جزء فيه على الأجزاء الأخرى. (الدومينو) ما يعني ببساطة أنه لا يكفي لبعض الشركات أو حتى لأكثرها أن تعالج أوضاعها ما لم يعمل جميع المعنيين بالنظام على ترتيب أوضاعهم في الوقت نفسه.

وبهذا المعنى أيضاً فإن قضية مشكلة العام 2000 ليست قضية تقنية بل قضية إدارة وقيادة في الدرجة الأولى كما أثبتت الوقائع حتى الآن، وأن الخطر الأكبر في مشكلة من هذا النوع يأتي من تدويع مستويات الإدارة ونفادرت الوعي وسرعة القرار بين المؤسسات، خصوصاً لجهة تخصيص الموازنات وإنفاذها ثم إجراء الاختبارات الشاملة على النظام للتأكد من إصلاحها إصلاحاً تاماً.

ومن المهم الإشارة إلى أن الكثير من أنظمة الكمبيوتر في العالم قد تفشل في مطلع العام ليس لأن الشركات أو المؤسسات التي تعتمد عليها لم تفعل ما يجب لإصلاحها، بل لأنها لم تفعل بعد ذلك بإختبارها اختباراً كاملاً للتحقق من عدم بقاء بعض الأخطاء في النظام أو عدم تدويع أخطاء من نوع جديد أثناء إعادة كتابة البرنامج. ويتفق العديد من الخبراء على أن الشركات والمؤسسات الحكومية بدأت متأخرة بحيث لم يتوفر لها الوقت اللازم لإجراء الاختبارات التدقيقية. وهذه الاختبارات يجب أن تستهلك، حسب شركة IBM بين 50 و70 في المئة من الجهد العام والوقت المطلوب لمعالجة المشكلة. ومن المعروف في صناعة البرامج أن تاريخ الإنجاز غالباً ما يتضح كونه غير واقعي وأن أكثر مهمات البرمجة تبدأ متأخرة وتنتهي دوماً بعد وقت طويل من الموعد المضروب. وتكررت دراسات أجريت مؤخراً أن نحو 40-50 في المئة من الشركات الكبيرة في الولايات المتحدة وبريطانيا لا تعتمد إجراء اختبارات على برامجها المعقدة أو لا تملك الوقت الكافي للقيام بذلك.

لقد اتفق العالم أكثر من 2000 مليار دولار في محاولته نزع الأسوأ من دون أن يعلم حقيقة إذا كانت هذه الكلفة الخيالية قد أنجزت للهمة المطلوبة. لذا فإن الجميع بعد أن قاموا بعملهم، ينتظرون النتائج بتربق تقيل الوطأة، وهذه النتائج ستبدأ بالصدور تباعاً كما نعلم ابتداء من الساعة الأولى من اليوم الأول من الشهر الأول من العام الجديد.

ويمكن القول مع ذلك ومن دون مجازفة، أن مشكلة العام 2000 قد تتسبب بمشكلات واسعة في شتى أنحاء العالم للخدمات الأساسية خصوصاً الكهرباء والاتصالات وغيرها من الخدمات الأساسية. لكن الأمر

مهما كانت النتائج التي ستتكشف عن مشكلة العام 2000 في أنظمة الكمبيوتر العالمية، فإن رأس السنة المالية سيكون تاريخاً يذكّره الناس بل تتناقله الأجيال المقبلة كحدث كوني لم يسبق له مثيل من أكثر من زاوية. فهذه أول رأس سنة يحتفل به العالم وسط حالة طوارئ جدد لها ملايين الناس من مبرمجي الكمبيوتر إلى مدبري المصارف إلى قوات الجيش وفرادى الشرطة وأطقم المستشفيات. وهذه أول سنة سيطفر الناس الكهرباء لاستقبال السنة الجديدة وهم لا يعلمون إذا كان النور سيروى عندما تدار مفاتيح الإضاءة بعد منتصف ليل 31 كانون الأول/يناير 1999.



The Middle East Year 2000 Conference

مؤتمر بالانقصاد والأعمال: إهتمام مبكر بمشكلة الـ Y2K

ذاتها لصنع 40 ألف سلاح نووي، وهذا المزيج القلق يشرف عليه الآلاف من علماء الذرة الذين لا يتقاضون رواتبهم بصورة منتظمة.

وتقول المجلة استناداً إلى تقارير لوكالة المخابرات المركزية الأميركية أن 25 في المئة فقط من المواد النووية الروسية موجود في أماكن آمنة ومحموطة جيداً، وبالتالي فإن أي اضطرابات اجتماعية في روسيا، نتيجة لأزمة العام 2000، قد تجعل الباقي عرضة لمخاطر لا يمكن تقديرها.

ونذكر تقارير لوكالة المخابرات المركزية الأميركية أيضاً أن أنظمة الدفاع الجوي النووي الروسية تتحول بين الحين والآخر لحالة التناهب القتالي من دون سبب واضح، كما أن مراكز التحكم والتوجيه تعرضت لعدة مرات للاضطراب بسبب محاولة لصيغ سرقة الكابلات الأساسية طمعاً في محتواها من النحاس.

حتى ولو تم الاحتياط لمخاطر أنظمة الإنذار المبكر (من خلال التنسيق المباشر الذي سيبدأ يوم 27 كانون الأول/ديسمبر بين القوتين الجويتين الروسية والأميركية) فإن المشكلة تبقى في احتمال أن يؤدي انهيار أنظمة الطاقة في روسيا إلى حدوث كارثة أو أكثر في بعض المفاعلات الأخرى، 65 النووية الروسية، وذلك نظراً لأن الانقطاع التام للكهرباء يجعل إدارة المفاعل في ظلام تام مما يحدث داخل المفاعل، ولأن المولدات الاحتياطية قد لا تعمل أيضاً بسبب مشكلة العام 2000.

الخطر رقم واحد

تقول وكالة الطاقة الدولية أن تراجع الأسعر في السنتين الماضيتين (قبل ارتفاعه مجدداً) خفض بقوة عائدات الشركات النفطية وأرباحها وقد يكون أحد العوامل التي شكلت عبئاً على شركات النفط ودفعتها للإنفاق أقل من المطلوب على مشكلة العام 2000. وتضمني الوكالة قائلة: إن شركات النفط الحكومية متخفزة عموماً على الشركات الدولية الكبرى في المعالجة، لكن المؤسسة ترى الخطر الحقيقي في ما قد يحدث من اضطراب في الخدمات خارج صناعة النفط وبشكل خاص في مجال الكهرباء والاتصالات والنقل البحري.

يبقى القول إن أحد مصادر الخطر المحتملة في التمدد، التكثيف الذي حصل في الصناعة النفطية والذي جعلها معتمدة

الاقتصاد والأعمال



الكابوس: متابعة للخطر ما قبل الأخير

مؤخراً مقالاً مهماً تضمن تقييماً متشائماً للمخاطر التي تكتنف الأسلحة النووية الروسية والمفاعلات النووية المستخدمة في تغذية البلاد بالطاقة الكهربائية من جراء مشكلة العام 2000. وجاء في المجلة أن سلامة أنظمة الدفاع النووي الروسي والمفاعلات ما زالت تمثل مصيراً كبيراً للخطر لواشنطن وللدول الغربية الأخرى، وهذا على الرغم من الـ 400 مليون دولار التي تنفقتها الولايات المتحدة سنوياً منذ العام 1993 لمساعدة روسيا على تفكيك أسلحتها النووية وضمان الحماية من العبث للمواد النووية المنتشرة في البلاد، وعلى سبيل المثال، تقول المجلة أن روسيا ما زالت تملك 22 ألف سلاح نووي موزعة على 90 موقعاً و65 مخاضاً نووياً من الطراز السوفييتي القديم و715 طناً من اليورانيوم والبلوتونيوم تكفي في حد

ويقول الخبراء أن النظام بكامله يجب أن يختبر مراراً وأن تشمل الاختبارات تبادل البيانات داخل أجزاء النظام وبينه وبين أنظمة خارجية مثل الأنظمة التابعة للبعلاء لكي يمكن التأكد من أنه أصبح فعلاً خالياً من المشككة، كما أن الاختبار يجب أن يكون متوازيًا بحيث يتم استخدام جهازي كمبيوتر مركزيين واحد يصموي البرنامج المعدل والآخر البرنامج الأصلي من أجل اكتشاف الأخطاء وفي أميركا على الأقل لا يوجد طاقة كمبيوتر فائضة للمقاييس بذلك.

أضف إلى ذلك أن الكثير من الأنظمة الكبرى للمعدة (على غرار نظام AT&T) ليس من السهل اختبارها تماماً، لأن العديد من المكونات التي تتفاعل معها لا يمكن تشغيلها بتتابع مستقبلي مثل حالة أنظمة الأوامر الصناعية والهاتف، ثم إن إصلاح برنامج معين قد يؤدي إلى حدوث أخطاء جديدة عديدة قد تبقى غير ظاهرة حتى للطريق التقني الذي عمل على إصلاح البرنامج.

ولهذا فقد ذكر تقرير لجنة الكونغرس حول مشكلة العام 2000 «إن خاصية التشابك والارتباط للبدال في أنظمة التحكم للرجوع الحديثة يجعل من الصعب التنبؤ بحدى فداحة الاضطرابات المتوقعة. ويزيد في حالة الضياع أنه لا يزال هناك تخفيض من عمليات التقييم الشاملة لدى تخلص البنى التحتية وقطاعات الصناعة من المشكلة، ما يعني أن المسألة الأساسية لتقييم المخاطر وتقرير الاستعدادات المطلوبة يصعب التنبؤ بشأنها الآن».

الكابوس النووي الروسي

نشرت مجلة القوات الجوية الأميركية

العواصف الشمسية قد تفاقم مشكلة الكمبيوتر

ترائب الأوساط العلمية بقلق التقارير التي أصدرها علماء الفضاء في وكالة NASA الأميركية وغيرها حول النشاط الشمسي الذي يتوقع أن يصل إلى ذروته في مطلع العام 2000. وسبب اهتمام العلماء بهذه الظاهرة هو أن النشاط الشمسي يؤدي في نرته إلى توليد عواصف إلكترو ومغناطيسية تصعب بالمقل المغناطيسي للأرض، كما تصعب الرياح العاتية بالعطب الفض، وهذه العواصف التي تتكرر مرة كل 11 عاماً تقريباً يمكن أن تعطل شبكات الكهرباء وتغرق المكونات الحساسة في الأقمار الصناعية وتضعف شبكات الاتصالات. يذكر أن عاصفة شمسية ضربت كندا في 13 آذار/مارس 1989 فطلعت الكهرباء تماماً لأكثر من يوم كامل عن منطقة يسكنها 6 ملايين شخص وفي ظروف حرارة سبكت يومها 15 تحت الصفر. وفي أيار/مايو 1998 ضربت العواصف الشمسية القمر الصناعي الأمريكي «غالاكسي-4» فادت إلى انهيار شبكات الاتصالات وتعطل أكثر من 45 مليون جهاز نداء (pagers).



شركة التأمين الوطنية السعودية ش.م.ب Saudi National Insurance Company E.C

General Agents in Saudi Arabia: E.A. Juffali & Brothers

Offers an across the country service backed by professional expertise to the Commercial and Industrial Companies in the Kingdom of Saudi Arabia.

We transact all classes of Insurance including:

- Contractors
- Marine.
- All Risks.
- Motor.
- Fire.
- Machinery
- Personal Accident.
- Breakdown.
- Workmen's
- Electronic
- Compensation.
- Equipment.
- Medical.
- Life.

JEDDAH

P.O. Box: 5832

Jeddah 21432

Saudi Arabia

Tel: (02) 660-6200

(02) 660-9020

(02) 660-9024

(02) 660-9520

Telex: 601791 NICOM SJ

Fax: (02) 667-4530

RIYADH

P.O.Box: 86

Riyadh 11411

Saudi Arabia

Tel: (01) 477-8613

(01) 477-8035

(01) 477-4598

(01) 477-4677

Fax: (01) 476-2290

AL-KHOBAR

P.O.Box: 1933

Al-Khobar 31952

Saudi Arabia

Tel: (03) 857-0818

(03) 857-5723

(03) 857-4324

(03) 857-5727

Telex: 870517 NICAK SJ

Fax: (03) 857-8806

Bahraini Exempt Joint Stock Company - CR 028735 01
P.O. Box: 26737, Manama, State of Bahrain

في كل مراحلها على التجهيزات الإلكترونية الدقيقة. ويقول الخبراء أن الأبار الكبيرة المملوكة من الشركات العملاقة تم تحديثها في السنوات الأخيرة بإضافة عدد هائل من الرقائق الداخلية التي تتولى مهام المهام عبر عملية الضخ من جوف البئر وحتى النقل بالأنابيب ثم التحميل. ويقول خبير نفط اميركي إن 10 إلى 25 في المئة فقط من رؤوس الأبار يمكن الوصول إليها. أما بقية الأنظمة فإن الوصول إليها مستحيل عملياً بسبب وجودها مثلاً على عمق مئات الأمتار وأحياناً آلاف الأمتار من مياه البحر (في حقول الأوفشور مثلاً). وحتى على اليابسة فإن العديد من الرقائق أو أنظمة التحكم المطلوب فحصها موجود في جوف البئر، كما أن معظم الأنظمة (والرقائق التي تتحكم بها) عادة تُختم عليها ولا يمكن فتحها لإصلاحها لأنها إذا فُتحت لا يمكن إصلاحها منفصلة علماً أن المشكلة غالباً ستكون غياب قطع التبدل للطابق وصعوبة الوصول عليها في الوقت المطلوب.

لهذا فإن شركات النفط الكبرى قوّزت تبني استراتيجية مفادها إصلاح ما يتعطّل Fix on fail ما يتعطّل نظراً لأن اختبار الأنظمة في الأبار وإصلاحها جميعاً قبل نهاية العام، شبه مستحيل. ونظراً لكثافة عدد الرقائق التي استخدمت في عملية تصديت الأبار، فإن معدل الفشل أو التوقف في الأبار «المقيدة» قد يكون مرتفعاً في نظر الخبراء بالمقاييس مع الأبار التي ما زالت تدار بالأساليب السائدة للثورة التكنولوجية. ويضيف الخبراء أن هذا النوع من المشاكل قد يضيف إليه مشكلة انقطاع الكهرباء أو الاتصالات خصوصاً إذا حدث ذلك في مناطق يصعب التحرك فيها وسط الزمهرير والعواصف الثلجية الدائمة (كما في الأسكا أو سيبيريا) وفي عز فصل الشتاء. ويقول خبراء النفط أنه إذا توقف الإنتاج في بئر لوقت ما، فإنه سيتعين حفر بئر جديد خصوصاً في الأبار القديمة التي تستخدم تقنيات الحقن بالماء للاستمرار في الإنتاج.

بالنسبة للمصافي فإن حالها شبيه بحال الأبار لجهة صعوبة الوصول إلى الأنظمة المخفوم عليها والدفونة داخل خطوط لنسالة. الأمر الذي يتطلب عمليات تفكيك وتحديث كبير للوصول إلى تلك الأنظمة ومعالجة مشكلة العام 2000 فيها. ويقول الخبراء أن صناعة التكرير يمكن أن تتعايش مع انقطاع الكهرباء لمدة قصيرة لكن إذا أصبح التيار الكهربائي منقطعاً لمدة طويلة فإن ذلك سيجبر صناعة التكرير على التوقف لأنه لا يمكنها المضي في الإنتاج من دون ضمان استمرارية التيار، علماً أنه من الصعب تخزين المنتجات وغالباً ما لا يوجد لدى المصافي مخزون لأكثر من ثلاثة أو أربعة أيام. ■

ر.ح.

التجارة العالمية: دروس من سياتل

الدكتور شفيق المصري

تشكل منظمة التجارة العالمية التي أنشئت في العام 1995 إحدى الأدوات الأساسية للبيئة الاقتصادية.

وهي، لذلك، تتعرض لضغوط الدفع من جانب وضغوط النجذ من جانب مقابل، ويبدو ما تحقق هذه المنظمة من آثار اقتصادية دولية، يقترن ما يتصور الاهتمام الدولي حول آفاقها وتحدياتها.

والواقع أن منظمة التجارة العالمية، التي تتحمل فيها اليوم مئة وخمسة وثلاثون دولة، كانت قد حلت محل الفات التي أطلقها الحلفاء منذ أواخر الأربعينات، واستطاعت هذه المنظمة منذ إنشائها لغاية الساعة أن تقدم إنجازات متنوعة في ضوء الأهداف التي رسمتها ومنها:

— خفض التعريفات والرسوم الجمركية والوائع الأخرى التي تعرقل مسيرة التجارة العالمية، وذلك في أكثر من بلد ومرحلة. وهي عاكسة اليوم على تحرير هذه التجارة الدولية في إطار دولية كاملة.

— فتح النزاعات التجارية بين الدول بطريقة سلمية.

— تأسيس المعايير الأساسية لحماية الملكية الفكرية والاستثمار في بلد أجنبي من أجل المزيد من التواصل الإيجابي الدولي.

— العمل، إيجابياً، على تشجيع التجارة الدولية وتيسير سبل حركتها وتعزيز التبادل الاقتصادي العام.

— التحقق من علاقات الدول مع إمكان معاقبتها عند التجاوز أو المخالفة، إذا تيسر لها الإطار المناسب، وذلك للحفاظ على الحقوق التجارية والفكرية.

— وكانت المنظمة قد ساهمت في عدد من المشاريع وتثبيت الحقوق وأخضعتها للمعايير الأساسية لحماية الملكية الفكرية.

— كذلك أسهمت المنظمة في تيسير سبل الحلول بين الدول وعلى قواعد المساواة والشفافية والتبائية.

وانطلاقاً من هذه الأهداف النظرية عقدت منظمة التجارة الدولية مؤتمراتها الدوري في سياتل.

الإصرار الأمريكي

وإذا انتقلنا من إطار هذه الأهداف النظرية للمنظمة ترى أن محادثات سياتل التي عقدتها منظمة التجارة الدولية منذ أسابيع قليلة كانت، منذ البدء، محكمة بعدد من الاعتبارات العملية أهمها:

— الإصرار الأمريكي على تعزيز منظمة التجارة العالمية واعتمادها الأداة الأكثر فاعلية لإنجاز العولة على الصعيد الاقتصادي العام، وبالتالي على مناقشة قطاعي الزراعة والخدمات مع الاتحاد الأوروبي من أجل إدخالهما معاً في إطار التجارة العالمية الحرة. إلا أن الاتحاد الأوروبي الذي يقوم بكل هذه النشاطات حريص، هو الآخر، على توسيع دائرة المناقشات من خلال أجندا متشعبة ومتعددة من أجل تقليل التركيز على قطاعي الزراعة والخدمات.

— معجز الدول النامية عن توفير جميع المتطلبات التشريعية والاقتصادية والتقنية التي تمكنها من التعامل مع الشروط المفروضة من قبل منظمة التجارة العالمية. ومع أن هذه الدول — أي دول الجنوب عموماً — تشكل الأكثرية الواجبة في عضوية المنظمة، إلا أنها غير فاعلة لأسباب عدة منها ما يعود إلى فشلها في تكوين كتلة موحدة تستطيع أن تعبر عن مصالح موحدة ومنها ما يعود إلى مواقف سياسية مؤهنة أصلاً للإدارة الأمريكية.

— إن دول المنظمة ذاتها لم تلزم أحكامها بالشكل المطلوب، فاللحاح من السياسة الصانحة لا تزال قائمة لا سيما لدى دول الشمال، ومنها الولايات المتحدة واليابان وغيرها، وبذلك لا يمكن منظر أن تقدم دول الجنوب على فتح أسواقها وتحرير تجارتها بالكامل في الوقت الذي ترى أسواق الشمال موصدة بوجهها وذلك تحت عناوين أو ذرائع اقتصادية أو تقنية أو بيئية مختلفة.

— إن الولايات المتحدة ذاتها لا تستطيع — في هذه المرحلة الراهنة من عشية الاستحقاقات الانتخابية — أن تقدم أية تنازلات في التعامل مع الاتحاد الأوروبي أو سواء، لكنها تسعى إلى تخفيف رصيدها الانتخابي لكي توظفه مكاسب اقتصادية وانتخابية في آن معاً.

لذلك كان مؤتمر سياتل متعرجاً رهو، بدءاً، في مرحلة التحضير. ولم يكن هناك اتفاق نهائي على وقائع هذا المؤتمر ولا على جدول أعماله.

وكانت الآراء تتوزع على عدد من القضايا المتنازعة:

فـالولايات المتحدة تريد مناقشة الزراعة والخدمات حصراً والاتحاد الأوروبي واليابان يريدان التوسع قصداً والدول الأخرى مبعثرة بين هذا الموقف وذاك، وهي، على كل حال، تفضل التريث في مهل التطبيق وإطار المعايير وما إلى ذلك.

وأستناداً إلى ما تقدم، يلاحظ أن المؤتمر كان أقرب إلى الفشل بمجهود انضامه، وربما كان من المستحسن تأجيل ذلك الانعقاد وتقديم المهل اللازمة، عملياً، للدول النامية من أجل استيعاب تجربة التجارة الدولية من جهة، والتعزز على حسن التعامل معها من جهة ثانية.

ولكن الإصرار الأمريكي المنفرد بدوره بالضغوط الانتخابية عجل في عقده وبالتالي عجل في فشله.

ولا يزال الموضوع مطروحاً اليوم بعد فشل سياتل ولا يزال الإصرار الأمريكي قائماً، الأمر الذي يبقى إمكان الفشل الجديد قائماً للمرة الثانية أيضاً.

من قلب المركز المعلوم

كان لاحتجاجات الصانحة التي قام بها ناشطو البيئة والنقابيون الأميركيون دور بالغ الأثر في الاعتراض على موجة العولة الطاغية،

في دول الشمال والجنوب معاً وهي، أي حماية حقوق الإنسان وبيئته الإنسانية لا يمكن أن تُطلب من الشركات التي تتوخى الربح سواء من صناعاتها الضخمة أو من تجارتها المفتوحة. فواجب الدولة - في الشمال أو الجنوب - هو في فرض القيد البيئية اللازمة على الحركتين الصناعية والتجارية معاً، وذلك انطلاقاً من المبدأ ذاته، وإن الناس قبل الأرباح.

إعادة نظر

وبلاحظه في هذا السياق أيضاً أن الرئيس الأمريكي حاول استيعاب هذه الاحتجاجات وإمكان توظيفها في حملته الانتخابية للقبلة (الحزب الديمقراطي). فطالب بإدخال المطالب التي نادت بها في عداد المواضيع التي يجب أن يناقشها مؤتمر سياتل. ولكن هذه المحاولة لم تستطع أن تغلي الغسل الذي مني به المؤتمر والنكسة التي حلت بإلحاحه الأمريكية التي دعت إليه.

أما توقيع الرئيس على المعاهدة الدولية القاضية بحظر تشغيل الأطفال (إلى غاية سن الثامنة عشر)، فإنها تشكل إخراجاً اقتصادياً كبيراً لعدد من دول الجنوب التي تمك قدرة تنافسية ملحوظة بسبب تشغيل هؤلاء وتوفير يد عاملة رخيصة، وقد زاد هذا الموقف من تورط أجراء بعض دول الجنوب وساعد في التعجيل بانفراط عقد المؤتمر.

وإذا كان لا بد من التزام هذه النصوص الدولية القاضية بحماية حقوق الطفل، فإن مقاربة هذا الموضوع لم تكن وفقاً للأسلوب المعتد لدى منظمة التجارة الدولية. وهو الأسلوب الغاشم أساساً على الحوار والتشاور وعلى التوفيق بين المصالح وليس فرضها.

وعلى هذا الأساس كان يقتضي إعطاء هذا الموضوع مهلاً أن يحب للمناقشة أو صيغة أنسب للحل، كان يحدد مثلاً نوع العمل الممنوع على الطفل، أو كان يخفض سن الطفولة إلى السادسة عشرة مثلاً، أو أي اقتراح آخر غير استعرازي ولا إبتزازي.

وهكذا نرى أن الدروس التي يمكن استخلاصها من سياتل متعددة ومهمة. وهي، بمجموعها، تدعو إلى إعادة النظر بكثير من المواقف والاستنتاجات.

- إن العولة التجارية التي تدعو إليها منظمة التجارة الدولية مسألة دولية بالغة الأهمية بقدر ما تؤيدها، لغاية الساعة، 135 دولة. ولكنها مسألة بالغة الخطورة إذا لم تستند أصلاً إلى الإنسان في حماية حقوقه وبيئته وإنصافه.

- إن دول الجنوب التي تشكل الأكتريية الكثيفة في هذه المنظمة مدعوة بالبحر، إلى فهم جميع أحكام هذه المنظمة في ضوء تحليل موضوعي وتخصصي ونقدني كامل. وهي مدعوة إلى اتخاذ موقف جريء من ذلك كله ومن دون الانسياق الخافل أو القنوي لوجبات هذه العولة الكاسحة.

- إن دول الشمال، التي تصر على تزيير مصالحها بل مصالح الشركات العملاقة التي تحكمها وتحكم الجنوب أيضاً، لا تستطيع أن تبعد عنها احتمالات الانقراض والرفض. كما لا تستطيع أن تستدرج شعوبها بالذات إلى أحكام الربح والخسارة من دون أي التفات إلى المقتضيات الإنسانية الأساسية الأخرى.

وفي تنبيه العالم إلى مخاطر هذه اللوحة ومساوئها. وللمرة الأولى منذ بروز هذه العولة تقوم ضمتها حركة شعبية حاشدة تستطيع اختراق الحواجز التي فرضتها الشركات العملاقة والمبارزة للنسبية. للمرة الأولى في عهد ما يسمى بالنظام العالمي الجديد تحصل مثل هذه الانتفاضة الواعية ومن قلب المركز المعولم. وللمرة الأولى أيضاً تستخدم هذه الانتفاضة الرافضة كافة الوسائل الحديثة، وأخصها ثورة الاتصالات ذاتها، من أجل تطويق أي احتواء أو تهيمش أو تطويق كان يمكن أن يحصل ضدها.

فأهمية الاحتجاجات، إذاً، لم تكن في مضمونها وحسب وإنما كانت في وسائلها أيضاً وفي طريقة تعاطيها وفي إبراز السلطات الأمريكية ذاتها تهديداً لإزيك جميع المتعاطفين مع المطالب الأمريكية وإفساحاً في المجال أمام الآخرين للتخلص وحسن التخلص. أما بالنسبة لموضوع الاحتجاجات ذاتها فيلاحظ:

- إن الشكوى من التخلي العالمي من الضامنين الاجتماعية لعقود العمل ولظروفه تقع في موقعها الصحيح. ذلك لأن هذا الاقتصاد المعول لا يكتثر بالمعايير الأساسية التي جهدت منظمة العمل الدولية، لمدة ثمانية عقود متوالية، في إقرارها على المستوى الدولي.

كذلك فإن المنطق التجاري البحت الذي تعتمد منظمة التجارة الدولية لا يستجيب لشروط العدالة الاجتماعية الدولية التي تشترطها منظمة العمل الدولية. ومن هنا كان إطلاق الشعور الجاذب الذي رفعه المتحضرين في سياتل وهو، الناس قبل الأرباح. والمعروف أن منظمة العمل الدولية حريصة على تطبيق الشعور الذي انطلقت منه أصلاً وهو إن السلام العالمي والدائم لا يمكن إقامته إلا على أساس من العدالة الاجتماعية.

ليست قدراً

وإذا كان من اللافت أن هذه الاحتجاجات في سياتل قد تفاعلت أصلاً وبرزت في دولة من دول الشمال من دون أية استجابة فورية من دول الجنوب، فإن امتداد هذه الاعتراضات أو توسعها ليلقي ذاً إمكان مفتوح إلى غير دولة وغير مجتمع لا سيما أنها تصم مسألة العدالة الاجتماعية الدولية.

لهم أن تشعر دول الجنوب عموماً أن العولة ليست قدراً محتوماً وأنها قابلة أو يجب أن تكون خاضعة للكثير من التعديلات والشروط لكي تراع مصالح دول الجنوب وشعوبها، كما تراع حالياً مصالح الشركات العملاقة التي تتوخى الربح من دون أدنى اكتراث للشعوب العاملة حتى في دول الشمال ذاتها.

- وما يقال من قضايا العدالة الاجتماعية الدولية يقال - بالفقر ذاته من الخطورة - عن قضايا البيئة أيضاً. ذلك أن الحافز الأساسي لهذا الاقتصاد المعول يخصص في تحقيق الأرباح وما يلزم ذلك من فتح الأسواق وإزالة جميع القيود.

إلا أن هذا التقديع الصناعي والانفتاح التجاري والتحرّك الكامل يجب أن يكون مقتبداً بضوابط إنسانية تتناول حماية حقوق الإنسان من جهة وحماية بيئته الإنسانية من جهة ثانية.

وهنا كان موقف ناشطي البيئة في إطار قناعة برهنتها للتجارب

لماذا فشل مؤتمر سياتل؟

بكرم د. فادي علي مكي *



عقد المؤتمر الوزاري الثالث للنظمة التجارية العالمية في سياتل (Seattle) من 30 تشرين الثاني/نوفمبر إلى 3 كانون الأول/ديسمبر 1999 وكان من المفترض أن يطلق جولة جديدة من المفاوضات التجارية المتعددة الأطراف مع بدء العام 2000 إلا أنه فشل في تحقيق ذلك. ولم تشكل هذه النتيجة أية مفاجأة للكثيرين ممن تابعو المؤتمر مع كثرة.

فالخلافات التي سادت بين الدول الأعضاء كانت عميقة وأكبر من أي شيء تجاوزها في أربعة أيام وليل، فقبل انعقاد مؤتمر سياتل كانت المفاوضات التفضيرية في المجلس العام للمنظمة في جنيف قد فشلت في تحقيق أي تقدم ملموس في تقريب وجهات النظر بين الدول الأعضاء وفقر السفراء المعتمدين في جنيف إحالة كافة هذه الأمور إلى الوزراء والمؤتمرين في سياتل.

ولمعه من حسن حظ الدول النامية أن الخلافات لم تنحصر بين الدول المتقدمة والدول النامية بحسب، بل كانت أيضاً على أشدها في ما بين الدول المتقدمة نفسها. فقد كانت الزراعة أساس الخلافات بين دول الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة، إذ أن هذه الأخيرة سعت إلى حسم موضوع دعم الصادرات من المنتجات الزراعية وهي أمور تعارضها دول الاتحاد الأوروبي واليابان بصفتها أكثر الدول دعماً لهذه الصادرات، أما ما يتعلق بالخلافات بين الدول النامية والدول المتقدمة فكانت كثيرة وصعبة وأكثرها من المواضيع الجديدة مثل التجارة ومعايير العمالة، والمناقشات الحكومية. فقد سعت بعض الدول المتقدمة وعلى رأسها الولايات المتحدة إلى إدراج هذه المواضيع على جدول المفاوضات المقبلة، ولكن الدول النامية عارضت ذلك بشكل قاطع وأصرّت على عدم بحثها. كما عارضت الدول النامية اقتراح بعض الدول المتقدمة وعلى رأسها دول الاتحاد الأوروبي والمتعلق ببدء مفاوضات ما يتعلق بالتجارة والاستثمار والتجارة والمناخ.

كما أن تصريحات الرئيس كلينتون وأسلوب للمثلة التجارية الأمريكية في التفاوض أغضب الكثير من وزراء الدول النامية والمتقدمة على حد سواء. فمن جهة أيد الرئيس كلينتون موقف ما يقارب الثلاثين ألف مظاهر الذين اعتزلوا الوجود في سياتل مطالبين بإدراج معايير العمالة وحماية البيئة والشفافية في المنظمة. ولم تساعد تصريحات الرئيس كلينتون الذي هدد بالجوء إلى العقوبات الاقتصادية من أجل إرغام الدول النامية على اعتماد المعايير الدولية للعمالة. ولم يحضر للرئيس كلينتون أن لجوء الأطراف إلى العمل في العديد من الدول النامية تابع من الفقر والفقر

للنقص، وليس من عدم الإكثارات بحقوق الإنسان. واستعمال عقوبات اقتصادية على الدول النامية كمنع استيراد السلع التي سامم في انتاجها أطفال، سوف يزيد الوضع سوءاً ولن يؤدي إلى رفع مستوى معايير العمالة. وقد تأكد لوزراء الدول النامية بأن ذلك ليس إلا من أجل تضيق الخناق على دولهم عبر منع استيراد سلعهم التي راجعت تنافس منتجات الدول الغنية.

كما أن أسلوب التفاوض الذي اتبعته شارلين بارشفسكي الممثلة التجارية الأمريكية آثار سخط الكثيرين، فقد لجأت إلى ما يسمى الغرفة الخضراء، وهي غرفة يجتمع فيها عدد قليل من الدول من دون إشراك الأكثرية، وذلك على الرغم من إنشاء خمس فرق عمل أثناء المؤتمر تضم كل منها ممثلين عن كل الدول وتتعلق بالأمور المطروحة ألا وهي دخول الأسواق (market access)، أمور نظامية (systemic issues)، مواضيع سنفاورة والمواضيع الجديدة (Singapore and other issues)، الزراعة، ومسائل التطبيق. ولم يحضر المؤتمرين سواء في فرق العمل أو في الغرفة الخضراء أي تقدم ملموس وقد انعكس ذلك في عدم إصدار بيان ختامي للمؤتمرين كما جرت العادة في المؤتمرات الوزارية السابقة.

ولكن مفاوضات متعددة سوف تبدأ في قطامي الخدمات والزراعة مع بدء العام الجني. فالتفاوض الزراعية والخدمات نصتاً صراحة على ذلك، وعليه فإن إطلاق مفاوضات جديدة مع بدء العام 2000 في هذين القطاعين هو أمر محتم. وليس الأمر كذلك في ما يتعلق بمسائل المواضيع الأخرى التي كانت تحتاج لإبراجها إلى إجماع الدول الأعضاء في المنظمة.

إلا أن عدم الاتفاق على اللبائز التي سوف تدرى مفاوضات الزراعة والخدمات أثناء المؤتمر الوزاري، يعني من الناحية العملية أنه لن يكون للمفاوضات أطر واضحة. ولعل دول الاتحاد الأوروبي هي الأساس الأكبر من جراء عدم الاتفاق على جولة شاملة من مفاوضات تشمل سائر القطاعات الأخرى.

فمن ناحية سوف تتناول مفاوضات الزراعة المستقبلية مسألة تخفيض وإزالة دعم الصادرات في المنتجات الزراعية وهي أمور تعارض من كثير من سياسات دول الاتحاد الأوروبي. وإن لم تؤول المفاوضات إلى إزالة تامة لهذا النوع من الدعم، فإنها سوف تؤدي من دون شك إلى نسبة كبيرة من التخفيض.

أما من ناحية فنانة، فإن دول الاتحاد الأوروبي تعارض مبدأ عدم استثناء أي نشاط في قطاع الخدمات كعمالة أو كعبداء يرغبى للمواضات المقبلة، خصوصاً أن الموقف الأوروبي الذي يجسد موقف فرنسا، هو لاتخاذ استثناء مبني على قطاع لمرئي والسموع (audio-visual). ولا شك أن كثيراً من الجهود في مفاوضات الخدمات سوف تنصب على تحرير مختلف قطاعات الخدمات بما فيها قطاع المرئي والسموع ومن دون استثناءات مسبقة. ولهذا السبب كانت دول الاتحاد الأوروبي تطالب أن تكون جولة للمفاوضات المقبلة شاملة إلى أبعد حد، فمفاوضات شاملة تضم قطاعات مثل النافسة والاستثمار في شأنها تعقيد الضغط عن جهة الزراعة بالتحديد، حيث خسارتهم مؤكدة — وزيادة فريين خروجهم من المفاوضات ببعض الغنائم. ■

* مستشار لشؤون منظمة التجارة العالمية

فخامة فنادق ٥ نجوم، راحة المنزل، متعة التسوق ...



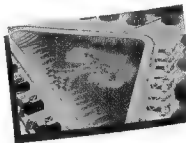
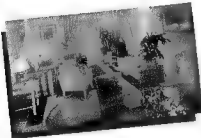
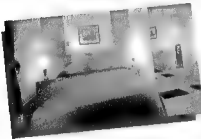
كل هذا وأكثر لدى البستان ريزيدنس للشقق الفندقية

الراحة والرحابة في الأجنحة المرفوعة التي تتألف من
ستوديو، جناح عائلي، غرفة أو غرفتي نوم وصالة بالإضافة إلى
مطابخ بكامل التجهيزات. أحد أكبر صالات الترفيه لليلة في الشرق الأوسط.
جهاز أمن على مدار الساعة. كل ذلك والمزيد بأسعار خاصة ومدروسة جداً.
٦٤٠ • جناح فخم وخدمة يومية للتنظيف الغرف

• مطابخ بكامل التجهيزات
• قاعة خاصة لرجال الأعمال مجهزة بأحدث وسائل السكرتارية
• حوض سباحة ونادي رياضي
• ملعبان لكرة الغريب

• مركز تصوق ضمنه يحتوي على ١٠٠ محل
• سوينما مكونة من صالتي عرض
• مطاعم من مختلف الأطباق العالمية

• لائسنسي كنكم، أحد أكبر صالات الترفيه اللطيفة في الشرق الأوسط
• جهاز أمن على مدار الساعة
• مراب فسيح تمت الأرض يستوعب أكثر من ١٠٠٠ سيارة



البستان ريزيدنس
شقق فندقية

ص.ب ٢٠١٠٧، دبي، الإمارات العربية المتحدة
هاتف: +٩٧١٤ ٢٦٢٠٠٠٠ فاكس: +٩٧١٤ ٢٦٢٠٠٠٠
www.al-bustan.com البريد الإلكتروني: albastan@emirates.net.ae موقع الإنترنت: www.al-bustan.com
للمزيد من المعلومات، إتصل بنا على الهاتف ٨٠٠٤٤٦٤٨

كيف تبدو الاقتصادات العربية مع مطلع القرن الجديد

اليوم وتلازم ذلك مع مخفوضات تم التنسيق بشأنها مع دول منتجة عدة خارج المنطقة.

وكان لهذا الاتفاق انعكاس سريع على أسعار النفط خصوصاً أن نسبة الالتزام به بلغت أكثر من 88 في المئة في منتصف السنة ولم تنزل مرتفعة نسبياً مقارنة مع اتفاقات سابقة. وتخفى سعر خام برنت القياسي مستوى 16 دولاراً للبرميل في شهر ايار/مايو المنصرم، ثم اخترق حاجزاً قوياً على مستوى 21 دولاراً للبرميل في

تميز العام 1999 باستقرار سياسي في العالم العربي واتجاه عام نحو حلحلة العقد التي لا تزال تعترض الحل السلمي الشامل في الشرق الأوسط. أما على النطاق الاقتصادي فقد كان الحدث الأبرز خلال السنة الارتفاع الملحوظ في أسعار البترول، بعد انهيارها في العام 1998، بحيث بلغت في شهر تشرين الثاني/نوفمبر أعلى مستوى لها منذ حرب الخليج في العام 1990. وجاء هذا الارتفاع لينقذ الدول العربية البترولية من أزمة مالية خانقة رغم أنه لا يقلل من ضرورة المضي قدماً في برامج الإصلاح الاقتصادي لتقليل الاعتماد على النفط. وفيما حقق الاقتصاد العالمي المزيد من التواصل في ضوء استمرار نشاط الاقتصادات الصناعية الرئيسية وبوادر لعودة العافية إلى دول آسيا، حقق العالم العربي بعض الخطوات الفجولة في مجال الانفتاح الاقتصادي والانضمام لمسيرة العولمة.

ولعله من البديهي القول أن سنة 2000 التي ستكون عتبة أساسية في تاريخ الإنسانية تحمل الكثير من التحديات للاقتصادات العربية إن من حيث رفع نسب النمو أو تسريع خطوات الإصلاح والانفتاح الاقتصادي أو تفهم أبعاد ثورة الاتصالات والمعلوماتية الجارية في العالم الصناعي والاستعداد للتكنولوجيات الجديدة وتطبيقها على أوسع مجال، أو توفير مجالات العمل لإعداد العمالة المتزايدة لديها وتحقيق حرية الفكر والنشاط الاقتصادي وكذلك العدالة الاجتماعية عن طريق توزيع أكثر تساوياً للدخل والثروة، علماً أن دراسة أخيرة أظهرت أن هناك في العالم العربي 170 ألف شخص فقط يملكون ثروة تبلغ 600 مليار دولار.

الخليج: النفط المنفذ

بعد مرحلة بدأت في العام 1997 وشهدت تهوراً حاداً في أسعار النفط التي بلغت مستويات متدنية قياسية، عادت تلك الأسعار إلى الارتفاع ابتداءً من شهر شباط/فبراير 1999 بعد اتفاق منظمة الأوبك على إجراء تخفيضات في الإنتاج بما مجموعه 1.7 مليون برميل في



المستعدة للتحكم بسعر النفط إلى حدٍ غير قليل، وقد ظهر ذلك من خلال تصريجات متفرقة لسؤولين في الدول الأعضاء بأن المنفعة تنوي تمديد التخفيضات في حصص الإنتاج مرة أخرى بعد انتهاء فترة التمديد الأولى في شهر آذار/مارس المقبل وأن مستويات الإنتاج الحالية مستمرة إلى أن يتم استهلاك كامل الفائض في المخزون العالي النفطي الذي كان السبب الرئيسي وراء انهيار الأسعار في العام 1998. ولعله يمكن تفهيم هذا الموقف في ضوء حقيقة بسيطة وهي أنه على الرغم من ارتفاعها خلال العام 1999، فإن إيرادات منظمة الأوبك بقيت أدنى من تلك المحققة خلال السنة وعشرين سنة الماضية باستثناء ثلاث سنوات فقط وأن هذه الإيرادات في العام 1999 ستعادل ربع الإيرادات المحققة في العام 1980 والتي بلغت 450 مليار دولار.

ومن المؤكد أنه سيكون على منظمة الأوبك والدول الأخرى المنتجة خارج المنظمة التي لعبت دوراً في عملية تخفيض الإنتاج في العام 1999 أن تحقق معادلة دقيقة للمحافظة على مستوى مقبول للأسعار في العام المقبل من دون التأثير سلبياً على الطلب العالمي خصوصاً في دول آسيا التي لم تزل في مرحلة تعافٍ من الركود الاقتصادي الذي مرت به في الأعوام الماضية، ومن دون تشجيع على زيادة كبيرة في إنتاج الدول غير المشاركة في اتفاقية تخفيض الإنتاج.

على أي حال، فإنه من المرجح أن كل ذلك سيؤدي إلى استعوار ارتفاع إيرادات دول الخليج البترولية والتي قد تتعدى مستوى 80 مليار دولار خلال سنة 2000، وهو ما سيساعد على تحقيق تحسّن إضافي في المالية العامة الخليجية. ولهم في هذا السياق أن انهيار أسعار النفط في العام 1998 كان بمثابة درس قاس لدول الخليج حول مخاطر استعوار الاعتماد المفرط على صادرات البترول كمصدر للدخل ومحرك للنشاط الاقتصادي، وهو ما حثها على مواصلة جهود إعادة الهيكلة الاقتصادية من أجل تنويع اقتصاداتها وتطوير مصادر أخرى للدخل.

ومن المثلث أن دول الخليج قد نالت شهادة تقدير من صندوق النقد الدولي مؤخراً وعلى لسان مدير إدارة الشرق الأوسط لديها على ما وصفه بسرعة تعافلهما مع التدهور الحاد في أسعار النفط خلال العام 1998، وقدرتها على امتصاص صدمة هذا الانخفاض وتعديل موازناتها عن طريق خفض الإنفاق وتعزيز مصاريف الدخل الأخرى واستخدام احتياطيها المالي.

الدول العربية الأخرى

أما في الدول العربية الأساسية الأخرى، فقد تفاوت الوضع الاقتصادي في كل منها طبعاً لخصوصية كل بلد ولتركيبته الاقتصادية. وبصورة عامة، ترك انخفاض أسعار النفط انعكاسات غير مباشرة على هذه الاقتصادات سواء من حيث الاستثمارات الخليجية في تلك البلدان أو من حيث تحويلات العمالة العربية المتواجدة في البلدان النفطية.

ويحمل العام 2000 توقعات إيجابية لا سيما وأن هذه البلدان ماضية في تحرير اقتصاداتها وفي توفير مناحات ملائمة للاستثمار.

وتعزز في ما يلي التطورات الاقتصادية الرئيسية في الدول العربية خلال العام 1999 والتوقعات لأقتصادات المنطقة خلال العام 2000.

بداية شهر أيلول/سبتمبر لمتعدى مستوى 25 دولاراً للبرميل في تشرين الثاني/نوفمبر ويصل بذلك إلى أعلى مستوى له منذ عشرة أعوام. وتبعاً لذلك فقد ارتفع أيضاً سعر سلة نفوط الأوبك إلى أكثر من 22 دولاراً للبرميل بعد أن كان قد انخفض إلى حدود 8 دولارات للبرميل في نهاية العام 1998.

وبعد أن أدّى انخفاض الأسعار في العام 1998 إلى تراجع إيرادات دول الخليج النفطية بنحو 30 مليار دولار وارتفاع مجموع العجز في موازنتها العامة من 4,2 مليارات دولار في العام 1997 إلى 21 ملياراً في العام 1998، جاء التحسّن السريع الذي طرأ على أسواق النفط في العام 1999 لينقذ هذه الدول من وضع مالي متفاقم. وتشير آخر التقديرات أن مجموع الإيرادات البترولية لدول مجلس التعاون سيصل إلى نحو 82 مليار دولار مع نهاية العام 1999 مقارنة مع نحو 59 ملياراً في العام 1998، ما يمثل زيادة بنسبة 39 في المئة. وتبقى الأجواء لعام 2000 متفاظلة خصوصاً في ضوء استمرار التزام دول الأوبك القوي باتفاقية خفض الإنتاج وتزايد ثقة هذه الدول بقدرتها

• النفط حال دون تفاقم الأزمة المالية

نفسه، إذ في الإسلام والإنتاج البترولي

• توقعات مشجعة للعام 2000





السعودية:

موازنة 1999 ترتفع 45 مليار دولار



مؤتمر رجال الأعمال السعوديين

مليارات دولار في العام 1997 إلى 13 ملياراً أي بأكثر من ثلاثة أضعاف، ووصل العجز بالتالي إلى 10 في المئة تقريباً من الناتج المحلي الإجمالي وهو مستوى مرتفع.

وبنتيجة ارتفاع أسعار البترول ونمو الإنفاق العام، فإنه من المتوقع أن يتقلب الانخفاض الحاد في الناتج المحلي الإجمالي الإسمي في المملكة العربية السعودية في العام 1998 والذي يقدر بنحو 11 في المئة إلى ارتفاع بنحو 3-4 في المئة خلال العام 1999. والمهم في الأمر أنه على الرغم من نمو الإنفاق العام في العام 1999 مقارنة مع السنة السابقة، فإن نسبة العجز في الموازنة العامة للناتج المحلي الإجمالي ستراجع من 9.5 في المئة في 1998 إلى نحو 5 في المئة في 1999. وعلى افتراض استقرار أسعار النفط على معدل 20 دولاراً للبرميل في العام 2000، فإنه من المقدر أن هذه النسبة ستخفص مرة أخرى وإن بشكل محدود إلى نحو 4 في المئة، وذلك على الرغم من توقع تسارع نسبة نمو الناتج المحلي الإجمالي الإسمي إلى نحو 5-6 في المئة.

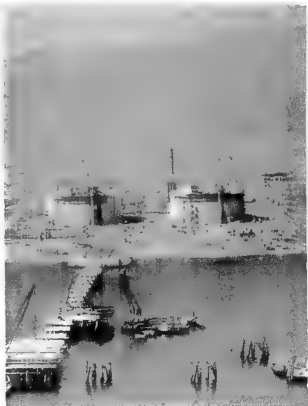
ومن المتوقع أيضاً أن يرتفع إجمالي صادرات المملكة بنسبة 20 في المئة تقريباً من مستوى 1999 ما سيساعد على رفع الفائض في الحساب التجاري إلى 25 مليار دولار من المستوى المتوقع لعام 1999 وهو 17 ملياراً وكذلك على تخفيض العجز في ميزان الحساب الجاري إلى أقل من ربع حجمه المتوقع في العام 1999.

على صعيد آخر، تستمر جهود الحكومة في سياساتها الرامية إلى تنويع مصادر الدخل ومن ذلك تعديل نظام الصندوق السعودي للتنمية من أجل تعزيز الصادرات غير النفطية ودعمها من خلال ضماناتها وتحويلها، وتدعو الحكومة رجال الأعمال في هذا الصدد إلى الإفادة من برامج تمويل وإئتمان الصادرات التابعة للمؤسسات المالية العربية والإسلامية حيث المملكة من أكثر المساهمين فيها.

كذلك برز جلياً في الأشهر الماضية إجهاد المملكة لاتخاذ خطوات أساسية باتجاه تعزيز مناع الاستثمار وتشجيع انسياب التدفقات الرأسمالية وذلك من خلال إعداد نظام ضريبي جديد على رأس المال الأجنبي والسماح لغير السعوديين بتملك العقار.

وإذا كان ارتفاع أسعار النفط لم ينعكس كلياً على سوق الأسهم، فإن سوق الأسهم سجلت ارتفاعاً بلغ نحو 30 في المئة. وإن كان هذا الارتفاع يعتبر جزئياً قياساً إلى ارتفاع أسعار النفط بنسبة 120 في المئة، فإنه يعني أيضاً أن أسعار الأسهم تنطوي على الكثير من الإمكانات، لا سيما وإن الاقتصاد السعودي يمر حالياً بمرحلة من الإصلاح والتحديث، ومن بين أوجه الإصلاح خصخصة الشركات الحكومية الأمر الذي سيوفر فرصاً في سوق الأسهم. وفي المقابل، تمضي السعودية قدماً في الاستعداد للانضمام إلى منظمة التجارة العالمية. ■

تشير التوقعات الأخيرة إلى أن للمملكة العربية السعودية ستحقق هذا العام ارتفاعاً في إيراداتها البترولية بنحو 14 مليار دولار، ما سيؤدي إلى تقلص العجز في الحساب الجاري بنحو 35 في المئة، وارتفاع إيرادات الموازنة العامة الإجمالية إلى أكثر من 45 مليار دولار في العام 1999 أي إلى أكثر من ضعف الإيرادات المفترضة في الموازنة. وبناءً على ذلك فإنه من المتوقع أيضاً أن يتراجع العجز إلى نحو 8-9 مليارات دولار، أي دون تقديرات الموازنة بنسبة 24 في المئة على الأقل. ويأتي هذا التحسن في العجز على الرغم من زيادة الإنفاق خلال العام 1999 خصوصاً على المشاريع المؤجلة من العام 1998، وذلك في ضوء تحسن أسعار النفط والإيرادات العامة، علماً أن السنة المالية 1998، كانت قد شهدت انخفاضاً في الإيرادات الإجمالية بنحو 31 في المئة إلى 38 مليار دولار تقريباً وارتفاعاً في عجز الموازنة من 4/2



النفط: السعر الأعلى منذ 1990

Lotus.

An IBM Company

الرايحين
يختارين
الرائحين

إن العمل على تطوير البنى التحتية من الطرق والجسور والمياه والكهرباء، إضافة إلى تحسين الخدمات الصحية والتعليمية، هي من الأولويات التي توليها الحكومة العراقية، وذلك من أجل تحسين مستوى المعيشة للمواطن العراقي، وتحقيق التنمية المستدامة في العراق.

262
263
264
265
266
267
268
269
270
271
272
273
274
275
276
277
278
279
280
281
282
283
284
285
286
287
288
289
290
291
292
293
294
295
296
297
298
299
300
301
302
303
304
305
306
307
308
309
310
311
312
313
314
315
316
317
318
319
320
321
322
323
324
325
326
327
328
329
330
331
332
333
334
335
336
337
338
339
340
341
342
343
344
345
346
347
348
349
350
351
352
353
354
355
356
357
358
359
360
361
362
363
364
365
366
367
368
369
370
371
372
373
374
375
376
377
378
379
380
381
382
383
384
385
386
387
388
389
390
391
392
393
394
395
396
397
398
399
400
401
402
403
404
405
406
407
408
409
410
411
412
413
414
415
416
417
418
419
420
421
422
423
424
425
426
427
428
429
430
431
432
433
434
435
436
437
438
439
440
441
442
443
444
445
446
447
448
449
450
451
452
453
454
455
456
457
458
459
460
461
462
463
464
465
466
467
468
469
470
471
472
473
474
475
476
477
478
479
480
481
482
483
484
485
486
487
488
489
490
491
492
493
494
495
496
497
498
499
500
501
502
503
504
505
506
507
508
509
510
511
512
513
514
515
516
517
518
519
520
521
522
523
524
525
526
527
528
529
530
531
532
533
534
535
536
537
538
539
540
541
542
543
544
545
546
547
548
549
550
551
552
553
554
555
556
557
558
559
560
561
562
563
564
565
566
567
568
569
570
571
572
573
574
575
576
577
578
579
580
581
582
583
584
585
586
587
588
589
590
591
592
593
594
595
596
597
598
599
600
601
602
603
604
605
606
607
608
609
610
611
612
613
614
615
616
617
618
619
620
621
622
623
624
625
626
627
628
629
630
631
632
633
634
635
636
637
638
639
640
641
642
643
644
645
646
647
648
649
650
651
652
653
654
655
656
657
658
659
660
661
662
663
664
665
666
667
668
669
670
671
672
673
674
675
676
677
678
679
680
681
682
683
684
685
686
687
688
689
690
691
692
693
694
695
696
697
698
699
700
701
702
703
704
705
706
707
708
709
710
711
712
713
714
715
716
717
718
719
720
721
722
723
724
725
726
727
728
729
730
731
732
733
734
735
736
737
738
739
740
741
742
743
744
745
746
747
748
749
750
751
752
753
754
755
756
757
758
759
760
761
762
763
764
765
766
767
768
769
770
771
772
773
774
775
776
777
778
779
780
781
782
783
784
785
786
787
788
789
790
791
792
793
794
795
796
797
798
799
800
801
802
803
804
805
806
807
808
809
810
811
812
813
814
815
816
817
818
819
820
821
822
823
824
825
826
827
828
829
830
831
832
833
834
835
836
837
838
839
840
841
842
843
844
845
846
847
848
849
850
851
852
853
854
855
856
857
858
859
860
861
862
863
864
865
866
867
868
869
870
871
872
873
874
875
876
877
878
879
880
881
882
883
884
885
886
887
888
889
890
891
892
893
894
895
896
897
898
899
900
901
902
903
904
905
906
907
908
909
910
911
912
913
914
915
916
917
918
919
920
921
922
923
924
925
926
927
928
929
930
931
932
933
934
935
936
937
938
939
940
941
942
943
944
945
946
947
948
949
950
951
952
953
954
955
956
957
958
959
960
961
962
963
964
965
966
967
968
969
970
971
972
973
974
975
976
977
978
979
980
981
982
983
984
985
986
987
988
989
990
991
992
993
994
995
996
997
998
999
1000

مرکز دبی تجارتی عالمی
DUBAI WORLD TRADE CENTRE

LASPLAN

الكويت:

إيرادات النفط تطفئ عجز الموازنة

انخفضت الإيرادات العامة في الكويت بنحو 22 في المئة في السنة المالية 1998 - 1999 المنتهية في حزيران/يونيو 1999، فيما بقي الإنفاق الفعلي من دون تغير تقريباً عن مستوى 1997 - 1998 وعلى مستوى 13.1 مليار دولار، وعليه فقد ارتفع العجز في السنة المالية 1998 - 1999 بأكثر من ثلاثة أضعاف مستوى السنة السابقة، وذلك قبل احتساب مخصصات الأجيال المقبلة. وجاء الانخفاض في الإيرادات في 1998 - 1999 بسبب تراجع إيرادات النفط بنحو 3.1 مليارات دولار أي بنسبة 29 في المئة تقريباً. وترتكز هذا الفرجح بالطبع في النصف الأول من السنة المالية حتى نهاية العام 1998. أما الإيرادات غير البترولية فقد ارتفعت نحو 35 في المئة رغم أنها لم تشكل سوى 19 في المئة من مجموع إيرادات الموازنة الفعلية.

وبناء على ذلك، فقد وضعت الحكومة الكويتية موازنة متحفظة جداً للسنة المالية 1999 - 2000 فترت الإيرادات بنحو 7.4 مليارات دولار على أساس معدل سعر للنفط يبلغ 10 دولارات للبرميل فقط. وهذه الإيرادات تقل عن الإيرادات المقترحة في موازنة 1998 - 1999 بنحو 9 في المئة وعن الإيرادات الفعلية لسنة 1998 - 1999 بأكثر من 21 في المئة. أما مخصصات الإنفاق في الموازنة الجديدة، فقد خفضت بنسبة 2.5 في المئة عن مخصصات الموازنة السابقة إلى 13.9 مليار دولار، وهذا يعني أن العجز المقرر ارتفع بنحو 6 في المئة إلى نحو 7.4 مليارات دولار أي نحو 26 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي. ومن المؤكد أن النتائج الفعلية للموازنة في النصف الأول من السنة المالية 1999 - 2000 (أو النصف الثاني من 1999) كانت أفضل

من ذلك بكثير، إذ أن معدل سعر النفط في هذه الفترة كان أقرب من 20 دولاراً وأعلى من المعدل في النصف الثاني من السنة المالية السابقة. ومن المرجح في ضوء الأوضاع المالية والمتوقعة في أسواق النفط في الجزء المتبقي من السنة المالية الحالية، أن تسفوق الإيرادات الفعلية تلك المقررة في الموازنة بنسبة كبيرة قد تبلغ الضعف برأي بعض الخبراء، وذلك على

افتراض أن إيرادات النفط الفعلية قد تتعدى مستوى 11 مليار دولار بدلاً من 5.8 مليارات دولار كما تتوقع موازنة 1999 - 2000.

في مقابل ذلك، وعملاً بالأسلوب المتبع عادة في الموازونات الكويتية، فإنه من المرجح أن الإنفاق سيبقى في أفضل الحالات ضمن الرقم المخطط في الموازنة، وذلك على الرغم من القرار الذي اتخذته مجلس الأمة الكويتي في شهر أيلول/سبتمبر الماضي مباشرة بعد الموافقة على موازنة 1999 - 2000 بزيادة الإنفاق بنحو 150 مليون دولار لتنشيط الحركة الاقتصادية. وفي ضوء كل ذلك، فإنه من المرجح أن العجز الكبير المتوقع في موازنة 1999 - 2000 سيكون في الواقع عجزاً محدوداً لا يتعدى 300 - 500 مليون دولار أو أنه قد ينقلب فائضاً صغيراً لو بقيت أسعار النفط في النصف الأول من العام 2000 قريبة من مستوياتها الأخيرة. وهناك تقديرات أنه إذا استقرت أسعار النفط خلال العام 2000 ككل على معدلها في الربع الأخير من العام 1999، فإن إيرادات الكويت النفطية قد تتعدى مستوى 13 مليار دولار في السنة المقبلة. ومن شأن ذلك أن يشجع الحكومة الكويتية على المزيد من الإنفاق على المشاريع العامة وهو ما سيسهم في تنشيط الحركة الاقتصادية ونسبة النمو.

والواقع أن الأوضاع الاقتصادية كانت محموراً مهماً للنشاط السياسي في الكويت خلال العام 1999 حيث تعرضت الحكومة لانتقادات متزايدة من مجلس الأمة بسبب عدم توجهها بالسرعة الكافية لتنشيط الحركة الاقتصادية ومعالجة مشكلة البطالة المتنامية بين القوى العاملة الكويتية. كما كانت هناك انتقادات لتباطؤ برنامج التخصص وعدم قيام الحكومة بتخصيص شركة الخطوط الجوية الكويتية التي أصبحت تشكل عبئاً على الموازنة. ورغم أن الحكومة كانت لم تزل تظهر تردداً في زيادة الإنفاق في النصف الثاني من العام 1999 بشكل يعكس إلى حد ما التحسن الكبير في إيرادات النفط خلال السنة، فإن هذا الموقف سيتغير على الأرجح خلال السنة المقبلة على افتراض استعراول الأوضاع الإيجابية في سوق النفط.

وقد كان إرتفاع سعر الخام الكويتي أثر كبير على ميزان المدفوعات الكويتي، إذ أظهر آخر الإحصاءات المتوفرة أن قيمة صادرات البترول ارتفعت بنسبة 36 في المئة في الربع الثاني من العام 1999 مقارنة مع الربع الأول، وساعد ذلك على تحقيق أكبر فائض ربع سنوي في الحساب

التجاري منذ العام 1997. ومن المتوقع أن يرتفع مجموع الصادرات لعام 1999 بنحو 23 في المئة من مستوى العام 1998 والفائض في الحساب الجاري بنحو 17 في المئة. وسيستمر هذا التحسن في العام 2000 بحيث قد تحقق الصادرات إرتفاعاً إضافياً بنحو 17 في المئة وفائض الحساب الجاري بنحو 47 في المئة. ■



ارتفعت قيمة صادرات البترول بنسبة 36 في المئة في الربع الثاني من العام 1999 مقارنة مع الربع الأول

الإمارات:

الاستثمارات الخارجية ضمانة لتقلبات النفط



مجمّع مطار دبي الدولي

الاستثمارات الخارجية تمكّن ضمانة قوية لدولة الإمارات في وجه التقلبات في أسعار البترول وهي تفوق اليوم الأصول الخارجية لكل من الكويت التي تقدر بنحو 45 مليار دولار والمملكة العربية السعودية حيث تقدر بأقل من 60 مليار دولار. ومن المتوقع الآن أن تبلغ عائدات الإمارات النفطية نحو 12.4 مليار دولار في 1999 أي بزيادة تفوق 75 في المئة عن إيرادات العام 1998. وهذا يعني أن تقلصاً أساسياً في العجز يتوقع في الموازنة الاتحادية.

ويمكن في ضوء ذلك فهم التطلعات للمنافسة التي تنطوي عليها موازنة 1999، علماً أن المسؤولين الإماراتيين يتوقعون أن تكون موازنة العام 2000 الاتحادية متوازنة «بفضل إدارة الموارد، وتوسيد الإنفاق». ومن مميزات التوقعات للمنافسة بشأن المستقبل المالي والإقتصادي المتين لدولة الإمارات أيضاً، النمو السريع المستمر في إمارة دبي التي لم تقل تعزّز دورها كأحد أهم المراكز المالية والتجارية في الشرق الأوسط وآسيا. وقد وصل عدد الشركات العاملة في المنطقة الحرة في دبي مؤخرًا إلى 1600 شركة من 88 دولة ما يجعلها أكبر منطقة حرة في المنطقة الممتدة من أوروبا إلى شرق آسيا. ويقدر إجمالي الاستثمارات للمنطقة من قبل هذه الشركات في منطقة جبل علي الحرة بأكثر من ملياري دولار.

وتظهر الأرقام والتوقعات المتفوّرة أن إيرادات الإمارات العربية المتحدة من صادرات النفط والغاز ستزحف إلى نحو 12.8 مليار دولار في 1999 وربما تصل إلى 15 ملياراً في سنة 2000.

وسيدّوي ذلك إلى تحسّن كبير في ميزان المدفوعات بحيث يقدر أن يرتفع فائض الحساب الجاري إلى 3.3 مليارات دولار في 1999 و4 مليارات دولار في سنة 2000.

في الإمارات العربية المتحدة توقعت وزارة التخطيط الاتحادية في شهر حزيران/يونيو للناشي أن يحقق الناتج المحلي الإجمالي الاسمي ارتفاعاً بنسبة 6.7 في المئة في العام 1999 بعد تراجع بلغ 5.6 في المئة في العام 1998. وفي ضوء الارتفاع المحفوظ في أسعار النفط منذ ذلك التاريخ فإن نسبة الزيادة ستكون أكبر من دون شك.

وانطلاقاً من ارتفاع أسعار النفط، فقد جاءت موازنة 1999 الاتحادية توسعية ومناغلة، إذ أنها تلحظ زيادة في الإنفاق بنحو 4 في المئة عن موازنة 1998. أما الإيرادات فتتوقع الموازنة أن ترتفع بأكثر من 7 في المئة، وعليه فإن العجز في موازنة العام 1999 يرتفع بنحو 41 في المئة بحيث تغطي إمارة أبو ظبي 80 في المئة منه وإمارة دبي النسبة الباقية. وتتركز الزيادة في الإنفاق على مشاريع الإسكان والخدمات الاجتماعية والتعليم العالي، والمعروف أن الموازنة الاتحادية تمكّن جزءاً لا يتعدى 30 في المئة من مجمل الإنفاق الحكومي في دولة الإمارات، فيما لدى كل من أبو ظبي ودبي موازنات مستقلة كبيرة تفوقها أهمية. ومن المؤكد أن إيرادات كل من مائتين الإماراتيين سقلهم نمو في 1999 يفوق نسبة الارتفاع المتوقعة في الإيرادات الاتحادية بخلاف كبير، ورغم ذلك فإنه يمكن تمويل العجز المتوقع في الموازنة فقط من دخل الإمارات الكبير من استثماراتها الخارجية.

ولا تتوفّر معلومات شاملة عن حجم هذه الاستثمارات للإمارات العربية المتحدة ككل، لكن تقديرات أخيرة تشير إلى أن الاستثمارات الخارجية لإمارة أبو ظبي فقط هي في حدود 117 - 120 مليار دولار، وتبلغ عائداتها السنوية نحو 12 ملياراً. وقامت أبو ظبي خلال 1998

بمسح نحو 8 مليارات دولار من دخلها الاستثماري لتمويل العجز في موازنتها والموازنة الاقتصادية، واستطاعت من زيادة الإنفاق خلال تلك السنة على الرغم من التراجع الحاد في إيراداتها أسوة بالدول الخليجية الأخرى، بمعنى آخر، فقد أصبحت



المنطقة الحرة في جبل علي



قطر:

الخروج من العجز أول مرة منذ 12 عاماً



غير المستغرب أن وكالة التصنيف العالمية وستاندرد أند بورز، قامت في شهر نيسان/ أبريل 1999 بإعادة النظر في قرار سابق في 1997 بوضع تصنيف شركة راسفاغ تحت المراقبة، ما يعني تخوفاً من الوضع المالي للشركة، وألغت هذا القرار ما أبقى الشركة على تصنيف + BBB السابق. كما قامت مؤسسة موديز في شهر حزيران/ يونيو المنصرم بمراجعة تصنيف راسفاغ وإعلائها تصنيف Baa3 مع توقع مستقر، بدلاً من «سلبية» كما كان سابقاً.

وبمثل الغاز الطبيعي نقطة الضعف في المستقبل الاقتصادي لدولة قطر، إذ إن الأرقام الأخيرة تظهر أن احتياطياتها النفطية سينضب بعد نحو 20 عاماً على معدل الإنتاج الحالي وهو لا يسمح لقطر بزيادة إنتاجها الفعلي في جميع الأحوال عن مستوى 700 ألف برميل في اليوم. أما احتياطي الغاز في حقل غاز الشمال فهو من الضخامة بحيث سيكمن استغلاله خلال معظم القرن المقبل. ومن المتوقع أن يصل إنتاج الغاز المسيل في كل من قطر غاز ورأسفاغ إلى 6,2 ملايين طن في 1999 (مهما) 700 ألف طن من رأسفاغ، ويرتفع إلى 9,2 ملايين طن في العام 2000 و10,2 ملايين طن في 2001. ولو تحققت جميع مشاريع بيع الغاز المسيل إلى الهند للمشار إليها أعلاه، فإن مجموع الصادرات قد يصل إلى 20 مليون طن في السنة في منتصف العقد المقبل، ما سيوفر لقطر إيرادات ضخمة خصوصاً مقارنة مع عدد سكانها.

وخلت قطر خلال 1999 خطوة جديدة في مجال تطوير صناعاتها البتروكيميائية مع بدء الإنتاج في تشرين الأول/ أكتوبر 1999 في مجمع شركة إضافات الوقود الذي ينتج الليثانول بطاقة 825 ألف طن في السنة ومادة الأم.تي.بي. أي بطاقة 610 أطنان في السنة. وهذا المشروع هو الثالث بعد مصنع الأسمدة ومصنع البتروكيميائيات في أم سعيد. واستمر العمل أيضاً في تنفيذ مشروع شركة قطر للغاز لتتج فيما تخطط لإشلاء مصنع خاص للبتروكيميائيات الذي ينتج الأيثانول والبولي إيثيلين والهكسين.

وفي ضوء التحسن للمعروف في الأوضاع والتوقعات الاقتصادية في 1999 حققت قطر نجاحاً ملحوظاً في إصدار سندات يورو بوند لصالح الحكومة في شهر أيار/ مايو 1999 كان قد تاجل في شهر حزيران/ يونيو من العام 1998. وسمح الإقبال على هذا الإصدار من سندات لعشر سنوات بزيادة حجمه من 500 مليون دولار كما كان مخططاً سابقاً إلى مليار دولار. ويمثل هذا النجاح تحولاً أساسياً في نظرة المستثمرين إلى قطر من سلبية إلى حد كبير في بداية 1999 إلى إيجابية ابتداءً من منتصفها وبعد أن بدأت أسعار البترول والارتفاع. لكنه لا ينبغي أيضاً أن نمسّي الدور الذي أصبح مرتفعاً جداً وسيبقى مع نهاية 1999 أكثر من 100 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي. ■

إنخفضت إيرادات النفط في قطر بنحو 33 في المئة خلال السنة المالية 1998-1999 المنتهية في شهر آذار/ مارس 1999. ورغم عدم توفر أرقام في هذا المجال، فإنه من المؤكد أن ذلك أدى إلى تراجع كبير نسبياً في الناتج المحلي الإجمالي الذي يشكل قطاع النفط والغاز فيه نحو 40 في المئة. وفي ضوء ذلك، انحلت موازنة السنة المالية الحالية 1999-2000 تخفيضاً في الإنفاق بنسبة 10 في المئة تقريباً، علماً أن هذه الموازنة وضعت قبل أن يبدأ معقول قرار دول الأوبك بتخفيض الإنتاج على الأسعار. وقدرت الموازنة تراجعاً في الإيرادات بنحو 15 في المئة حيث اقتترضت سعر 10 دولارات للبرميل الخام القطري، وحيث أن المعدل الفعلي لسعر النفط فاق هذا المستوى بشكل ملحوظ في الفترة منذ شهر نيسان/ أبريل الماضي وهو سيكون أقرب من مستوى 20 دولاراً للبرميل مع نهاية السنة، فإن إيرادات النفط الخام ستكون أعلى بكثير مما هو متوقع في الموازنة. يضاف إلى ذلك أن إيرادات صادرات قطر من الغاز المسيل ستكون أفضل بكثير أيضاً مما كان متوقعاً في أوائل 1999، وذلك ليس فقط بسبب تحسن أسعار الغاز المسيل تبعاً لارتفاع سعر النفط، ولكن أيضاً بعد بدء إنتاج للغاز المسيل من قبل شركة رأسفاغ. وهي مشروع الغاز المسيل الثاني في قطر، في حزيران/ يونيو 1999 ونجاح الشركة في زيادة صادراتها إلى كوريا في ظل انتعاش الأوضاع الاقتصادية هناك. وفي ضوء كل ذلك فقط توقع وزير المالية القطري في شهر تشرين الأول/ أكتوبر المنصرم أن قطر قد تخرج بزنة مالية لا عجز فيها لأول مرة منذ 12 عاماً إذا استمرت أسعار النفط على مستوياتها الأخيرة. وفي موضوع الغاز، قررت شركة كينوكو الكندية، وهي أهم مشتر للغاز المسيل من رأسفاغ حتى الآن، زيادة كمية التسليمات في 1999 من 3,1 إلى 5,1 ملايين طن أي بنحو 65 في المئة. كما قررت شركة كورية أخرى وهي كوغاز زيادة التسليمات من 600 إلى 660 ألف طن أيضاً في 1999. وترافقت هذه التطورات مع اتفاق عقدته راسفاغ مع شركة بترونيوت الهندية لتزويدها بـ 7,5 ملايين طن من الغاز المسيل سنوياً واتفاق أولي آخر مع مجموعة داكسين بهارات للطاقة في الهند أيضاً لشراء 2,6 مليون طن من الغاز المسيل سنوياً. ومن الخطأ البدء بتسليم هذه الكميات ابتداءً من العام 2003 بعد أن تكون قد بلغت التسليمات إلى كوريا الجنوبية حتماً الأقصى.

وبعد أن ارتفع إنتاج الغاز في قطر، خصوصاً في حقل غاز الشمال، من نحو 13,8 مليار متر مكعب في العام 1996 إلى حدود 20 ملياراً في 1998، فإن الاتفاقيات المعلنه والنمو المرتقب في تسليمات الغاز إلى كوريا الجنوبية قد يجلان من قطر أكبر مصدر للغاز الطبيعي في العالم، وهذا الأمر يعد بمستقبل اقتصادي باهر. وفي ضوء ذلك، فإنه من



واليوم ونحن على أبواب الألفية الثالثة فإن المسافرين مع الملكية الأردنية على درجة كراون أو الدرجة السياحية إلى محطاتنا التي تزيد عن خمس وأربعين محطة، يجدون من الرعاية وكرم الضيافة، على الأرض ودخل الطائرة، ما يؤكد استمرار التواصل الحضاري بين ماضي الأردن العريق وحاضره الزاهر.

ROYAL JORDANIAN

نربط القارات من مهد الحضارات

<http://www.rja.com.jo>

منذ ٣٠٠٠ عام تعاقبت
على الأردن سلسلة من
الحضارات التي أكتسبت
ميزة خاصة في طريقة
إكرام ضيوفه وحسن
معاملتهم



عمان:



الانفاق الإستثماري رهن بأسعار النفط

انطلقت موازنة 1999 في سلطنة عمان من الانخفاض الحاد في أسعار البترول في 1998 وتوقعت أن يصل العجز في 1999 إلى ضعف المستوى القدر في 1998 أي إلى نحو 1.6 مليار دولار وذلك على الرغم من تخفيض الإنفاق بنحو 7 في المئة. وتوقع للوازنة أن ينتج هذا العجز بشكل أساسي من تراجع في إيرادات البترول بنسبة 40 في المئة ما يؤدي إلى إيرادات مجموعها نحو 3.7 مليارات دولار. وتحاول الموازنة التعويض بشكل جزئي عن انخفاض إيرادات البترول من طريق زيادة الإيرادات غير البترولية بنحو 7 في المئة خصوصاً برفع الرسوم الجمركية على الكماليات والسيارات إلى حد أقصى يبلغ 15 في المئة.

وواجهت سلطنة عمان ظروفاً اقتصادية صعبة في العام 1998 أدت حسب تقديرات صندوق النقد الدولي إلى تراجع الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 10 في المئة بالأسعار الجارية وأكثر من 7 في المئة بالأسعار الثابتة. لكن السلطنة حاولت التأقلم مع انخفاض أسعار النفط بشكل إيجابي إن سمحت بنجاح إلى تخفيض الإنفاق وزيادة الإيرادات غير النفطية. وكزيادة في الحرس، فقط تبنيت موازنة العام 1999 على افتراض سعر للبترول بواقع 9 دولارات للبرميل، كما حددت الموازنة أولويات الحكومة بشكل واضح. إذ أعطت الأهمية القصوى لخدمة وتسديد الديون الداخلية والخارجية. ووضعت أولويات للمشاريع ركزت على مشاريع البنية التحتية ومشاريع في القطاعات غير البترولية التي تهدف إلى توسيع القاعدة الاقتصادية. وفي المقابل لم يخفّض الإنفاق على الصحة والتعليم والخدمات الاجتماعية.

المغرب:



المغرب:

تراجع خدمة الدين وتوقع موسم زراع جيد

توقع إحدى مؤسسات الدراسات شبه الحكومية أن تصل نسبة النمو في المغرب خلال السنة المالية 1999 - 2000 التي تنتهي في شهر حزيران/يونيو إلى 8.4 في المئة، ذلك أن الإنتاج الزراعي سيكون جيداً هذه السنة كما أن إنتاج الفوسفات سيزداد بعد زيادة طاقة الإنتاج. ويتأثر الاقتصاد المغربي إلى حد كبير بتقلبات الإنتاج الزراعي التي تعتمد بدورها على الأمطار. ويساهم قطاع الزراعة بنحو 20 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي ويعمل فيه نحو نصف القوى العاملة في المغرب. وبسبب الجفاف الذي أصاب المغرب فإن السنة الزراعية السابقة كانت سيئة بحيث يقدر أن الإنتاج الزراعي تراجع بنحو 18 - 20 في المئة في 1999، ما أدى إلى انخفاض نسبة النمو الإجمالي إلى 1 - 2 في المئة فقط. أما توقعات النمو السريع في السنة المالية 1999 - 2000 فمبنية على توقع سنة زراعية جيدة في النصف الأول من العام 2000 بحيث سيجود الإنتاج الزراعي ويرتفع إلى أكثر من 20 في المئة.

وكما في تونس والجزائر فإن المغرب يعاني من نسبة متدنية مرتفعة يقدر أنها بلغت 18 في المئة في المثلث في 1999. وهذه النسبة المرتفعة تؤثر سلباً على الطلب الإجمالي الذي يثقل إلى حيز كبير أيضاً بتقلبات الإنتاج الزراعي. وقد أعلنت الحكومة المغربية في نهاية 1999 عن خطة سيجري تنفيذها خلال ثلاث سنوات لتقليل تأثير الأمطار الخفيفة على الإنتاج الزراعي، علماً أن الجفاف أصبح يصيب المغرب مرة كل سنتين منذ منتصف التسعينات فيما كان يحدث بوتيرة أقل في العقد الماضي. وتهدف

وجاء الإرتفاع في أسعار البترول في 1999 لتخفيف بشكل أساسي من الضغوط المالية والإقتصادية. وتظهر أرقام إعلنتها وزارة التخطيط العماني مؤخراً أنه بعد تراجع إضافي في الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 4 في المئة في الربع الأول من 1999، تحسنت نسبة نمو تزيد عن 6 في المئة في الربع الثاني. ومن المتوقع الآن أن ينطوي العام 1999 على إرتفاع في الناتج المحلي بنحو 5 - 6 في المئة. لكنه من الملاحظ أن النمو في النصف الأول من السنة تركز في قطاع البترول فيما تراجع الناتج المحلي في القطاعات غير البترولية بأقل من 1 في المئة. ومن المرجح أن نسبة نمو هذه القطاعات في النصف الثاني، ستبقى أيضاً أقل من نمو قطاع البترول ذلك أن الحكومة تتبع سياسة متشككة في الإنفاق على المشاريع بشكل عام، وهي أعطت الأولوية لاستعمال إيرادات البترول الإضافية لإعادة تكوين احتياطيها، لكن إذا ما بقيت أسعار النفط خلال العام 2000 على مستوى مرتفع نسبياً، فإنه من المرجح أن ذلك سيسمح الحكومة على زيادة الإنفاق على المشاريع ما سيعطي دفعة للإنفاق الاستهلاكي والإستثماري في القطاع الخاص، وهذا يعني بالخالي أن الإقتصاد العماني سيحقق نمواً إضافياً خلال السنة المقبلة وأن هذا النمو سيطاول القطاعات غير البترولية إلى حد أكبر.

ومع ارتفاع إيرادات البترول هذه السنة فإنه من المتوقع أن يكون العجز الفعلي في الموازنة نحو ثلث الرقم القدر فقط، وهو تطور إيجابي آخر سيساعد على زيادة الإنفاق في العام 1999. ■

تونس:



الخصخصة مستمرة ونمو في السياحة والصادرات

الإصلاحات الاقتصادية التي بدأت الحكومة التونسية بتطبيقها وبرنامج الخصخصة الطموح الذي قطع شوطاً لا بأس به حتى الآن، ويشكل خاص أيضاً على النمو السريع لقطاع السياحة حيث أصبحت تونس أحد أهم المقاصد السياحية في أفريقيا الشمالية، علماً أن عدد السياح في 1999 اقترب من عتبة الـ 5 ملايين سائح. وأدت الاستثمارات المحلية والأجنبية في القطاع الصناعي إلى نمو مطرد في الصادرات الصناعية حيث أصبحت تونس مؤخراً أحد أكبر المصدرين للملبوسات والأقمشة إلى أوروبا، وساعد ذلك على استقرار مجموع الصادرات على مستوى 6 مليارات دولار في 1998 - 1999 على الرغم من تقلب الصادرات الزراعية.

وبعد إعادة انتخاب رئيساً للجمهورية للمرة الثالثة في شهر تشرين الأول / أكتوبر الماضي، أعلن الرئيس التونسي بن علي عن برنامج عمل إقتصادي يتناول بدقة التحديات الأساسية التي ستواجه الاقتصاد التونسي في العام 2000 وما بعد. وهو وعد باستمرار عملية الإصلاح والانفتاح الاقتصادي والتحقيق إقتصاد مفتوح على العالم، وذلك من خلال استمرار تشجيع القطاع الخاص والاستثمار الأجنبي وتخفيض الإنفاق العام وتنمية معدل الدخل الفردي للنقضاء على الفقر. كما عبّد البرنامج على معالجة مشكلة البطالة التي تبقى مرتفعة جداً على الرغم من النمو السريع في السنوات الأخيرة، إذ أن الأرقام الرسمية تظهر أن نسبة البطالة بلغت نحو 15 في المئة في 1999، وسيشهد العام 2000 لمزيد من عمليات الخصخصة التي تباطأت قليلاً في 1999، حيث من المتوقع تخصيص شركتين لإنتاج النسيج وثلاث شركات إسمنت كبيرة في الجزء الأول من السنة. ■

في شمال أفريقيا حققت تونس نسبة نمو سريعة أيضاً إذ ارتفع الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة بمعدل 5,9 في المئة في السنوات 1996 - 1998 فيما من المتوقع أن تصل نسبة النمو في 1999 إلى 6 في المئة. وتحقق هذا النمو مع بقاء نسبة العجز في الموازنة إلى الناتج المحلي في حدود 4 في المئة في 1997 - 1998 وانخفاضه إلى نحو 3 في المئة في الأشهر التسعة الأولى من 1999. كما أصبحت تونس تتمتع بميزان مدفوع مقبول إلى حد كبير إذ أنه على الرغم من ارتفاعه قليلاً في 1998 و1999 فإن العجز في الحساب الجاري يبقى مقبولا وهو من المتوقع أن يصل إلى 750 مليون دولار في 1999. واتجه الاحتياطي الخارجي إلى الارتفاع في 1998 و1999 أيضاً وهو متوقع أن يتعدى 2 مليار دولار في نهاية 1999 مقارنة مع 1,89 مليار دولار في نهاية 1998.

لكنه في مقابل ذلك فإن الدين الخارجي تبقى عيئاً أساسياً على الإقتصاد التونسي إذ أنها تستشكل نحو 42 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي في نهاية 1999 على الرغم من انخفاضها من نسبة 50 في المئة تقريبا في 1996 - 1998، وسيبقى مجموع هذه الديون أعلى من 10 مليارات دولار يقليل في نهاية 1999. وهناك مشكلة أخرى أثار إليها صندوق النقد الدولي وتتمثل بما يصفه الصندوق بمشكلة الديون المصرفية الهائلة التي ارتفعت في الفترة الأخيرة إلى ما يقدر بنحو 22 في المئة من إجمالي فروض المصارف. وهناك تقديرات أخرى أن مجموع الديون الهائلة بلغ نحو 2 مليار دولار أي ضعف الإيرادات المتحققة من برنامج الخصخصة.

وبشكل عام يمكن القول أن النمو السريع في السنوات الأخيرة كما في 1999 ارتكز على

الخطا إلى توسيع المساحة المروية واعتماد تكنولوجيا حديثة وبذور مقاومة للجفاف، وهي من المتوقع أن تحقق وفراً للإقتصاد الوطني بواقع 200 مليون دولار سنوياً من جراء تخفيض واردات القمح.

وتظهر آخر إحصاءات التجارة الخارجية للوزارة أن الواردات ارتفعت بشكل ملحوظ في الأشهر الثمانية الأولى من 1999، بحيث أنها من المتوقع أن تصل مع نهاية السنة إلى أكثر من 12 مليار دولار مقارنة مع 7,2 مليارات دولار في 1998. ويعود ذلك إلى نمو الواردات الغذائية خلال السنة وكذلك الزيادة السريعة في الطلب على بعض السلع الاستهلاكية ومنها بشكل خاص السيارات التي زادت مبيعاتها بنسبة 25 في المئة في الأشهر التسعة الأولى من السنة مقارنة بالسنة الماضية.

وبنتيجة ذلك فإنه من المتوقع أيضاً أن يتضاعف العجز في ميزان التجارة في 1999 إلى أكثر من 5 مليارات دولار وأن ينعكس ذلك أيضاً ارتفاعاً على عجز الحساب الجاري. لكن في ضوء التحسن المتوقع في الإنتاج الزراعي فإنه من المرجح أن العجز التجاري سيعود إلى الانخفاض في العام 2000 ربما إلى مستوى قريب من العام 1998.

وقد جهدت الحكومة المغربية لتخفيض عبء خدمة الدين العام وذلك من خلال اعتماد أسلوب تحويل الدين إلى مساهمات ومن خلال دفع نسبة الاقتراض من السوق المحلية. وأثمرت هذه الخطوات انخفاضاً في نسبة خدمة الدين للخارج المحلي من أكثر من 25 في المئة في 1997 إلى ما يقدر بنحو 21 في المئة في 1999. ومن المرجح أن تنخفض هذه النسبة مرة أخرى إلى أقل من 20 في المئة في للعام 2000.

من ناحية ثانية، وبعد إعلان الحكومة عن نيتها تخصيص 20 - 40 في المئة من شركة اتصالات المغرب مع نهاية السنة المالية 1999 - 2000، فإن الأ نظار تتجه أيضاً إلى شركة طيران المغرب التي من المتوقع أن يبيع 40 في المئة منها على الأقل إلى القطاع الخاص المحلي ومستثمر أجنبي، وذلك خلال العام 2000. وسيساعد الدخل الذي ستحصل عليه الحكومة من هاتين العمليتين في تحسين الإيرادات العامة. ■

الجزائر :

توقعات مشجعة بفضل النفط ومناخ الاستثمار

في الجزائر كانت هناك دلائل مشجعة في العام 1999 بأن الوضع الاقتصادي بدأ يسير في منعطف إيجابي جديد بعد مرحلة اقتصادية وسياسية وأمنية صعبة في السنوات السابقة. وجاء ذلك بشكل خاص بعد أن بدأت تتأخر برنامج التصحيح الاقتصادي الذي وضع في العام 1995 بالتوافق مع صندوق النقد الدولي بالظهور وبعد ارتفاع أسعار النفط والغاز إبتداءً من الربع الثاني من السنة. ومن المتوقع أن ترتفع إيرادات الجزائر من صادرات النفط والغاز الطبيعي بنحو 31 في المئة في 1999 لتصل إلى 7,7 مليارات دولار. وبنتيجة استمرار نمو الصناعة التحويلية خلال السنة والتأخرات الجيدة التي تحققت في القطاع الزراعي فإن هناك تقديرات بأن الناتج المحلي الإجمالي سينمو بنحو 5 في المئة على الأقل في 1999. وانعكست الزيادة في إيرادات النفط والغاز تحسناً ملحوظاً في الليزات التجارية الذي من المتوقع أن يسجل فائضاً بحدود 2 مليار دولار في 1999 بعد عجز في 1998. وفي الحساب الجاري الذي سينقلب بدوره إلى فائض محدود من عجز بلغ نحو 1,2 مليار دولار في 1998، حسب آخر التقديرات المتوفرة. وانتهت الحكومة الجزائرية مؤخرًا من وضع موازنة العام 2000 التي بنيت على افتراض سعر للبترو دولاراً للبرميل وعلى توقع بأن ينمو الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 5 في المئة بالأسعار الثابتة خلال السنة. وتوقع الموازنة عجزاً يبلغ 6,3 في المئة من الناتج المحلي الذي سيتم تمويله بالافتراض من السوق المحلية. وحيث أن التوجهات الأخيرة تشير إلى أن معدل سعر البترول قد يقوى المستوى المفترض في الموازنة فإن العجز الفعلي قد يبقى دون الرقم المتوقع وذلك على افتراض أن الحكومة لن تقوم بزيادة الإنفاق على المستوى الذي

تلاحظه الموازنة متسلحة بارتفاع إيرادات النفط عما هو مقدر. وتوقع الحكومة الجزائرية أن يشهد العام 2000 دفعة جديدة من الاستثمار الأجنبي في قطاع النفط مع تحسين الوضع الأمني وعودة أسعار النفط إلى الارتفاع. ودرس الحكومة إمكان تسهيل شروط للمشاركة في مشاريع البترول من قبل الشركات الأجنبية وإعطاء حصة أكبر للشريك الأجنبي في هذه المشاريع وذلك كخطوة أخرى لتشجيع الاستثمار في هذا القطاع الحيوي. وتوقع الحكومة أن يتم التوقيع على أكثر من عشرة عقود جديدة لاستكشاف وتطوير حقول النفط والغاز مع شركات أجنبية في النصف الأول من العام 2000. وهناك الآن أكثر من 200 عقد مماثل سار مع شركات أجنبية، علماً أن هناك برنامجاً يفترض انتهائه في العام 2000 يهدف لزيادة طاقة إنتاج النفط الخام إلى 1,4 مليون برميل في اليوم وسوائل الغاز الطبيعي إلى 9,6 ملايين طن في السنة والغاز الطبيعي إلى 134 مليون متر مكعب في اليوم، وذلك من خلال استثمار 14 مليار دولار من العملات الأجنبية وقيمة موازنة من العملة الوطنية في مشاريع الاستكشاف والتطوير وصيانة الحقول. وقد بلغ إنتاج الجزائر الفعلي من النفط الخام معدل 753 ألف برميل في الربع الثالث من 1999.

وهناك أيضاً مجموعة من المشاريع في قطاع النفط يفترض البدء بتنفيذها في العام 2000 منها مصفاة جديدة في الجزائر العاصمة وأخرى في سكيكدة ومجمعات لإنتاج البتروكيميايات في سكيكدة وأريو.

ومن المرجح أن الاقتصاد الجزائري سيحقق نسبة النمو المتوقعة في موازنة العام 2000 وهي 5 في المئة وذلك استناداً إلى استقرار أسعار البترول على مستوى يقوى معدل العام 1999 بفارق ملحوظ واستمرار الاستثمار في قطاع البترول والغاز كما في قطاع الصناعة التحويلية خصوصاً من خلال مساهمات أجنبية. في هذا الوقت فإن فائض الحساب الجاري سيرتفع عن المستوى المتحقق في العام 1999 بنسبة غير قليلة وربما يقرب من مقبلة 2 مليار دولار. أما الدين الخارجي فسيسلم في التراجع تبعاً لنمو السنوات الأخيرة بحيث قد يصل إلى نحو 27 مليار دولار في نهاية العام 2000 مقارنة مع 30 ملياراً تقريباً في نهاية 1998.

لكن كما في تونس فإن التحدي الأساسي الذي يواجه الجزائر هو كيفية معالجة نسبة البطالة المرتفعة التي تقدر بنحو 29 في المئة. والواضح أن هذه المشكلة لن تحل في المدى القصير، إذ أنها تتطلب توسعاً كبيراً في الاقتصاد الوطني لاستيعاب العمالة الكبيرة الفاضلة. وستبقى هذه المشكلة بمثابة قنبلة موقوتة وهم أساسي للحكومة بسبب انعكاساتها الاجتماعية والسياسية وربما الأمنية. ■



الزراعة، قطاع واعد



فندق قصر الرياض

RIYADH PALACE HOTEL



فنادق جولدن تيوليب العالمية
GOLDEN TULIP HOTELS



- قاعات مؤتمرات وحجرات
- مطاعم
- مركز رياضي
- مركز رجال الأعمال
- خدمات التجميل والكس
- مرافق سيارات مجانية
- صالون خلاقة للرجال
- وكالة سياحة سفر
- مكتب تأجير سيارات



ص ب ٢٦٩١ الرياض - ١١٤٦١ - المملكة العربية السعودية - تليفون: ٤٠٥٤٤٤ - فاكس: ٤٠٥٣٧٥ - تلکس: ٤٠٠٣١٢ آر بي ايش اس جي

P.O. Box 2691 Riyadh 11461 Kingdom of Saudi Arabia - Tel: 4054444 - Fax: 4053725 - Telex: 400312 RPHSI

الشركة السعودية للخدمات الفندقية
SAUDI HOTEL SERVICES COMPANY



لبنان:

هل يأتي الترياق مع الانفراج الإقليمي؟

تتميّز العام 1999 في لبنان بركود اقتصادي حاد طال معظم القطاعات الاقتصادية الرئيسية. والتوقعات الأخيرة تشير إلى أن الناتج المحلي الإجمالي سجل انخفاضاً بالأسعار الجارية هذه السنة، علماً أن هناك تقديرات بأنه انخفض بنحو 1,5 في المئة في الأشهر التسعة الأولى من السنة. وكانت هناك أسباب عدة لهذا الركود الذي بدأ بتأخبط ملحوظ في العام 1998 لحل أهمها سياسة الإنفاق المتشددة التي اتبعتها الحكومة في محاولة لتخفيض العجز في الموازنة والحد من نمو الدين العام وكذلك الأوضاع السياسية غير المستقرة وعدم وضوح الرؤية بشأن عملية السلام.

وكانت هناك مؤشرات عن تراجع حاد في الإنفاق الاستهلاكي خلال السنة انعكس على القطاع التجاري وأدى إلى انخفاض الواردات في الأشهر العشرة الأولى من السنة بأكثر من 12 في المئة. وتزايدت حدة الركود في القطاع العقاري حيث انخفضت رخص البناء بنسبة 10 في المئة حتى نهاية الربع الثالث من السنة بعد تراجع بلغ 14 في المئة في 1998، وانقل كامل هذا القطاع من استثمار وجود فائض يقدر بنحو 80 ألف وحدة سكنية وتجارية مطروحة في السوق تبلغ قيمتها نحو 6 مليارات دولار. أما في القطاع الصناعي فانخفض حجم الاستثمار في المشاريع الصناعية الجديدة بنحو 35 في المئة في الأشهر العشرة الأولى من 1999 مقارنة بالفترة المماثلة في 1998.

وواجهت شركة سوليدير التي تتولى إعادة إعمار الوسط التجاري في بيروت مصاعب مالية متزايدة أدت إلى تكديسها خسائر في النصف الأول من 1999، وذلك للمرة الأولى منذ تأسيسها. وسوليدير هي أكبر شركة لبنانية تمثل قيمتها السوقية أكثر من 70 في المئة من مجمل القيمة السوقية للشركات المدرجة في بورصة بيروت، وهي علنت



سوليدير: مشروع المستقبل

من انخفاض حاد في مبيعاتها العقارية خلال السنة ومن عراقيل حكومية وإدارية عدة.

وفي موازاة الانسحاب الملحوظ في حركة الاستثمار المحلية واجه لبنان أيضاً تراجعاً في تدفق الأموال والاستثمارات من الخارج، ما أثر على ميزان المدفوعات الذي بقي في عجز بواقع 42 مليون دولار في الأشهر التسعة الأولى من السنة على الرغم من انخفاض العجز التجاري بأكثر من 13 في المئة خلال هذه الفترة بسبب تراجع الواردات، إلا أنه بعد إصنام الحكومة إصداراً جديداً من سندات اليورو دولار بلغ 200 مليون دولار في شهر تشرين الأول/ أكتوبر انتقل مجموع هذا العجز فائضاً بواقع 190 مليوناً في نهاية الشهر.

وكان من الطبيعي أن يتأثر القطاع المصرفي بمجمل الأوضاع الاقتصادية وهو الذي كان من أسرع القطاعات الاقتصادية نمواً في السنوات السابقة. وتظهر الأرقام الأخيرة للتوفرة أن الخزانة المخصصة للمصارف التجارية في لبنان ضمت بنحو 7,3 في المئة في الأشهر التسعة الأولى من 1999 مقارنة بـ 15 في المئة تقريباً في الفترة المماثلة من 1998. وتباطأ أيضاً نمو الإقراض للقطاع الخاص إلى 10 في المئة في هذه الفترة من 15,6 في المئة في 1998 ونمو الودائع إلى 12 من 7,6 في المئة. ومن المرجح في ضوء كل ذلك أن تتخفف أرباح البنوك في لبنان بشكل ملحوظ هذه السنة.

في هذا الوقت لم يؤد التضخم في الإنفاق الحكومي إلى تحسين أساسي في وضع المالية العامة إذ أن أرقام الموازنة الفعلية حتى نهاية شهر تشرين الأول/ أكتوبر 1999 تظهر ارتفاعاً في العجز بنحو 18 في المئة مقارنة مع الفترة المماثلة من 1998 ومن 41 في المئة من الإنفاق إلى 45 في المئة. ويعد أن كانت الحكومة تهدت إلى إلغاء نسبة العجز في حدود 41 في المئة عدلت توقعاتها مؤخراً إلى نسبة 46 في المئة. وارتفع الدين العام مع نهاية تشرين الأول/ أكتوبر إلى 19,4 مليار دولار، علماً أن خدمة الدين العام أصبحت العبء الرئيسي على الموازنة وشكلت 51 في المئة من مجمل الإنفاق الفعلي في الأشهر العشرة الأولى من 1999 مقارنة بـ 49 في المئة في الفترة نفسها من 1998. والتوقعات بالنسبة لتطور الاقتصاد اللبناني في سنة 2000 غير

مشجعة بشكل عام، فموازنة العام 2000 تخطوي على المزيد من التشفيف وتلحظ زيادة في الإنفاق بواقع 1,3 في المئة فقط فيما تبدو توقعاتها بتحقيق نمو في الإيرادات بأكثر من 15 في المئة متفاصلة وغير واقعية خصوصاً في ضوء ما تحقق في سنة 1999.

ولبنان مقبل في صيف العام 2000 على انتخابات نيابية، بحيث قد تشهد الفترة حتى



الملكة الأردنية: 49 في المئة المحفصة

الأردن:

استعدادات متسارعة للانضمام لمنظمة التجارة العالمية

تظهر الأرقام الرسمية في الأردن أن العجز الفعلي في الموازنة العامة في النصف الأول من 1999 كان أقل بنحو 27 في المئة من الحد الأقصى المتفق عليه مع صندوق النقد الدولي ضمن برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي وضع في التنفيذ في شهر آذار/مارس 1999. ويهدد هذا البرنامج إلى تخفيض العجز الإجمالي إلى نحو 7 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي في 1999 مقارنة مع نسبة 11 في المئة المتحققة في 1998. وعزت الحكومة التحسن المسجل في النصف الأول من السنة إلى ارتفاع الإيرادات الضريبية وانخفاض الإنفاق. وتوازي هذا التحسن في وضع المالية العامة مع انخفاض العجز في الحساب الجاري إلى 120 مليون دولار في النصف الأول من السنة بحيث يتحول إلى فائض صغير عند إضافة العدايات التي تلقاها الأردن في هذه الفترة. ويبدو أن هذا التحسن في ميزان الحساب الجاري قد نتج بشكل أساسي عن انخفاض الواردات، إذ تظهر أرقام التجارة الخارجية في الأشهر السبعة الأولى من السنة أن هذا الانخفاض بلغ نحو 8.6 في المئة، أما الصادرات فقد تراجعت في هذه الفترة بنسبة 2.4 في المئة.

وكان لإنفاق التصحيح الهيكلي الذي عقد مع صندوق النقد الدولي أثر إيجابي على الوضع الخارجي للأردن إذ تزايدت الثقة بالدينار الأردني وسجل ارتفاع في التحويلات الرأسمالية إلى المملكة ساهم فيها تحسن أحوال الأردنيين العاملين في الخليج بعد ارتفاع أسعار البنزين. وانعكس كل ذلك ارتفاعاً في احتياطي البنك المركزي من العملات الأجنبية بأكثر من 40 في المئة إلى نحو 2.5 مليار دولار.

وتعاضد مع برنامج صندوق النقد الدولي والخطوات للانضمام لمنظمة التجارة العالمية اتخذت الحكومة الأردنية في 1999 خطوات عدة في مجال التحرير الاقتصادي أهمها تفضيخ الرسوم الجمركية على السيارات وعدد من السلع الأخرى ووضع قانون جديد لحماية الملكية الفكرية، وسيستعاض عن الرسوم الجمركية على السيارات بزيادة في رسوم التسجيل وسعر البنزين ما يشكل خطوة أولى في مجال إلغاء الرسوم الجمركية كلياً للانضمام إلى منظمة التجارة العالمية.

وفي الإجمال فإنه من المتوقع أن يحقق الاقتصاد الأردني نسبة نمو أفضل من 1999 منها في 1998، علماً أن البنك المركزي الأردني كان قد قدر نسبة النمو في 1998 بنحو 0.6 في المئة بالأسعار الثابتة فيما هناك توقع آخرى بأن الناتج المحلي انخفض بالفعل.

ومن المتوقع أن يستمر التعافي البطيء للاقتصاد الأردني في العام 2000 خصوصاً في حال التوصل إلى حل سلمي شامل في المنطقة خلال السنة. لكن نسبة البطالة المرتفعة لن تنخفض بسهولة بحيث سيكون على الحكومة إعطاء المزيد من الأهمية للمشاكل الاجتماعية. وسيتركز الإهتمام على استمرار برنامج الخصخصة الذي بدأ في 1999 مع الإعلان مؤخراً عن النية لبيع 49 في المئة من شركة الطيران الملكي الأردني في الأشهر المقبلة. ■

ذلك التاريخ الكثير من المشاجعات السياسية التي تؤثر سلباً على المناخ الاستثماري العام. ومع ارتفاع البطالة إلى نسبة يتراوح تقديرها ما بين 15 و 25 في المئة فإن الإنفاق الاستهلاكي سيبقى ضعيفاً على الأرجح. والقطاعات الإنتاجية الرئيسية، الزراعة والصناعة، تعاني الكثير من المشاكل والمعوقات التي لم تزل الحكومة ضرورية لمعالجتها بشكل جيد ومتكامل حتى الآن.

وفي موازاة كل ذلك فإن لبنان الذي اعتمد النظام الاقتصادي الحر منذ الاستقلال لم يزل يضع الكثير من العراقيل الإدارية والبيروقراطية في وجه الاستثمار الأجنبي في غياب إصلاح إداري حقيقي. هذا في الوقت الذي يتجه فيه معظم الدول العربية الأخرى إلى المزيد من التحرير والانفتاح الاقتصادي. وتعلق الحكومة اللبنانية الكثير من الأمل على برنامج خصخصة عدد من شركات ومؤسسات القطاع العام، ويقول وزير المالية أنه سيبدأ تطبيقه في العام 2000 بعد الانتهاء من وضع القانون الخاص به، ولكن الخصخصة الذي قد يطال شركة طيران الشرق الأوسط ومرافق الكهرباء والماء والاتصالات لن يكون سهلاً التطبيق وقد تعترضه معوقات سياسية واجتماعية ترتبط بضرورة صرف عدد غير قليل من العمالة في هذه المرافق والمؤسسات.

ولعل التطور الإيجابي الأساسي الذي حدث في لبنان في 1999 هو الإعلان في أول كانون الأول/ديسمبر عن استئناف مفاوضات الحل السلمي بين سورية وإسرائيل والتفاوض بإمكانيات التوصل إلى اتفاق خلال فترة قصيرة نسبياً، وفي حال تحقق ذلك فإنه سيساعد على توضيح المستقبل السياسي للبنان وينعكس إيجاباً على الوضع الاقتصادي والاستثماري. ■

تأثير جزئي لارتفاع أسعار النفط البورصات الخليجية: خطوات جديدة للانفتاح



السعودية: التداول بالأسهم

السعودية: حوافز جديدة

وافقت الحكومة السعودية في أول شهر تشرين الثاني/ نوفمبر المتصرم على السماح للمستثمرين الأجانب بالاستثمار في صناديق أسهم محلية تديرها المصارف العشرة العاملة في المملكة، وأعلنت المملكة في هذا الوقت أيضاً أنها في صدد إعداد نظام ضريبي جديد لوراس المال الأجنبي يهدف إلى تشجيع الاستثمار الأجنبي وإزالة التقييدات التي تعترضه. وأعلن ولي العهد السعودي في شهر تشرين الأول/ أكتوبر الماضي عن نية الحكومة السماح لغير السعوديين بتملك العقار وذلك "تلبية لتطلعات السوق المحلية وتفعيلاً لعملية العرض والطلب". وفي أوائل شهر تشرين الأول/ نوفمبر أيضاً أعلن وزير المال والاقتصاد الوطني في المملكة أن الخطوة التالية بعد فتح الصناديق الاستثمارية السعودية للمستثمرين الأجانب ستكون السماح لهم بتداول الأسهم بشكل مباشر في سوق الأسهم السعودية "ولكن بشكل منظم"، علماً أن الحكومة كانت في نهاية السنة في المراحل الأخيرة من دراسة وضع نظام وإنشاء مؤسسات لسوق الأوراق المالية. وفي هذا الوقت أيضاً تنجز الحكومة السعودية لوضع نظام جديد ومتكامل للكفالة للمعاملين الأجانب في المملكة يتضمن استثناء كلياً للمستثمرين الأجانب في قطاع التقنية العالية من هذه الكفالة. وتأتي جميع هذه التدوجات الجديدة بعد إنشاء المجلس الاقتصادي الأعلى السعودي الذي عقد أول اجتماع له في أول شهر تشرين الثاني/ نوفمبر. وهذا المجلس الاستشاري، الذي منح صلاحيات واسعة يهدف إلى مساعدة الحكومة على وضع جميع

بشكل عام شهد العام 1999 ارتفاعاً كبيراً نسبياً في إيرادات الخليج النفطية وتحسناً ملحوظاً في أوضاع المالية العامة في المنطقة انعكس إيجاباً على الأوضاع الاقتصادية والتوقعات للعام 2000، إلا أن الأمر اللفت هو أن هذه الخطوات لم تخلق صدقاً إيجابياً مماثلاً في عدد من أسواق الأسهم الخليجية التي بقيت ضعيفة.

الأسهم: العمق والانفتاح

إن مؤشر سوق الأسهم في المملكة العربية السعودية ارتفع بنحو 20 في المئة من بداية 1999 وحتى نهاية شهر تشرين الأول/ أكتوبر، ثم حقق فزعة إضافية بواقع 14 في المئة حتى أوائل شهر كانون الأول/ ديسمبر، لكن المؤشر بقي دون المستوى الذي وصله في نهاية 1997. وارتفعت سوق عمان بشكل سريع مماثل خلال السنة لكنها بقيت أيضاً دون مستوى نهاية العام 1997. أما في الكويت فكان الوضع مختلفاً إذ بقيت سوق الأسهم ضعيفة خلال معظم السنة وشهدت عمليات بيع كثيفة في مراحل عدة أدت إلى تراجع حاد في الأسعار. وكذلك الأمر في سوق الإمارات (غير الرسمية) حيث انخفض مؤشر بنك أبو ظبي الوطني الذي بقيس مسار السوق إلى أدنى مستوى له في 1999 في نهاية شهر تشرين الأول/ أكتوبر وذلك على الرغم مما حملته السنة من تطورات اقتصادية إيجابية مقارنة بالعام 1998. وطالب عدد من كبار المستثمرين والمسؤولين بإنشاء مخفظة استثمارية برأس مال مليار درهم (275 مليون دولار) لتحريك السوق ووقف انخفاضها.

وليس من الصعب تفسير هذا الأداء الضعيف إجمالاً لأسواق الأسهم الخليجية، بل هناك إجماع بأن هذه الأسواق لم تنزل تفتقر إلى العمق والسهولة ولا تستند إلى ميكليكية صلبة من القوانين والإجراءات التي تضمن الشفافية والانفتاح على الأسواق الخارجية، كما أنها لم تنزل تفتقر أيضاً للأساليب والإجراءات التقنية التي تضمن التعامل السريع والسليم.

ولعل أسواق المال في الخليج ستكون المستفيدة الأولى من الخطوات التي تسارعت وتيرتها بعض الشيء خلال 1999، وعلى الرغم من تحسن أسعار النفط. لإعادة هيكلة الاقتصادات الخليجية وتحديثها وتحقيق المزيد من الانفتاح على الاقتصاد العالمي لاحقاً بقطار العولمة. وقد شملت هذه الخطوات قوانين لفتح الأسواق المالية للمستثمرين غير الخليجيين والسماح للأجانب بتملك العقارات وتشجيع الشركات الأجنبية للمساهمة في بعض المشاريع الصناعية وفي قطاع البترول وتسهيل إجراءات العمل وغير ذلك.



بورصة الكويت

البحرين: تملك العقار

وفيما يتمتع المستثمر الأجنبي بحرية التداول في أسواق الأسهم في كل من عمان والبحرين، أعلنت حكومة البحرين أنها تتجه أيضاً للسماح للأجانب بتملك العقار والاستثمار فيه، وذلك بهدف تشجيع المستثمرين الأجانب على الإقامة في البحرين وإنشاء المساكن وتأسيس الشركات التجارية والصناعية. وأعلن أيضاً في شهر تشرين الأول/ أكتوبر 1999 أن هذا التوجه سيترافق مع خطوات لتسهيل الإقامة في البحرين أو القيام بزيارات الأعمال والسياحة إليها.

الكويت: مشاركة في النفط

وفي الكويت حيث يسمح للمستثمرين الأجانب الاستثمار في الأسهم الكويتية من خلال صناديق الاستثمار منذ سنوات عدة كان التطور للفت في نهاية السنة السعي لمشاركة شركات نفطية عالمية في تطوير الحقول النفطية الشمالية، علماً أن قرار مشاركة الشركات الأجنبية في الصناعة النفطية في الكويت استغرق سبعة عشر عاماً من الدرس والمناقشة والتردد قبل الإقبال عليه أخيراً. باختصار، شهدت دول الخليج تحولاً أساسياً خلال 1999 من خلال اهتمامها المتزايد بالانفتاح الاقتصادي والتعامل مع التوجهات العالمية الجديدة التي تمثلها منظمة التجارة العالمية بشكل خاص. وهذه التوجهات كانت محوراً أساسياً لمؤتمر قمة مجلس التعاون الخليجي الذي عقد في الرياض في بداية شهر أيلول/ سبتمبر وهي مستثمر وتتقوى من دون شك في العام 2000 رغم فشل دول المجلس في إقرار وتطبيق مشروع التعرفة الجمركية الموحدة ابتداءً من العام 2001.

لكن العام 2000 سيجعل أيضاً موقفاً وتحديات غير قليلة لدول الخليج منها أهمية استقرار أسعار النفط وقدرته حكومات الدول المعنية على التغلب على العقبات السياسية والاجتماعية التي قد تقف في وجه بعض خطط إعادة الهيكلة الموجهة بما في ذلك عمليات التخصيص. ولعل التحدي الأكبر والمستمر سيكون في قدرة دول الخليج على تأمين فرص العمل للعمالة الخليجية المتزايدة وتطبيق برامج توظيف المواطنين من دون أي آثار سلبية على الوضع الاقتصادي. ■



بورصة مسقط

الخطوات والسياسات الكفيلة بإعادة هيكلة الاقتصاد السعودي عن طريق تقليص الاعتماد على النفط وتنمية الموارد البديلة وتعزيز دور القطاع الخاص، خصوصاً من خلال تخصيص بعض الأنشطة الاقتصادية.

وللغف أن جميع الخطوات أعلاه قد لاقت قبولا كبيراً من قبل القطاع الخاص السعودي بحيث أنها من المتوقع أن تشكل قوة دفع أساسية للنشاط الاقتصادي في العام المقبل. ومن المرجح أن الحكومة السعودية ستسهر بسرعة لإقرار وتطبيق هذه التوجهات الأخيرة، حيث أنها أعلنت اهتماماً كبيراً خلال 1999 لنيل الموافقات الضرورية من أجل انضمامها إلى منظمة التجارة العالمية.

قطر: تملك الأجانب

وكما في المملكة العربية السعودية فقد تلاحت خطوات التحرير والانفتاح الاقتصادي في جميع دول الخليج الأخرى خلال 1999 بحيث يمكن التوقع أن يبدأ تطبيقها وتحقيق إيجابياتها في العام 2000. وفي ما يلي لمحة موجزة عن بعض أهم هذه الخطوات.

في قطر من المتوقع أن يصدر قانون جديد للشركات في الربع الأول من العام 2000 الذي يسمح بتملك الأجانب نسبة 100 في المئة من مشاريع وشركات في قطاعات معينة، علماً أن الحكومة القطرية كانت قد أخذت وجهة نظر منظمة التجارة الدولية وبعض الدول الأخرى الراغبة في الاستثمار في قطر في القانون المقترح، وانتهى العمل تقريباً في نهاية السنة بوضع قانون صناديق الاستثمار الذي يسمح للأجانب بالاستثمار في سوق الأسهم في الدوحة من خلال هذه الصناديق. وتم خلال السنة تشكيل لجنة تُعنى بتسهيل الحصول على تأشيرات للدخول إلى قطر. كما وضع أيضاً قانون خاص لحماية الملكية بإشراف خبراء من منظمة التجارة الدولية. وأعلن وزير المال القطري في شهر تشرين الأول/ أكتوبر أن قطر تنوي مواصلة برنامج التخصيص الذي توقف بعد تخصيص شركة كيوتل للاتصالات بسبب الأوضاع الاقتصادية التي سادت في 1998 وأن هناك مفاوضات لتخصيص شركات عدة أخرى منها شركة الحديد والصلب. وفي تشرين الثاني/ نوفمبر وجه وزير المال "دعوة مفتوحة" للمستثمرين الأجانب معلناً استعداد الحكومة للبحث في أية عروض جادة في مجالات النفط والغاز والصناعات الأخرى المرتبطة بها.

open for business

With the sleek new Psion Series 5mx, you can be as productive out of the office as in it.

You can synchronise e-mail with your PC, phonelists with your mobile phone and agendas with your secretary.

You can e-mail anytime, anywhere, with a compatible mobile phone. You can write documents on the move.

Or surf on the run.

Even more remarkable, there's a touch-type keyboard, full-width screen, lots of memory yet little weight.

Just what you need to stay afloat.



- Unique touch type keyboard and full-width, bright, touch sensitive screen
- Synchronises with PC e-mail
- Synchronises contacts list with PC and mobile phone
- Multi-function agenda synchronises with PC
- PC-compatible word processor and spreadsheet
- Connects to Internet with full web browser and Java software
- 4000 pages of memory
- Long battery life (typically, one month's usage)
- Infrared transmitter for PCs, printers, mobiles

PSION
SERIES 5^{mx}



Sole Agent:
Alpha 55
Dubai - UAE
Tel: 971-4-822267
Fax: 971-4-822265
www.alpha55.co.ae

Available at:
Dubai, Abu Dhabi, Oman, Bahrain & Kuwait Duty Free
Kuwait: Anwar Essa Al-Saleh Est. (Tel: 965-5757485)
Bahrain: RadioShack (Tel: 973-582234)
Oman: OHI (Tel: 968-694127)

محمد علي، الدليل القاطع والبرهان الساطع خلال خمسة وعشرين عاماً على إمكان قيام مؤسسة مالية دولية تعمل وفق مبادئ الشريعة الإسلامية كأساس لمعاملاتها وأجراماتها التمويلية، ليس لإثبات ذاتيتها فحسب، ولكن لتصبح مثلاً يحتذى به فيما طوّرت من أساليب وأدوات ومنتجات، شجعت قيام كثير من المؤسسات المالية والمصارف الإسلامية، وانتشار صيغ التمويل الإسلامية فراجت سوقها حتى تبناها كثير من المصارف العالمية.

وما ارتفع عدد الدول الأعضاء في البنك من 22 دولة عند تأسيسه إلى 54 دولة حالياً (بعد انضمام نيجيريا إليه مؤخراً وهي تعتبر من بين أهم الدول الأفريقية نظراً لثقلها الاقتصادي الكبير في القارة السوداء)، وارتفع رأس المال المكتتب فيه من مليار دولار إلى نحو 5,5 مليارات ورأس المال المصرح به من 3 مليارات دولار إلى نحو 9 مليارات، وبلغ إجمالي التحويلات للمشروعات والأئدة وللمعاملات التجارية الخارجية في الدول الأعضاء أكثر من 22 مليار دولار، سوى دالة على نجاح تجربة البنك كمؤسسة مالية دولية إسلامية.

وبعيداً عن لغة الأرقام على أهميتها، ساد شعور من قبل الدول الأعضاء أنه أصبح لديهم مؤسسة ضخمة وناجحة، مؤسسة يمتلكونها وقريبة منهم وعلى خط تماس مباشر وتفاعل عميق مع مشاكلهم ومتطلباتهم التمويلية والتنموية. وهذه الثقة تحللت الكثير من الجهود من قبل المسؤولين في البنك وفي مقدمتهم رئيسه د. أحمد محمد عني الذي أشاد بدوره القيادي جميع المؤتمرين لما يتميز به من أسلوب دبلوماسي أصفاً دقيق وفهم عميق لمشاكل الدول الأعضاء والمساعدة على حلها، ما عزز الشعور بضرورة إحضار البنك والإنجاز به. وبدوره، شدد د. علي على أن البنك ليس فقط أداة للتمويل، بقدر ما هو أداة لتعاضد وتعاون بين الدول الأعضاء بشكل خاص، والعالم الإسلامي بشكل عام، خصوصاً إن التنمية تحتاج إلى تكثيف الجهود لترجمة مبادئ وجوهر الشريعة الإسلامية على أرض الواقع، وهو ما يقوم به البنك بأسلوب علمي وحديث انطلاقاً من مفهوم الشراكة الحقيقية بين الدول الإسلامية فأكبر خصوصاً بعد أن تحول البنك من مؤسسة واحدة منفردة إلى مجموعة من المؤسسات والصناديق، كلها تصب في خدمة التنمية



الرئيس الحمصي يقدّم رئيس البنك وساماً تذكاريّاً

البنك الإسلامي للتنمية ومسيرة ربع قرن IFC إسلامية لمواكبة دور القطاع الخاص

البحوث والتدريب من أجل تطوير تقنيات المعلومات من جهة، وتنمية القدرات البشرية من جهة ثانية.

حصار التجربة

وإن عوّدت إحتفالات الجوبيل الفضي التي حضرها إلى جانب المصافين المحافظين للناوبين وفود الدول الأعضاء في البنك وفي مقدمهم د. سليم الحمصي رئيس الحكومة اللبنانية بصفتها محافظاً للبنك من الجمهورية اللبنانية، ممثلون عن البنوك الإسلامية والمؤسسات الوطنية للتمويل التنموي في الدول الأعضاء، وممثلو الهيئات ومؤسسات التمويل الدولية والإقليمية التي تتعاون مع البنك، إن عوّدت عن شيء فإنما عن الإحتضان الرسمي والأمني، وعلى أعلى المستويات، لمسيرة البنك وأدواره الكبير على صعيد التنمية. ويأتي ذلك، من خلفية للجاحات الكبيرة التي حققها البنك على امتداد 25 عاماً كمؤسسة مالية دولية تعمل وفق مبادئ الشريعة الإسلامية، «فقد قدم البنك الإسلامي للتنمية، كما قال رئيسه د. أحمد

الاجتماع السنوي الرابع والعشرون لمجلس محافظي البنك الإسلامي للتنمية الذي انعقد في مدينة جدة في المملكة العربية السعودية تحت رعاية وليّ العهد السعودي ونائب رئيس مجلس الوزراء ورئيس الحرس الوطني الأمير عبد الله، لم يكن حدثاً عادياً. فقد تزامن اجتماع مجلس محافظي البنك على مستوى وزراء المالية والاقتصاد والتخطيط في الدول الأعضاء الـ 54 هذا العام مع إحتفالات البنك بمرور 25 عاماً على إنشائه في تشرين الأول/أكتوبر العام 1975. وأتت إحتفالات الجوبيل الفضي هذه التي افتتحها الأمير سعود بن عبد المحسن، أمير منطقة مكة المكرمة بالنيابة، لتتوج 25 عاماً من مسيرة البنك الذي برز وبنق، على امتداد ربع قرن من العمل والجهود الخلاقة، كالمؤسسة الأولى للتنمية في العالم الإسلامي صاحبة الباع الطويل والخبرات المتراكمة في مبادئ تمويل برامج التجارة الخارجية وتنمية التجارة البينية للدول الإسلامية ودعم المشاريع التنموية والاستثمارية والإنتاجية للقطاعين العام والخاص فيها. هذا بالإضافة إلى برامج



جانب من المؤتمر

والعام والخاص في الدول الأعضاء إن على مستوى الاستثمار، أو على مستوى برامج الخصخصة، وعمليات الدمج، وتكامل الأسواق المالية في العالم الإسلامي.

- الإسهام في نقل الخبرات والمعارف التقنية والإدارية إلى الشركات والمؤسسات الخاصة عن طريق تقديم الخدمات الاستشارية.

إلى ذلك، يبلّغ رأس مال المؤسسة المصنّح به مليار دولار يسهم فيه البنك بنسبة 50 في المئة، والدول الأعضاء 30 في المئة، والمؤسسات الوطنية والإقليمية فيها بنسبة 20 في المئة، مع الإشارة إلى أن مساهمة الدول الأعضاء (30 في المئة) ستغلى من إحتياط البنك وستوزع بحسب حصة كل دولة عضو في رأس مال البنك، ما يعني أن تأمين مساهمة الدول الأعضاء في رأس مال المؤسسة لن يتطلب منها أية جهود تمويلية.

وسيكون للمؤسسة الإسلامية لتمتيع القطاع الخاص (مقرها في جدة مع إمكان فتح فروع إقليمية لها مستقبلاً) مجلس شورى خاص يضّم قضاة للإفتاء بعرضوعية المشاريع من حيث توافقها مع مبادئ الشريعة الإسلامية. وستشتمل الأليات التمويلية للمؤسسة على عمليات الإيجارة والمشاركة في الرأسمال (equity participation) وغيرها من أساليب أدوات التمويل الإسلامي، وتبقى النقطة الأهم أن المؤسسة ستكون شريكاً فاعلاً في المشاريع المقّمة إن من حيث تحكّل المخاطر أو أدائها، لذا ستخضع هيكلتها جهازاً خاصاً يعني بدراسة وتقييم المخاطر،

وستركز المؤسسة على عمليات القطاع الخاص الكبيرة في إطار سياسة منفتحة على كل القطاعات من دون استثناء، ومن بينها قطاعي تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والرائدين والذين يزخران بالفرص الاستثمارية.

وفي إطار تنمية القطاع الخاص يدرس البنك الإسلامي للتنمية حالياً الأساليب الكفيلة بإعطاء حرية أكبر ومرونة أوسع المؤسسات التمويل الوطنية لإدارة خطوط التمويل المقدمة لها من البنك ويأتي ذلك في إطار جملة من الإجراءات والتدابير العملية التي اتخذها بناءً على مقترحات جرت مناقشتها ودراستها أثناء الإجتماع السابق لمجلس المحافظين، ومن أبرز هذه الإجراءات والتدابير:

- وضع الخطوط الإرشادية الخاصة بإعطاء صلاحيات كاملة لبعض المؤسسات الوطنية للتمويل التنموي، بما يمكنها من الضمي قدياً في تجهيز المشروعات، وإنجاز إجراءات الشراء والإئزراء، وصرف التمويل في إطار خطوط التمويل المقدمة لها.

- اعتماد إجراء جديد يمكن من توفير حظ تمويل عام للدولة العضو لصالح عدد محدد من مؤسسات التنمية الوطنية أو البنوك الإسلامية المؤهلة في الدولة.

والغرض من هذا الإجراء تبسيط وتحسين الإجراءات فيما يتصل باستخدام خطوط التمويل الحالية، وجعل هذه الإجراءات أكثر مرونة.

- الموافقة على المبادئ التوجيهية لقبول بدائل عن الضمانات المصرفية للتمويلات المقدمة من مجموعة البنك الإسلامي للتنمية،

في الدول الأعضاء والجمعيات الإسلامية في الدول غير الأعضاء. ويمكن أن يطلق على هذه المؤسسات والصناديق إسم مجموعة البنك الإسلامي للتنمية، التي باتت تضم:

- المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب،
- محافظة البنوك الإسلامية، صندوق خصص الاستثمار، صندوق وقف البنك الإسلامي للتنمية، المؤسسة الإسلامية لضمان الاستثمار وأثمان الصناديق، صندوق البنية الأساسية، محافظة تشهير ممتلكات الأوقاف، المؤسسة الإسلامية لتنمية وتطوير القطاع الخاص التي تمت الموافقة على انشائها خلال المؤتمر.

IFC الإسلامية

ولأن الدول الأعضاء في البنك لا تزال دولا نامية بمعظمها، ولأن التجارة البينية فيما بينها لم تتخط عتبة 10 في المئة من إجمالي تجارتها الخارجية، تبقى مسيرة البنك الإسلامي للتنمية على امتداد ربع قرن خطوة أولى في رحلة الألف لليل التنموية على الرغم من الإنجازات الكبيرة التي تحققت. من هنا، شكّل الاجتماع السنوي الرابع والعشرون لجلاس محافظي البنك محطة لبلورة رؤية جديدة للبنك في المرحلة المقبلة، وقوامها دعم القطاع الخاص وتعزيز دوره كشريك فاعل وكامل في عملية التنمية. وأتت موافقة مجلس المحافظين على إنشاء المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع الخاص، على غرار مؤسسه التمويل الدولية (IFC) المنبذقة عن البنك الدولي، باكورة لهذه الرؤية وجهانها الجديدة، على أن تدخل هذه المؤسسة بقوة وذخم في عمليات تمويل القطاع الخاص في ظل تنامي بدوره في الحياة الاقتصادية.

وتتلخص أهداف المؤسسة بالتالي، وتضمين المشروعات الانتاجية الخاصة وتوسيعها وتحديثها عن طريق الأساليب التنموية المتفقة مع الشريعة، وبما يخدم ويكمل أنشطة البنك الإسلامي للتنمية في الدول الأعضاء.

- التكام مع مصادر التمويل الموجودة وتشجيع التدفق الرأسمالي لتمويل الاستثمار الخاص في الدول الأعضاء.

- تمهيد وصول مؤسسات القطاع الخاص بالدول الأعضاء إلى أسواق المال الوطنية والإقليمية والدولية.

- تشجيع ودعم تنمية وتطوير الأسواق المالية في الدول الأعضاء.

- توفير الخدمات الاستشارية للقطاعين

الستثمرين الناشطين الكبار في قطاع البنك الأساسية، وعلى المشروعات المناسبة للتحويل الطويل الأجل (مشاريع BOT و غيرها) وذلك لتلبية للمتطلبات التمويلية لبرامج الخصخصة في الدول الأعضاء.

أما بالنسبة للتجارة، وتطبيقاً للقرار الذي اتخذه مؤتمر القمة الإسلامي الثامن العام 1997، قرر البنك تنفيذ خطة عمل لزيادة التجارة البنكية للدول الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي من مستواها الحالي البالغ 10 في المئة إلى 13، أي بما يمثل نحو 4 مليارات دولار في السنة ولدة ثلاث سنوات. وللوصول إلى هذا الهدف، ولتحسين الإفادة من برامج تمويل التجارة، قام البنك بمراجعة نظام هامش الربح في كل من عمليات تمويل الواردات وعمليات تمويل الصادرات بما يجعل تمويلات البنك لهذه العمليات أكثر جاذبية وقادرة على المنافسة. ■

اللزامة للدول الأعضاء لتعزيز قدرات الجهات المعنية على اختيار للمشروعات الجيدة والاشراف على تنفيذها بشكل مناسب.

صندوق البنية الأساسية

وأخيراً، وفي إطار دعم القطاع الخاص، استكمل البنك الترتيبات الادارية والقانونية لإنشاء صندوق البنك الإسلامي للتنمية للبنية الأساسية. وهذا الصندوق، الذي سيكون أول قناة استثمارية خاصة تركز على البنية الأساسية في الدول الأعضاء كما قال رئيس البنك د. احمد محمد علي، هو شركة تضامنية محدودة بحجم إجمالي مقداره 1.5 مليار دولار، منها مليار دولار تمثل رأس المال الأساسي للصندوق ونصف مليار دولار كمبلغ تمويل تكميلي لدعم رأس المال. ويجري في الوقت الحاضر تسويق الصندوق والترويج له بهدف تعبئة الموارد للاكتتاب في رأس ماله، والتعريف على

مع إعطاء إهتمام خاص للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول الأعضاء الأقل نمواً.

- إعادة النظر بصفة جوهريه في شروط تمويل البنك لتصبح أكثر منافسة في السوق، إذ تم تخفيض العائد على عمليات البيع لأجل، والاجارة والإستصناع بشكل ملحوظ.

- فتح حساب قصير الأجل لتوفير النقد المطلوب بسرعة للمشروعات الجاري تنفيذها، خصوصاً للمشروعات الصغيرة منها.

- التوسع بصفة تدريجية في التجربة التي بدأها البنك قبل سنة والتي ترمي إلى تعيين ممثلين ميدانيين له في بعض الدول الأعضاء من أجل متابعة المشاريع عن قرب. وفي الوقت ذاته يعمل البنك على تدعيم مكاتبه الإقليمية لتحقيق الهدف ذاته.

- تقديم الدعم المؤسساتي والمساعدة

معروض للبيع

- ريال قصة سعودي إصدار 1300
- نصف ريال قصة إصدار 1300
- ربع ريال قصة إصدار 1300
- ندالية الملك عبد العزيز آل سعود الذهبية والفضية

للمراجعة 200758 / 03 أو

الاستاذ حمادة حمادة 352636 / 06 - اسف



اللجنة السعودية - الألمانية المشتركة السعوديون روجوا لمشاريع ودعوا الألمان للإستثمار



الوزيران إبراهيم العساف (اليسار) وديفيدنر مولر بولغان عل البروتوكول ووزاعهما خالد الجفالي (يمين) وبيتر بونفن رئيس الجانب الألماني في لجنة رجال الأعمال المشتركة

برلين - إبراهيم محمد

في حضور أكثر من 150 من المسؤولين ورجال الأعمال، استضافت العاصمة الألمانية برلين فعاليات الاجتماع الثالث عشر للجنة الاقتصادية السعودية الألمانية المشتركة. ترأس الوفد السعودي إلى الاجتماع وزير الاقتصاد والمالية الدكتور إبراهيم العساف. وكان من أبرز المشاركين فيه عدد مهم من كبار المستثمرين ومسؤولي القطاع الخاص وعلى رأسهم خالد الجفالي رئيس مجموعة لجان الأعمال المشتركة عن الجانب السعودي وأسامة الكوي عضو مجلس الغرف السعودية. أما الجانب الألماني الذي ضم ممثلي أكثر من مئة شركة ومؤسسة فترأسه وزير الاقتصاد الدكتور فيرنر مولر.

شملت فعاليات الاجتماع بالإضافة إلى جلسات عامة شارك فيها الوزيران العساف ومولر انعقاد لجان الأعمال في إطار ورش متخصصة على المستوى القطاعي، وتم في إطارها مناقشة مستوى وأفاق التعاون في مختلف المجالات، وياتي على رأسها الاستثمارات الصناعية والخدمات والتقنيات والكيميائيات والتعليم والصحة. وأعاد رجال أعمال سعوديون شاركوا في الندوات والتفتهم الاقتصاد والأعمال أنهم حثوا رجال الأعمال الألمان على مزيد من الجراحة للاستثمار في المملكة بدلاً من التردد والترقب والانتظار. وشددوا بالإضافة لذلك على أهمية قيام ألمانيا بالإنفاق على البنية التحتية السعودية الصناعية منها والزراعية من أجل التخفيف من العجز التجاري الذي يعيل لصالح الجانب الألماني. ومن الجدير ذكره أن الصادرات الألمانية إلى السعودية زادت على 4 مليارات مارك خلال العام الماضي مقابل ما يزيد

جديدة للإستثمارات الألمانية في السعودية. ويعتبر تشدد ألمانيا على صعيد استيراد البتروكيميايات من أهم أسباب هذا الخلل. كما أبدى السعوديون خلال المباحثات اهتمامهم المتزايد بنقل التكنولوجيا الألمانية إلى بلادهم بواسطة المشاريع المشتركة وتفعيل برامج التعليم والتدريب. وفي ختام الفعاليات وقع الوزيران السعودي والألماني على البروتوكول الخاص بنتائج الاجتماعات وملاحق خطة العمل للمرحلة المقبلة. بعدها عقدا مؤتمراً صحفياً مشتركاً تم التطرق من خلاله إلى أهم محاور اللقاءات وعلى رأسها الاستثمارات المشتركة والتبادل التجاري.

الاستثمارات المشتركة

خلال مداخلة أثناء المؤتمر الصحفي أبرز الوزير العساف أهمية إعطاء دفعة



جانب من الاجتماع

التبادل التجاري

سوقه تجاه منتجاتنا وحديثاً على ضرورة المزيد من الليونة في إطار اللوائح الخاصة بذلك مع الاتحاد الأوروبي». وتطرق وزير الاقتصاد الألماني الدكتور مولر بدوره لموضوع العجز التجاري معتبراً أن الحد منه يشكل أحد أهم الأهداف المشتركة لكلا الجانبين.

وأخيراً ينبغي التذكير ببعض ما ذكره المستثمر السعودي عبدالله الحمدان رئيس شركة الحمدان التجارية أثناء حوار قصير معه على هامش المؤتمر حيث قال: «لقد أروضنا للمستثمرين الألمان أن فرص الاستثمار الكبيرة والتوفرة حالياً في المملكة ستضيق من بين أيديهم إذا لم يبادروا للإستفادة منها في القريب العاجل. ولكي يقوموا بذلك عليهم أن يكونوا أكثر عالمية في ظل العولمة المقبلة، وعلى الرغم من صحة ذلك تجدر الإشارة أن على الألمان أن يكونوا أكثر عالمية وخصوصاً على صعيد الاستثمار في المنطقة العربية. فالمعطيات تدل على أنها كانت حتى الآن من أكثر المناطق التي أهملت رءوس أموالهم للتواجد بقوة في أوروبا وأمريكا وشرق آسيا وبعض بلدان الشرق الأوسط غير العربية. أما أسباب ذلك قصة أخرى يطول الحديث فيها. وما يميزها الدور البارز الذي لعبته الجوانب السياسية فيها، سيما المتعلقة منها بالنزاع العربي الإسرائيلي. ■

تعتبر ألمانيا أحد أهم الشركاء التجاريين للمملكة. ولكن ما يميز العلاقات التجارية العجز المتفاقم من ميزانها لصالح الجانب الألماني. وانطلاقاً من ذلك شكلت كيفية وسبل التخفيف من هذا العجز أحد أهم نقاط البحث والحوار على حد تعبير الوزير المصناف. ولدى إجابته عن سؤال بخصوص السبل المذكورة، ذكر أن ذلك يتطلب من الجانب الألماني إبداء المزيد من المرونة على صعيد تخفيف أو إزالة الحواجز الجمركية التي تعيق دخول المنتجات السعودية إلى ألمانيا وأسواق الاتحاد الأوروبي الأخرى. وأضاف: «لقد أبدى الألمان استعدادهم لدعم مطالبنا بهذا الخصوص. كما وعدوا بدعم المملكة في اللوائح الخاصة بدخولها إلى منظمة التجارة العالمية والتي ستبدأ أوائل العام المقبل». وأضاف الوزير أن الأمر لا يتعلق فقط بالتروكيمياثيات وإنما بمنتجات الصناعة التحويلية والمنتجات الزراعية. وذكر أسامة الكردى لـ «الاقتصاد والأعمال» أن المملكة تصدر المنتجات المذكورة إلى أكثر من مئة بلد. وأضاف: «ربما لا يعرف الكثيرون أننا تصدر الورود إلى هولندا وألمانيا الجديدة إلى فيتنام والمكسيك إلى الصين». وقال خالد الجفالي: «طالبنا من خلال اللقاءات العامة والجلسات المتخصصة الجانب الألماني بتحرير

رؤسنا بالتنسيق معها لنحو 130 مشروعاً يمكن الاستثمار فيها بشكل مشترك. كما أن الحكومة السعودية تعمل حالياً على إعادة النظر في العديد من القوانين والأنظمة بحيث يتم توفير المزيد من فرص الاستثمار في قطاع المعلوماتية والتطبيقات ونقل المعارف». وفي إطار الاستثمار ذكر خالد الجفالي أن الاهتمام ينصب على تشجيع المشاريع الصغيرة والمتوسطة كونها تشكل أهم دعائم سوق ديناميكية ونشطة. واعتبر أسامة الكردى أن التطورات التي شهدتها الاقتصاد السعودي مؤخرًا لفتت الاهتمام المتزايد لرجال الأعمال الألمان. وخص بالذكر منها إعادة تنظيم قطاع الكهرباء والاتصالات وخطط إعادة صياغة أنظمة التأمين والعمل والضرائب. وبدأ على سؤال حول شكوى المستثمرين الألمان من أنظمة الملكية التي لا تجيز للأجنبي تملك المقاربات قال: «إن ذلك ينبغي ألا يعتبر مشكلة مهمة لأن القوانين تميز تأجيرها لسنوات طويلة ناهيك عن حق الاستثمار المذكور بتملك 100 في المئة من أصول شركته. وفي حال وجود شريك سعودي يشارك بما لا يقل عن 25 في المئة من رأس المال، فإن بإمكان الأجانب الحصول على مزايا إضافية مثل حق الحصول على القروض من بنك التنمية السعودي أو الحصول على أماكن استثمار في المناطق الصناعية.

من جهته أعرب الوزير الألماني عن تفاوله بمستقبل الاستثمارات المشتركة بين الجانبين في ضوء الإصلاحات التي يشهدها الاقتصاد السعودي والتي تحظى بدعم الجانب الألماني. كما نوه بأهمية الاتفاق الذي تم توقيعه بشأن حماية وتشجيع الاستثمارات التجارية والذي دخل حيز التنفيذ اعتباراً من أوائل العام 1999. وأضاف: «لقد اتفقتنا مع الجانب السعودي على تكثيف لقاءات المسؤولين ورجال الأعمال بغية الإسراع في حل القضايا العالقة». ودعا الوزير رجال الأعمال السعوديين للاستثمار في بلاده وخصوصاً في القطاعات الشريفة (المنيا الديمقراطية سابقاً). فالأخيرة حسب الوزير، توفر فرصاً استثمارية نادرة من نوعها متعددة أهمها توفر الكفاءات والخبرات النادرة ولقرب من أسواق أوروبا الشرقية.

Arise Maroush with
International cuisine



MAROUSH
London

**The Pioneers
in Lebanese Food**

LEBANESE RESTAURANTS



Open for lunch and dinner 12 midday
to 2.00 am.

Open bar and kitchen restaurant.
Make your choice direct from our
chefs and enjoy watching the
preparation of our specialities.
Fast and efficient service for
business lunches. Parties
catered for. Take-away
service available.



W2 2JB

Maroush IV, 68 Edgware Road, London W2 1EG
Tel: (0207) 224 9339

Ramouah Juice, 43 Edgware Road, London W2 2JR
Tel: (0207) 723 5929

Beirut Express, 112/114 Edgware Road, London W2
Tel: (0207) 724 2700



هناش
يماني

ندوة حول الاستثمار في السعودية في باريس يماني: حوافز للاستثمار ونظام ضريبي جديد

ثمار سياسة التنويع

بالنسبة لتنويع قاعدة الاقتصاد السعودي الذي يشكل هدفاً استراتيجياً للخطط الخمسية لتقليل الاعتماد الكامل على عائدات النفط، أكد يماني أن سياسة المملكة في هذا المجال بدأت تؤتي ثمارها، فعلى الرغم من الانخفاض المستمر في أسعار النفط خلال الأعوام الماضية، أظهرت المؤشرات الاقتصادية للعام 1998 نمواً إيجابياً للناتج المحلي الإجمالي الحقيقي (بالأسعار الثابتة) بلغت نسبته 1,6 في المئة مقارنة بما كان عليه في العام 1997. كما شهدت أنشطة القطاع الخاص نمواً إيجابياً في قيمة ناتجها المحلي بالأسعار الجارية وتقدر نسبته بـ 2,1 في المئة، وبلغت نسبة مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي نمو 47,4 في المئة للعام 1997.

ولما كان إطفاء عجز الميزانية من أهم أهداف السياسات المالية في المملكة، أشار الوزير السعودي إلى الإنجازات التي تحققت على هذا الصعيد خلال الفترة الممتدة من 1987 إلى 1997 حيث انخفض العجز من 19,2 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي إلى 2,9 في المئة، وتوقع أن ينخفض العجز إلى 0,8 في المئة نهاية العام 1999، ولفت إلى أن من أهداف السياسات المالية والنفدية، المحافظة على استقرار الأسعار وأسعار الصرف للعملة الوطنية والتأكد من توفر السيولة الكافية في القطاع المصرفي من أجل تلبية الاحتياجات الائتمانية لقطاعات الاقتصاد المختلفة، وقد حققت هذه السياسات كما قال نجاحات ملحوظة أسهمت في استقرار الريال السعودي وتعزيز قوته.

تحفيز الاستثمار

في خضم التنافس المحموم من قبل الدول النامية والمتقدمة لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، تسعى المملكة من خلال تعديل نظام استثمار رأس المال الأجنبي لاستقطاب الرساميل والاستثمارات الأجنبية الواعدة وإعادة توطين الرأسمال السعودي الذي يقدر بنحو 400 مليار دولار في الخارج.

إنجازات خطط التنمية الخمسية في المملكة والتي كان أولها خطة التنمية 1970-1975 حيث حقق الناتج المحلي الإجمالي نمواً سنوياً بمعدل 13,4 في المئة سنوياً، في حين بلغ متوسط نسبة النمو السنوي في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي نحو 9,2 في المئة على امتداد سنوات الخطة الخمسية الثانية 1975-1980، وبعد معدلات نمو سلبية خلال خطة التنمية الثالثة (1980-1985) بسبب انخفاض أسعار النفط العام 1981 اتصل إلى أدنى مستوياتها العام 1982، سجل الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي تحسناً طفيفاً خلال خطة التنمية الرابعة (1985-1990)، إذ بلغ متوسط النمو 0,1 في المئة سنوياً ليعود فيقفز إلى 4,1 في المئة سنوياً خلال سنوات خطة التنمية الخامسة (1990-1995) متجاوزاً بذلك النسبة المخطط لها والبالغة 3,4 في المئة.

ومن أول سنتين من خطة التنمية السانسة (1995-2000)، أشار يماني إلى أن الاقتصاد السعودي سجل معدلات نمو قوية بلغت بالأسعار الجارية 8,6 في المئة العام 1996 و 10,6 في المئة العام 1997، حيث بلغ حجم الناتج المحلي الإجمالي 145,6 مليار دولار مقابل 136 ملياراً في العام 1996.

تشجيع وحماية الاستثمار بين السعودية وفرنسا

في إطار اللجنة السعودية الفرنسية التي تلتقي بتطوير التعاون بين البلدين، تم تكوين أربع مجموعات عمل أجهز في مجال الاستثمار وتهدف إلى:

- الإسراع في التوصل إلى اتفاقية فُرضية لتشجيع وحماية الاستثمار بين البلدين.
- خلق آلية مناسبة لتبادل المعلومات وخصوصاً التقنية والتطبيقات بين الجانبين.
- اختيار قطاع البلاستيك كأحد القطاعات المهمة لدخول لمستثمرين.
- تهيئة البيئة المناسبة لجمع رجال الأعمال في البلدين وإيجاد وسيلة تواصل فعالة بينهم.

يذكر أن الاستثمار الفرنسي في المملكة يتركز في مشاريع الخدمات مثل البنوك وشركات التأمين، خدمات الزيت، النقل وغيره، وهناك تعاون منذ العام 1965 بين السعودية ومكتب الأبحاث الجيولوجية والتعدين الفرنسي التابع لوزارة الصناعة الفرنسية بهدف البحث والتقييم عن المعادن في المملكة.

تملت الغرفة التجارية الفرنسية العربية بالتعاون مع السفارة السعودية في باريس يوماً سعودياً حول فرص الاستثمار في المملكة، شارك فيها وزير الصناعة والكهرباء د. هاشم بن عبد الله يماني، والسفير السعودي في باريس الشيخ فيصل هجيلان والمستشار ومساعد الأمين العام للشؤون الخارجية في مجلس الغرف السعودية محمد سليمان الطوع.

كما شارك في الندوة مجموعة من رجال الأعمال السعوديين وممثلون لكبرى الشركات الفرنسية العاملة في قطاعات الخدمات والدفاع والبنوك والصناعة استهدفت الندوة استعراض المشاريع الرئيسية المطروحة أمام الاستثمار الأجنبي في السعودية والإطلاع على المناخ الاستثماري في إطار الخطوات الأخيرة المتخذة.

وزير الصناعة والكهرباء السعودي د. هاشم بن عبد الله يماني حل ضيفاً مميزاً على هذا الحدث السعودي الذي بدأ في العاصمة الفرنسية ليستمر يومين إضافيين في مدينتي تولوز ومارساي. الوزير السعودي استعرض في كلمته

مؤشرات في القطاع الصناعي السعودي

- احتياطي النفط السعودي 25 في المئة من الاحتياطي العالمي
- احتياطي الغاز 3.6 في المئة من الاحتياطي العالمي
- الإنتاج البتروليماثي 20 مليون طن
- النفط المكر 1.7 مليون برميل يومياً
- حجم الاستثمارات الصناعية 57 مليار دولار
- اليد العاملة الموظفة 281 ألف عامل
- الصادرات الصناعية (1998) 7.2 مليارات دولار

التنمية الصناعية في المملكة

يبلغ عدد المصانع في المملكة 3021 مصنعاً موزعة قطاعياً على الشكل التالي:

الصناعات الغذائية (491)، الصناعات النسيجية (141)، صناعات المفروشات (138)، صناعات خشبية (194)، صناعات كيميائية وبلاستيكية (616)، صناعة مواد البناء (457)، صناعات معدنية وتجهيزات (889)، مختلف (95).

في هذا السياق عدّد الوزير السعودي أهم الإنجازات التي حققتها سياسات الخصخصة، وهي:

- 1- تمويل مرفق الاتصالات إلى شركة مساهمة باسم شركة الاتصالات السعودية التي تقوم بتوفير كافة خدمات مرافق الاتصالات وتدار على أسس تجارية سليمة.
- 2- إعادة تنظيم وهيكل قطاع الكهرباء (وقد صدر قرار بهذا الشأن من قبل مجلس الوزراء في 1998/11/30) وذلك من خلال دمج شركات الكهرباء ومشاريع المؤسسة العامة للكهرباء في شركة واحدة تسمى «الشركة السعودية للكهرباء». وستدير هذه الشركة في المرحلة الأولى ثلاثة قطاعات رئيسية هي التوليد والنقل والتوزيع، وستتبع الجبال للاستثمار في مجال إنتاج الكهرباء للمستثمرين السعوديين والأجانب، كما سيعامل هذا القطاع كقطاع صناعي يعطي جميع المزايا المنوطة للمنتج الصناعي. هذا بالإضافة إلى إنشاء هيئة مستقلة تعنى بتحديد التعرفة. يذكّر أنه تم وضع خطة لتنمية قطاع الكهرباء حتى العام 2020، وتبلغ المتطلبات المالية للتوليد والنقل والتوزيع خلال الفترة الممتدة من 1999 إلى 2023 نحو 117 مليار دولار.

- 3- إنشاء شركة مساهمة سعودية للخدمات في ميدتيج الجليل وينبع الصناعيتين بموجب قرار مجلس الوزراء بتاريخ 7/12/1999. ويشترون في تأسيس هذه الشركة الدولة ممثلة بصندوق الاستثمارات العامة والهيئة الملكية للجبيل وينبع، شركة أرامكو، شركة سابك، والراغبون من الصناعيين الآخرين، والغرض الرئيسي للشركة هو القيام بأعمال التشغيل والصيانة والإدارة وأعمال التوسعة والإنشاءات لمرافق التجهيزات الأساسية. ■

والثروة المعدنية تقوم أيضاً بمراجعة نظام التعدين في المملكة ورأسه حوافز الاستثمار في هذا القطاع المهم، كما تقوم الجهات المختصة بمراجعة نظام الضرائب لتوقع صدوره مع نظام استثمار رأس المال الأجنبي الجديد.

الخصخصة

تمثل الخصخصة العمود الفقري لخطة التنمية السابعة (2000-2005) التي تعتبر سياسات الخصخصة مركزاً رئيسياً في التنمية وذلك بالاعتماد المباشر على حيوية القطاع الخاص ومبايرته. ومن اللّزماً على الاتجاه الجديد في الاقتصاد السعودي القاضي بجعل القطاع الخاص شريكاً كاملاً في التنمية الاقتصادية، إنشاء المجلس الاقتصادي الأعلى الذي من أبرز مهامه تمكين القطاع الخاص من الدخول في مرحلة خصخصة مؤسسات الدولة ومراقبتها وفق ما تقتضيه المصلحة العامة كما قال الوزير يماثي.

مشاريع صناعية مع مشاركة أجنبية

العدد	القطاع
29	صناعات غذائية
11	نسيج وجلود
17	مفروشات وصناعات خشبية
28	صناعات زرقية
101	صناعات كيميائية وبلاستيكية
47	مواد بناء
1	صناعات معدنية
134	تجهيزات
6	مختلف
366	المجموع

أما توزيع المشاركة الأجنبية في القطاع الصناعي فهي كما يلي:

الدول العربية (51 في المئة)، أوروبا (20 في المئة)، الولايات المتحدة (14 في المئة)، دول آسيا الأفريقية (5 في المئة)، غيرها (10 في المئة).

ورغم أن نظام الاستثمار المعمول به حالياً (صدر العام 1979) يمنح للمستثمرين مزايا عديدة أهمها: حرية نقل الأموال وتحويلها، الإعفاء من الضرائب لمدة عشر سنوات للمشاريع الصناعية والزراعية وخمس سنوات للمشاريع التنموية الأخرى، الإعفاء من الرسوم الجبركية على المواد الأولية والآلات والمعدات المستخدمة في الإنتاج، تقديم القروض الميسرة للمشاريع الصناعية، وتوفير الأراضي المطلوبة والمزودة بالتجهيزات الأساسية لتلك المشاريع وذلك بإيجار سنوي رمزي، رغم ذلك أخضع نظام استثمار رأس المال الأجنبي، كما أكد يماثي، لمراجعة ورأسه متانة بغرض تطويره، وسوف يصدر النظام الجديد قريباً ومن أم ملاحظه:

- إنشاء الهيئة العامة للاستثمار كمؤسسة واحدة لتحفيز الاستثمار.
- توحيد الجهة التي يتعامل معها المستثمر من خلال إنشاء مركز الخدمة الشاملة ويضغ مكاتب اتصال لجميع الدوائر الحكومية ذات العلاقة بالاستثمار ويقدم خدماته للمستثمرين بما ضمن توحيد جهة استقبال الطلبات والبت فيها وسرعة إنهاء المعاملات وإصدار التراخيص والوافقيات والتأشيرات والتفويضات اللازمة لمزاولة النشاط.
- إلغاء القطاعي لجالات الاستثمار على أساس القائمة السلبية والتي ستكون محددة جداً بدلاً من القائمة الإيجابية.
- زيادة عنصر الشفافية وتعزيز المعاملة الوطنية للمستثمر الأجنبي.
- مجال فض النزاعات سيكون متاحاً بشكل أكبر لطمان المستثمر الأجنبي.
- إلى ذلك، أشار وزير الصناعة والكهرباء إلى أن وزارة البترول



رواد تقنية المعلومات في المملكة العربية السعودية



مؤسسة الجريسي لخدمات الكمبيوتر والاتصالات
Jeraisy Computer & Communication Services

شركاؤك في النجاح

ص.ب ١٢٤٤ الخبر ٢١٤٢١
المملكة العربية السعودية
هاتف: ٢-٨٩٨ ٦٠٢٠
فلكس: ٢-٨٧٤ ٨٢٩٧ (٩٦٦)

ص.ب ٢٨٢٠ جدة ٢١٤٦١
المملكة العربية السعودية
هاتف: ٢-٢٨٢ ٩٢٢٢ (٩٦٦)
فلكس: ٢-٢٩١ ٥٨٤٠ (٩٦٦)

ص.ب ٢٢٦٤٠ الرياض ١١٥٩٥
المملكة العربية السعودية
هاتف: ١-٤١٩ ٢٠٢٠ (٩٦٦)
فلكس: ١-٤١٩ ٥١٩١ (٩٦٦)



World Intellectual
Property Organization

عظيم

إقتصاد وإختراع



Intelle

السلطة العالمية للملكية الفكرية

The Lebanese Ministry

International
Business
Events

الجلسة الافتتاحية: ويبدو من الميجن، الفرارجي، كاسطلو، السعدي، أبو زكي، سعد الله

المؤتمر العربي - الدولي الثالث للملكية الفكرية

كسر جليد الحماية

العرب: ماضون في الحماية ولكن بأي ثمن!

بعضاً من معاللة بدأت ترتسم ولو كانت
بمراحل جنينية. هذه المعاللة المتمثلة
بتحضيرات منظمة الواهب لمعادمة تهمي
التراث الشعبي العربي ومهاراته المتوارفة.

200 مشارك

إحتشد عدد من الوفود العربية وقادة
العديد من الجمعيات المالبة والإقليمية
الداعمة لحماية الملكية الفكرية من جميع

دخوله كلاب يلرز وليس مجرد متفرج في
ساحة الإنترنت والتجارة الإلكترونية.
وقد تكون هذه النقطة النوعية أهدبه
بالفرصة الذهبية الأخيرة القادرة على إعادة
إحياء الدول العربية كقفل اقتصادي
وسياسي على خريطة موازين القوى
الدولية. وقد تشكل أرضية مؤاتية لبروز
دولبي، عربي يضغط لتحقيق معادلة
مقوازنة في لمية الملكية الفكرية سيما وأن

جمل المؤتمر العربي الدولي الثالث
للملكية الفكرية تأكيداً على أهمية
الإقتصادية والدور التجاري المتنامي لحماية
الملكية الفكرية. لكنه وبخلاف المؤتمرات
السابقة حمل علامات فارقة بلورت مرحلة
النضج والإنتفاخ في أساليب الدول العربية
بالتعاطي مع مقتضيات الحماية ورصد
أمنكاساتها والتحديات والفرص التي تنتظر
جهود الدول في مواجهتها وأشرها
وتحقيقها.

انطلاقاً من ذلك، أخرج المؤتمر تحفظات
البعض إلى العلن. هذه التحفظات تمحورت
حول رفض الدول العربية الإستمرار في
حصن دورها بدورشة مكافئة للقرصنة
والحد من التحديات الحاصلة على منتجات
هي أصلاً ذات منشأ عربي، والمطالبة
بضرورة تحقيق معادلة متكافئة تراعى فيها
مصالح الدول المتقدمة والتامية على حد
سواء، وذلك من خلال نقل المعرفة
والتكنولوجيا إلى أحضان العالم العربي
وموازنته في مسيرة انتقاله من صناعات
التقليد إلى صناعات أصلية بواسطة
التراخيص والمشاريع المشتركة، وحماية



الجلسة الأولى: ويترأسها الفرارجي، يبدو من بيته أبو غزالة وآلان ومن يساره الحريري وسعد الله



جانب من المشاركين

المؤتمر الرابع للملكية الفكرية، لقانون خاص ببراءات الاختراع وإنجاز كافة التعديلات على قانون العلامات الفارقة والمنتجات الصناعية والعلامات التجارية والصناعية، معرباً أن أولويات موجبات الحكومة هي حماية مبدعيها المقيمين والمغتربين من أبناء الوطن.

وفي كلمة موجزة لكن مكثفة، رصد كاستللو المنافع والفرص التي يتيحها نظام الملكية الفكرية للاقتصادات العربية خصوصاً أنه بات هو المفتاح الرئيسي لأية عملية تنمية اقتصادية واجتماعية. وركز على الدور الذي تلعبه الموارد البشرية في تغذية نظام الملكية الفكرية سواء لجهة الاختراع وإمكانيات تسويقها، فالابتكار أصبح بحق ذاته منتجاً تجارياً يمكن استثماره في السوق العالمية.

وتركزت مداخلة رؤوف ابو زكي على الخطوات الهامة التي خطتها العالم العربي في سنّ قوانين عصرية تحمي كافة جوانب الملكية الفكرية، مثيراً - من الجدلية القائمة حول حماية حقوق الملكية الفكرية وما يتعرض له العالم العربي من سلوكيات القربص والتهميد - قضية، تطرح في طياتها جملة من التساؤلات أبرزها:

- لماذا توضع الدول العربية تحت وطأة التهديد بالمقويات الاقتصادية في الوقت الذي تزيد الخسائر الناجمة عن التعتدي على حقوق الملكية الفكرية في بعض الدول

جهة، وعلى أن الاستثمار في هذه العقول البشرية سيكون «يتروا» العرب المستقبلي من جهة أخرى.

الجلسة الافتتاحية

انعقدت الجلسة الافتتاحية في حضور حشد ضم نحو 500 شخصية يتقدمها نواب وسفراء وتوالى على الكلام كل من وزير الاقتصاد والتجارة د. ناصر السعيد رئيس مجلس الوزراء د. سليم الحص ونائب مدير عام منظمة «الرابيو» روبرتو كاستللو ومدير عام مجموعة «الاقتصاد والأعمال» رؤوف ابو زكي.

ركزت كلمة الوزير السعيد على عرض التجربة اللبنانية في حقن التشريعات الخاصة بالملكية الفكرية والراسيم التطبيقية التي يوشع إعدادها بهدف بلوغ هذه القوانين درجة التوافق النام مع المبادئ الدولية لصماية حق المؤلف والحقوق الجائرة. ويشير السعيد بإقرار لبنان، قبل انعقاد

القطاعات الصناعية والمعلوماتية والأدبية والفنية وغيرها، إلى وفود رسمية ودبلوماسية وفد رفيع المستوى من منظمة «الرابيو» ورجال الأعمال ومخترعون وفنانون محامون، في تظاهرة نوعية استمرت على مدى 4 أيام متتالية (30 تشرين الثاني/نوفمبر - 3 كانون الأول/ديسمبر) في فندق السموند - بيروت.

هؤلاء وسواهم انظمع عقدهم في المؤتمر العربي الدولي الثالث للملكية الفكرية الذي نظمته مجموعة «الاقتصاد والأعمال» بالإشتراك مع المنظمة العالمية للملكية الفكرية «وابيو» ووزارة الاقتصاد والتجارة اللبنانية وبرعاية رئيس مجلس الوزراء د. سليم الحص.

واللافت في هذا الحدث الإقليمي السذوي اهتمام الشباب بالمستجدات المطروحة في قوانين ونظم حماية الملكية الفكرية، ما يدل على ثوق الكفاءات الفنية والفكرية والتفنية للمزيد من المعرفة من



الجلسة الثامنة: برئاسة كاستللو ومن يشاركه والين ومن يجته لظني وبعد الله



روبرتو كاسبيانو

العربي في المنظمة العالمية للملكية الفكرية
شريف سعد الله عن تحسين المنافسة من
خلال استباق الخيارات المفضلة للمستهلك
وتطوير الإنتاج والتسويق، ما يحتاج إلى
استراتيجية وطنية للترويج واستغلال
للخبر في 3 قطاعات أساسية:
البيوتكنولوجي والبرامج والصناعات
الخفيفة من أدب وموسيقى وإعلام
والعارف التقليدية وقطاع الاتصال الذي
شهدت أبغزلة على ضرورة خصصته
ليكتسب القدرات التنافسية اللازمة. ولأن
إشكالية تعزيز هذه التنافسية تكمن في
تعبئة كفاءة لرأس المال من خلال أسواق



Intellectual
organization

Organized by
تنظيم

الاقتصاد والأعمال



الجلسة الثالثة: ويبدو من البين الشرف الفراجي، حرب ولعوار

سيفقلنا ومنصحيح دولاً ناشئة لأنامية
فقط... إنما إذا أردنا أن نكون مجدداً في
قيادة العالم فعلياً أن نرغب في التخرير.
وطالب الحكومات في الاستثمار في البنية
المتحثة والقدرات الأساسية التي هي
ضرورية للقطاع الخاص خصوصاً أن
المستقبل هو للشركات الصغيرة تجارية.

مدير المكتب العربي

ولما كان تحسين الإنتاجية يستلزم
التكنولوجيا وإدارة واستثماراً للتطوير
البشرية. وكانوا اقتصادياً عاماً ودوراً
قانونياً للملكية الفكرية، تحدث مدير المكتب

المتطورة، وبحسب تقارير أمريكية، مجموع
الخسائر السنوية في كافة الدول المتقدمة
— لماذا توجه أصابع الاتهام إلى البلدان
العربية، مع معرفة الفاسي والداني أنها
ليست بلداناً منتجة بل مستهلكة للبضائع
المقلدة خصوصاً في حق التفتيات للتعطير.
ليس من الأذى مكافحة القرصنة في مقر
دارها؟

— ليس من مصلحة الجميع، بما في ذلك
شركات الكمبيوتر نفسها، تعميم قاعدة
برامج الكمبيوتر الأساسية على أوسع
شريحة من المستخدمين وأخذ الأرباح من
مبيعات البرامج الأكثر تخصصية؟

وختتم، بعد أن شهد على الجمهور من
مؤازرة الدول والمنظمات العالمية للبلدان
العربية في رحلة التفتير التي تتهافتها، مشيداً
بالوقف المعتدل الذي تبنته منظمة «الوايو»
وبشكل خاص منذ تولي د. كامل إدريس
رئاستها، في تعاملها مع البلدان النامية
بشكل عام والبلدان العربية بشكل خاص.

التحيز: مفتاح المنافسة

تعزيز القدرة التنافسية للمؤسسات
العربية خصوصاً المؤسسات الصغيرة
والتروسطة كانت المحور الأكثر سفينة
للمناقشات وموضوعاً للجلسة الأولى التي
ترأسها الزوارب الدائم لدى منظمات الأمم
المتحدة في جنيف السفير سعد الفراجي.
والسؤال الأكثر إلحاحاً الذي هيم على
المناقشات تمكّن بمدى رغبة وجاهزية العالم
العربي اليوم للتحيز وقال رئيس مجلس
إدارة المجتمع العربي للملكية الفكرية
طلال أبو غزالة «إن العالم العربي ليس في
خير ولا يسير بالسرعة الكافية والاتجاه
الصحيح. والعيب أننا نعجز عن فهمنا في
الحفاظ على التقاليد التي تعقّدنا، والخوف

سلسلة من الزيارات

زار وفد «الوايو» وعلى رأسه روبرتو
كاسبيانو — نائب مدير عام المنظمة — رئيس
مجلس الوزراء اللبناني د. سليم الحص حيث
نوّه كاسبيانو بالجهود التي بذلها الحكومة
الليثانية لجهة وضع نظام حديث وعصري
لحماية الملكية الفكرية، وأعرب عن مواصلة
«الوايو» في تقديم مساعداتها الفنية
والعلمية حول كيفية تطوير الاقتصاد من ملاحظة
خلال الملكية الفكرية.

وكند الحص من جهة عزم لبنان على
استكمال مسيرة حماية الملكية الفكرية
وتفعيل التطبيق بشأنها، وكذلك التقى الحص
نائباً لعضد متتجي برامج الكمبيوتر
التجارية (BSA) جيفري ستانينهاوت
وناصر على خصاونه وممثلين عن شركات
معولماتية وسينمائية، الذين طالبوا
بضرورة اتخاذ إجراء على تطبيق من ملاحظة
وتفتيش محال الشركات المقررة للبرامج
والدرجة أسعاًها في الشكوى التي رفعها
الاتصاد إلى وزارة الاقتصاد تحت طائلة

اللاحقة الجزائرية والمدنية لها.

كما كان لوفد محطة لقاء مع وزير
التربية والشباب والرياضة محمد يوسف
بيضون، نجم عنها نية الوزير بإعادة اقتراح
قانون يرمي إلى تعديل المادة 66 في باب
جمعيات إدارة الحقوق الجماعية وشركاتها
من قانون حماية الملكية الأدبية والفنية
وإناطة صلاحية الوصاية على جمعيات
وشركات الإدارة الجماعية إلى مصلحة الملكية
الفكرية لدى وزارة الاقتصاد بدلاً من وزارة
التربية.

هذا وكان الوزير بيضون قد أصدر
مرسوماً تطبيقياً للمادة 28 ينظم فيها عمليات
نسخ برامج الكمبيوتر من قبل المؤسسات
التربوية والجامعات والمكتبات العامة.
وقبل انعقاد المؤتمر، عا الوزير السابق
للإقتصاد ياسين جابر وفد «الوايو» إلى
مأذبة عشاء في مطعم بيتي حضره إلى جانب
نائب البرلمان اللبناني أيمن الفرزلي وحشد
من النواب أعضاء لجنة تحضير وثائق الملكية
الفكرية لدى وزارة الاقتصاد ونخبة من رجال
الأعمال والفكر.



خدمة صحية أقوى

بقدمها مستوصف مركز البدرى الطبي

الذي يحتوي :

كافة التخصصات الطبية

تحت إشراف أطباء استشاريين

سعوديين وغير سعوديين

توفر كافة الخدمات الطبية الحديثة التي توفرها

المستشفيات والمؤسسات بأفضل مستويات ومستويات راقية ومتقدمة

تتم داخل كيان المؤسسة الشركات

برنامج الرعاية الصحية الشاملة للأسرة :

ومرئى السك

the 3rd Intellectual Property Rights

العربي الثالث لحماية الملكية الفكرية

30 Nov - 3 Dec 99, Beirut



World Intellectual
Property Organization

Organized by

تنظيم

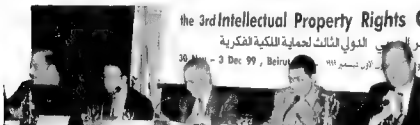
Richter



التنظيم



الجلسة الرابعة: ويبدو من الجلسات، سعداء لخصاوة وقعود



the 3rd Intellectual Property Rights

العربي الثالث لحماية الملكية الفكرية

30 Nov - 3 Dec 99, Beirut

World Intellectual
Property Organization

Organized by

تنظيم



التنظيم



الجلسة الخامسة: ورأسها أي زكي ويبدو من بعده لطفي ويبدو مغلغبي ومن يساره طه، وقعود

التكنولوجيات والإلكترونيات.

المعلوماتية: "في" 2000

وكما حاز كتاب «الني» على لقب أفضل كتاب للقرن الحالي، تمتنى نائب رئيس اتحاد منتجي برامج الكمبيوتر التجارية (BSA) في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ناصر علي خصاوة أن تلاقى صناعة البرمجية والطوماتية المصير ذاته في الألفية الثالثة.

إن ثورة الاتصالات وما تبعها من ثورة المعلوماتية باتت تضغط - وبكل قواها - نحو تنمية وتنويع مصادر الدخل لدى الاقتصادات العربية. فهل يجوز أن ينجح العالم العربي بمضى عن هذه التحولات التي تشكل «دائرة من الدوائر الفكرية والمالي التي حدسها» - كما أعرب السفير الغارجي.

هذه الطروحات وغيرها جرى تداولها في جلسة كانت ذات نكهة خاصة وتناولت تطوره صماتة تلك الكمبيوتر وحماية الملكية الفكرية، وتخللها عرض لتجربة كل من مصر واليمن في هذا الخصوص.

وشرح ورقة العمل التي قدمها رئيس جمعية الكمبيوتر الأردنية كريم قعود الأسباب الموجبة للفت الفخر إلى قطاع برامج الكمبيوتر، وخدمات صناعة المعلومات والتكنولوجيا وكونها ستؤثر بحلول العام 2004 لأكثر من 30 ألف وظيفة جديدة واستثمارات أجنبية تقدر بحوالي 150 مليون

إذاً، مسألة نقل التكنولوجيا هي معقدة وتطوي على أبعاد سياسية واقتصادية تصب في خانة الصراع القائم بين الدول المتقدمة وتلك الأقل نمواً. والمخرج الوحيد لنضج النزاع القائم ينحصر كما جاء على لسان لطفي بالحل القانوني الذي فضل ألية عقد نقل التكنولوجيا وضرورة مراعاته التوازن بين هذين العاملين. وأضاف أن الترخيص الإلزامية، التي يحق لدولة ما استصدارها في حال تعسفت مالك التكنولوجيا في استعمال حق أو عند تعثر المفاوضات والفشل في الوصول إلى حل - كما ورد في اتفاق تريبس - هي أداة مرنة بيد الدولة تفوّلها نقل التكنولوجيا داخل حدودها وطرحها بسعر يتفق ومستوى الدخل الفردي فيها.

وعلى كاستللو من جهته على مدى أهمية اختيار التكنولوجيا المناسبة لا الأكثر تقنية والأعلى كلفة.

أما الوجه الفني للمشكلة المطروحة فقد تمّ نزع القناع عنها في الأحاديث الجانبية التي دارت على هامش المؤتمر والتعلقت بضرورة تحديد رؤية لدور الدولة وسط أمواج الخصخصة والتحرير الاقتصادي والتجاري، ما يستلزم بدوره صوغ لستراتيجية الدولة من زاوية أوسع تكون أكثر قدرة على تحبئة الرساميل وجذب الاستثمارات إلى تشجيع صناعة

رأس المال وصناعة وأسمالية قوية والانتقال إلى سلع أكثر تجديداً وإبداعية في عصر تحتل فيه الملكية الفكرية ما نسبته 20 في المئة من تجارة العالم وسترتفع هذه النسبة إلى 50 في المئة مع حلول منتصف القرن الجديد، طرح البعض تشجيع نظام الملكية الفكرية واستخدامه لأغراض التنمية الوطنية، لكن كيف يمكن ذلك من دون وجود هيئات وحكومات تدمي حرية الفكر وقدرة الإنسان على طرح وجهات نظره؟ وعقب مندوب وزارة التميمون في سورية سميج الجدي، قائلاً: «الأولية هي لحماية الفكر وليس حماية الملكية الفكرية، ولا يمكن لما أن تطوّر إلا بتطور البنية الفكرية (...) هذه البنية التي تخطط بها حتى الآن هي ما تبقينا متخلفين».

وبحسب أبو غزالة «إن الحماية أمر سلبي والعالم ضد الحماية ونريد أن نخرج إلى الإيجابية الفكرية أي أن نظام حماية إبداع يرمي إلى طرحه على العامة لا سحبه منها، وهناك الآن فرصة متسوية للإبتكار والأبداع أو الزوال إلى الأبد».

دوامه نقل التكنولوجيا

هذه الفرص التيسارية التي تمت الإشارة إليها تحوّلت إلى نقاش حار في الجلسة المتخصصة حول تطبيق اتفاق تريبس ونقل التكنولوجيا. أثير خلال هذه الجلسة التي تناولت أيضاً شرحاً تفصيلياً لكيفية تقييم الملكية الفكرية واستغلالها من قبل ممالي البراءات بوغوران والين Bo Goran Wallin حول مسألة ضرورة وضع نظام تجاري يلزم بنقل التقنية إلى الدول النامية.

وقد فتح باب المناقشة حول اتفاق تريبس الذي يُلزم على إلمة الإستثمار ويفسر آلياته لكنه يتجاهل معالمة مسألة نقل التكنولوجيا بالشكل الكافي. من هذا المنطلق، طالب بعض المشاركين بتعديل اتفاق تريبس ليخدم مصالح الدول العربية أيضاً، وجرى تداول هذا الموضوع في جلسات أخرى تمت عن نية الاتحاد الأوروبي في إدراج التعديل ضمن جدول أعمال دورة سياتل المقبلة للعالية. وأعرب د. مصمم لطفي أستاذ القانون المدني في جامعة القاهرة عن «أن هذا المحور لا يزال شائكاً حيث يصار أحياناً إلى خلط مفهوم نقل التكنولوجيا بمفهوم تدويرها الجاري في الكثير من الدول النامية نظراً لما توفره من معايير بيئية أقل تشدداً وعمالة أقل كلفة».

«الوايو» ترد الزيارة

رد وفد رفيع المستوى من المنظمة العالمية للملكية الفكرية الزيارة التي قام بها وفد برلماني لبناني إلى جنيف قبل بضعة أسابيع من تاريخ انعقاد المؤتمر.

هذه الزيارة إلى المقر التشريعي والتي تعتبر الأولى من نوعها على الساحة الإقليمية كانت أشبه بورشة عمل قامت بها «الوايو» لإطلاع المشرعين على المستجدات المطروحة في قضايا الملكية الفكرية.

وجرى تداول مواضيع عديدة أبرزها الأهمية الاقتصادية والثقافية للملكية الفكرية والتحديات التي تواجهها في عصر العولمة، وحقوق المؤلف والمقوق المجاورة، الملكية الصناعية وإنفاذ وتطبيق قوانين الملكية الفكرية.

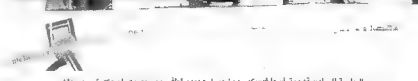
ومقابل توجيهاً «الوايو» التي قدمت ما في جعبتها من خبرات، لم يحجب عدد النواب الذي اقتصر على 22 مشاركاً مشاغل بعضهم حيال الإنعكاسات الاجتماعية والإقتصادية للحمائية، فدارت نقاشات وصعدت إلى درجة التآزم أحياناً، وتنازلت المداخلات النهائية ضرورة توافر البعد الإنساني لدى تطبيق الحماية وجبه الآثار السلبية الناجمة عن الاحتكار ورفع الأسعار وانخفاض فرص العمل أثر تطبيق الحماية.

واستحوذت قضية الحماية الإسكانية المحلية حيزاً مهماً من النقاشات خصوصاً وأنه بات لشركاتها وزن متزايد في الجورصة الأميركية وبلغ نشاطها الإلكتروني غير الشرعي ما قيمته 8 مليارات دولار.

ومن جملة التوصيات التي خلصت إليها الورشة هي: تشفيف الرأي العام والنواب والعلمين بشؤون الملكية الفكرية، وإيلاء موضوع الإبداعات الجماعية العناية اللازمة، والتخاذ الدولة إجراءات وإلزامية تفعل عدم التمسك في استعمال الحق كإجراء يهدد التحكيم الإلزامية في عقود نقل التكنولوجيا والعقود التجارية.

الفوري للصناعات كانت تسد حاجاته سواء الفعوى تأمين وظيفة أو حصوله على منتجات بأسعار ملائمة.

من هذه الهواجس، أجب المصابرون بطريقة عملية وعملية، مفادها استبعاد الشركات العالمية دخول السوق العربية إذا ما تم تطبيق تشريعات حقوق الملكية الفكرية بكافة جوانبها، وركزوا على أن الإحصاءات التي يعتمدها الاتحاد العالمي على أساسات وأبحاث من قبل «مركز الملكية الفكرية للأبحاث» الذي هو مركز مستقل يعتمد على تقالير فضلية بعضها الأعضاء 900، وهي تقارير مبنية على حجم مبيعات أجهزة الكمبيوتر مقارنة مع مبيعات برامج



الجلسة السادسة، ويراها سفير فيسكور ومن يساره بلو لطفي ومن يمينه بلو مكيتس ومهان



الجلسة السابعة، للنور الأول، ويبدو من اليمين غريزي، دوماتو تابت، بلو مكيتس، لايو غريزي ولطفي

على ضرورة الاستثمار في الموارد الشبانية التي تشكل ما نسبته 50 في المئة من مجموع سكان العالم العربي، وذلك من خلال نشر ثقافة المعلوماتية والإنترنت لمواجهة التحديات التي يفرضها العصر الإلكتروني (e-world). إلى ذلك، دعا المشريف إلى ضرورة ولوج العرب التجارة الإلكترونية ما من شأنه دفع عجلة التجارة العربية البينية التي تشكل 11 في المئة من التجارة العربية.

أهمية هذا الحور لم تقتصر على هذه الجلسة، بل امتدّت ثيولها إلى جلسات أخرى، فعلى هامش عنوان «الأثار الاقتصادية للمرونة والتزوي»، المكلف كل من نائب رئيس اتحاد منتجي برامج الكمبيوتر التجاري جيهري ستيهاردت (Jeffrey Steinhardt) وناصر علي خضونة التحدث عنه، دارت مناقشات لم تخل من الحدة أحياناً حول مدى استعداد الشركات الإقليمية لا سيما وأن الدول العربية والفرق التشريعات اللازمة لحماية حقوق الملكية الفكرية

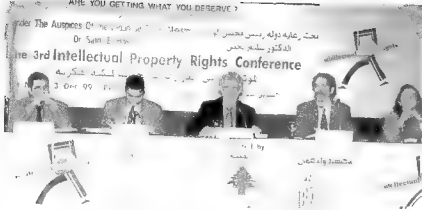
واستوضح المشاركون عن الوسائل المتبعة لدى الاتحاد في تحديد النسب القروية ومعدلات الخسائر الناجمة عنها، وصولاً إلى رصد منافع وحواجز المستهلك العربي - الذي يفتقر إلى القوة الشرائية - والانعكاسات التي ستطالها جراء الإغلاق

دولار وعائدات بنحو 350 مليوناً من الصادرات الأردنية سنوياً.

والسوق العربية بإمكانها استيعاب هذه التقنيات، حيث لا يتجاوز حجمها العالمي 2 مليار دولار بينما وصل حجم أعمال الولايات المتحدة الأميركية من جزء هذه التقنيات إلى ما يقارب 620 مليار دولار. إلا أن نمواً ملحوظاً تشهده السوق العربية في هذا المجال تصل نسبته إلى 19 في المئة من دخول دول عربية هذا المصنار كـمصر والأردن ولبنان والإمارات والسعودية وغيرها.

وفي هذا الإطار عقب د. وسهم حرب رئيس جمعية لبنان المعلوماتية القانونية على ضرورة إيجاد المخططات القانونية اللازمة لتطويز هذه الصناعات ما الأخذ في الاعتبار مقتضيات التوازن العادل بين من يملك المعرفة ومن لا يملكها، بين المنتج والمستهلك الذي هو لقياس العتق.

هؤلاء المستهلكون الذين يقدّر ما يهتهم من تقنيات باتت من الضروريات وبأسعار ملائمة، من حقهم التمتع ومواكبة المستجدات التكنولوجية حتى لا يدخل الشباب العربي القرن الجديد كمواطنين من الدرجة الثالثة. حسباً أعرب رئيس مجلس إدارة المركز الإقليمي لتكنولوجيا المعلومات ومهندسة البرامج في مصر د. هشام الشريفي، الذي شدّد في معرض مداخلته



... وللدور الثاني: ويبدو من البين، كروايفري، سبيلهاير، فيهان، لطفي وغيرهم

مع 300 مليون مستخدم حول العالم. وتشير التقديرات إلى ارتفاع حجمها بحلول العام 2003 إلى 1.3 تريليون دولار. ويبدو أن الدول العربية لا زالت على مسافة من هذه التقنيات إذ لا يتجاوز عدد مستخدمي الشبكة فيها الـ 900 ألف مستخدم، فيما 11 مليون عربي من أصل 230 مليوناً يمتلكون جهاز كمبيوتر خاص.

ولبحق العالم العربي فقرة نوعية في هذا المجال، عليه كما شرح فقوار توفير الاستقرار السياسي والتشريعي وترشيد الاستثمار نحو قطاع الاتصالات وتحرير هذا الأخير والتوصل إلى شراكة حقيقية وفعالة بين الدولة والقطاع الخاص.

ولما كانت مستلزمات تطوير التجارة عبر الإنترنت تتجاوز حدود الدولة نحو الدولية، وضرورة توفير مناخ تجاري علمي جمعي، فند المسؤول عن البرامج في الوابو نوفيق طباع أنشطة المنظمة على صعيد التجارة الإلكترونية والإنجازات الحاصلة على الإنترنت لحقوق الملكية الفكرية خصوصاً التعدي على العلامات التجارية وأسباب الحقوق التي ناهض عددها 9 ملايين حقلاً.

ولبره هذه المساطر، والحد من مخاوف عدم الأمان، خصص المؤتمر يوماً ونصف اليوم للنقاش حول نظم حماية حق المؤلف في البيئة الرقمية خصوصاً معاهدتي الـ وايو - إنترنت في هذا المجال (wci) المتعلقة بحقوق المؤلف و wppi المتعلقة

موعد جديد بالعام 2000

وفي اختتام المؤتمر أذنت مجموعة «الاقتصاد والأعمال» بكلمة القامار وكوشها رؤوف ابو زعي على حرصها الإستمرار في لعب دور إقليمي بالبنسبة لبقايا الملكية الفكرية وخصوصاً نمية القطاع الخاص في العالم العربي لأهمية احترام حقوق هذه للملكية.

وتعكف المجموعة حالياً على تحضير برنامج عمل مكثف يتضمن إقامة مؤتمرات ومعارض وندوات وورشات عمل تتناول كافة جوانب الملكية الفكرية. ويكوره هذه النشاطات ستكون مؤتمر ومعرض للمفترعين إغريباً إنتمصاف العام الذي يزامن انعقاده مع مؤتمر متخصص في قضايا الترخيص والعلامات التجارية.

الرقمية والإلكترونية. وستتسلم هذه الوسائل العالم إلى شطرين، العالم الأول معرفة من جهة، والعالم الأكثر معلومات من جهة أخرى أو كما أعرب كريم فقوار إلى عالم سريع وآخر بطيء.

في سياق هذه الأفاق، أفرد المؤتمر جلسات خاصة عالجت الأهمية الاقتصادية للتجارة الإلكترونية والوسائل التي تكفل حماية حقوق المؤلف في البيئة الرقمية. وصل الحجم العالي للتجارة الإلكترونية إلى 100 مليار دولار للعام الحالي

الكمبيوتر وأن نمسية الخطأ في هذه الإحصاءات لا يتجاوز الـ 2 في المئة. لافتين إلى النقص في المعلومات وقاعدة البيانات التي تعاني منها البلدان العربية. أما الحل في تقديم منتجات أصلية بأسعار متناسبة فهو أمر رهن بالتنافس ولبايتها، إذ هي التي تحدد السعر وتضغط سواء نحو رفعه أو خفضه، وليس مبتكر هذه البرامج من يحدد أسعارها. كما عرضوا جملة القوائد التي يجنيها الفرد والمؤسسات الصغيرة والدولة جراء اعتماده بضائع أصلية. فعلى الصعيد الأخرى توفر هذه العملية المتمتع بخدمات الصيانة والتدريب والدعم التقني. أما الدولة فتحصد عائدات إضافية جزء الضرائب وتوفر فرص عمل إذ أقيمت الإحصاءات أن كل وظيفة مباشرة في قطاع البرمجيات تخلق 9 وظائف في قطاعات أخرى، إلى جانب ما تجذبه من استثمارات محلية وأجنبية، وأدأ القرصنة السلبيية يتكبدما للبرمج الهللي أكثر من الشركات الكبيرة جزء حرمانه من فرصة التنافس العادلة.

... وإيضاً فرصة

واستحوذت الامتيازات والتراخيص على حيز دسم من النقاشات الدائرة، ولو جرى توافق للبالبية على أن هذه الأدوات هي وكيفية للتنمية الاقتصادية، إلا أن جدلاً مضموراً أثير حول قابليتها في أن تكون أدوات للإستثمار التجاري.

وتركزت للمعارضات على أنها أدوات للغزو التجاري ضد ما هو وطني ومحلي وشكل من أشكال الربيع الاحتكاري الذي لا يتضمن نقلاً للمعرفة والخبرة، ما بلغت الانتباه إلى ضرورة تعبئة قطاع الأعمال وإطلاعه على ما توفره هذه الأدوات من فرص لتطوير الصناعات المحلية. ورصد رئيس مجموعة المستشار عبد العلهم زيهان الأحدث الإيجابية لنظم التراخيص والفرانشايز لما تكفله من مضاعفة الوارد وتوزيع مخاطر الأسواق وتطوير وتوسيع رقعة نطاق الأعمال. وأضاف: «إنها مركب أساسي لإعادة صوغ محرك لمعظم مفاهيم الحركة التجارية وآلياتها، مؤكداً على الدور الوطني في تنهيم هذا الاتجاه الجديد والأخذ به والإحاطة المسبقة بمقتضيات تحقيق الوعي والمناخ التجاري والفكري الآمن».

«الأيجابية» الرقمية

لغة جديدة من التخاطب يفرزها اليوم عصر للمعرفة والمعلومات، الأهي الوسائل



جانب من الحضور



World Intellectual Property Organization
Organized by
مجلس التعاون الخليجي

الجلسة الختامية وتخلها توزيع شهادات تميز من الوايبو ويبدو من اليمين: امير بكري، سعاد الله، فاعور وفيقة

اقتناصها من خلال التكنولوجيا الدخول
العولة.

أما مسألة إعداد حملات توعية وتعليم
وتحسين لكافة قطاعات المجتمع حول
الملكية الفكرية والتي ارهاها ميهيا فغشور
(Mihya Fisor) - خبير استشاري لدى
الرابطة الدولية للملكية الفكرية كأحد
الشروط الستة الأساسية لتطبيق الحماية
على الإنترنت، فقد لاقى تواجها من قبل
المشاركين الذين أجمعوا على تكثيف هذه
الحملات في الدول العربية وللتقنية على
حد سواء، إذ أعربت لايوفيري أن هذه
القضايا لا تزال أيضاً مبهمه في أوروبا.
وبما المشاركون كذلك إلى توضيح
بعض النقاط في كلتا المعاهدتين التي تثير
مخاوف لدى الدول تدفعها إلى عدم
الانضمام، وهي: مسألة الاستيراد الموازي،
القيود والاستثناءات وإجراءات الإنفاذ
(Enforcement).

وأخيراً، ضمن هذه المنظومة الرقمية
المستجدة أي واقع ستستجسه الدول العربية
لنفسها يبقى سؤال رهناً للمستقبل. ■

بحقوق الفنانين المؤيدين ومنتجي
التسجيلات السمعية) اللتين أبرمتا منذ
العام 1996 ويتنظر انضمام 30 دولة إلى كل
منهما ليحل محل التنقيذ
في الإنترنت كما أعرب ب. فيكتور نهجان
خبير واستشاري في الوايبو، لم يعد «العرب
البعيد» (far west) بل عالم يسوده القانون.
وأوضح البروفيسور إبراهيم نجار أن
الإنترنت لم تعد مساحة غير قابلة للضبط
والقوانين الدولية الحديثة أخذت تتصدى
للتواحي القانونية المستجدة، ولعل إلى أن
إدراج المعاهدتين في التشريعات المحلية
يستلزم تدابير قانونية معينة، وأشار إلى
تشابه الأنظمة التشريعية العربية مقترحاً
على والوايوه مساعدة الدول العربية التي
يتمتع نشاطها بالإشتراعي والقانوني
بمميزات وخصائص محلية على سن
تشريعات خاصة بكل منها.

وتطوّر مستشار الساسيم (SACEM)
سمير ثابت إلى ما توفره هاتان المعاهدتان
من ظروف مؤاتية لتطوير الصناعات
الإبداعية، وفرص اقتصادية جديدة،
وتسهيل الحصول على كميات ضخمة من
المعلومات والثقافة والتسليية ودخول
الاقتصاد المحلي في عصر العولة، وتشجيع
الاستثمار الأجنبي.

وشدد جورجن بلو مكفست (Jorgen
Blomqvist) من الوايبو على إنشاء هيئات
تُعنى بإدارة الحقوق الجماعية للملكية
الفكرية وعلى تحديد موعد لدخول اتفاقات
الوايوه حيّز التنفيذ حيث أخذت 10 دول
للمادة wti 8 وول للمادة wppt.

وسردت ليندا لوري (Linda Lourie) -
محامية ومستشارة لدى مكتب البراءات
والعلامات التجارية الأميركي - القانون
الأمريكي الخاص بحقوق المؤلف الرقمية
(Digital Millennium Copyright ACT)
الصابر إثر مصاداة أميركا على هاتين
المعاهدتين. ونكرت تعميم الاتحاد الأوروبي
المأخوذة في هذا السياق والتي يعمل الاتحاد
على إدخالها ضمن التشريعات الأوروبية
الصلية تمهيداً لانضمام هذه الدول إلى كلا

التوصيات

أصدر المؤتمر العربي الدولي الثالث
للملكية الفكرية بياناً ختامياً تضمن
التوصيات التي خلص إليها المشاركون،
واشتملت على الآتي:

- تأكيد الأهمية الاقتصادية للتجارة
الإلكترونية وتطوراتها في المنطقة العربية مع
الإضادة بأنشطة الوايبو في هذا المجال
بتشجيع وتعميم الأنظمة الإلكترونية في
أنظمة الدول العربية لتواكب التطورات
التكنولوجية الحديثة والتي تسهم في سرعة
الإنجاز ونقل المعرفة وتطويع الصنعة.
- بحث معاهدة الوايبو بشأن حق
المؤلف ومعاهدة الوايبو بشأن حق الأداء
والترجييل الصوتي، وذلك بوضع أحكام
قانونية جديدة ترضى طرق الاستعمالات
الجديدة التي أوجدتها التقنية الرقمية
والإنترنت ويث الأعمال والحقوق المجاورة
على شبكات رقمية.

- التأكيد على تطوير المؤسسات
وتشجيع استخدام نظام الملكية الفكرية
للتقنية الوطنية وتطبيقات اتفاقية رئيس
وتطوير صناعة برامج الكمبيوتر وخدماتها.
- نقل ما هو مفيد من التكنولوجيا
للتطورة وتوظيفها في العالم العربي

واستغلال قدراتها الإبداعية مع التأكيد على
استخدام مواد أولية محلية وعملية وطنية
دعماً للاقتصاد الوطني والإقليمي العربي.
- الاستعداد الأمثل لخورة المعلوماتية
وما يتبعها من ثورة الإتصالات التي تجاوزت
الحدود الجغرافية بين دول العالم وذلك
بتحديد الطبيعة القانونية للأعمال
الاطوماتية ورسم ملامح نظام قانوني مذهب
لها سواء على الصعيد الوطني أم على
الصعيد الدولي.

- التوسع في استخدام الشبكة العالمية
لنقل ونجاش المعلومات المعروفة بإسهم
الإنترنت في الدول العربية ما يستدعي
استغلالها بشكل مشروع وإيجابي والتصدى
لقرصنتها ضمن قوانين صلبة لضمان وضع
أعمال أصحاب الحقوق والحقوق المجاورة في
مقابل الجميع ضمن فواتر تشريعية في
غزو التوجهات الدولية التي تحمي أصحاب
هذه الحقوق.

- استعمار التعاون مع مجموعة
«الاقتصاد والأعمال» لتنظيم مؤتمر ومعرض
للمخترعين العرب وذلك في بيروت في شهر
حزيران/أبوتون من العام الفين.
- إصدار أوراق العمل والمناقشات التي
عرضت في المؤتمر في كتاب خاص تعميماً
للغائدة.

الملكية الفكرية ما لها وما عليها

أساسي لتطوير منتجاتها. فإذا أردنا أن ننتفع من هذه المنتجات، أو أن نجذب الشركات المنتجة إلى بلدنا، طمعاً باستثماراتها وفرص الأعمال التي تقدمها، وإمكانية نقل التقنيات إلى أسواقنا، علينا أن نوفر لها مناخاً يريى حماية ابتكاراتها من التقليد والتزوير. هذه طبيعة العلاقة القائمة بين الملكية الفكرية، والاقتصاد، والأعمال من وجهة نظر الشركات العالمية. فكيف تبدو الصورة من وجهة نظر البلدان النامية، والعالم العربي تحديداً؟

مصالح الدول العربية .. والنامية

المشكلة هي في التوقيت. فمصار العولة، وما يرتبط معها من قضايا الملكية الفكرية، يسير على وقع مصالح الغرب، وتحديدًا الشركات الغربية، في الوقت الذي لم تخرج الدول النامية بعد تجربتها الاقتصادية. وتتوقع الحكومات والشركات الغربية أن تتحول الحكومات في البلدان النامية إلى شرعي يربط ويعاقب التعميمات على حقوقها، وفي رأس هذه الحقوق الملكية الفكرية. والبلدان العربية لها موقف مبدي من الملكية الفكرية عبرت عنه عملياً بإقرار معظم حكوماتها تشريعات عصرية لحماية، وإضافة إلى انضمام بلدان عربية عدة إلى منظمة التجارة العالمية، مع ما يستتبع ذلك من تطبيق لاتفاق الـ «ترينيس» بدءاً من مطلع العام 2000.

لكن هذا الموقف اللبدي يحتاج إلى تفهم غربي لبعض القضايا الأساسية التي يمكن في حال عدم مراعاتها أن تمنع البلدان النامية من تطبيق اتفاقات الملكية الفكرية، أو الأسوأ من ذلك، تطبيق هذه المعاهدات على حساب الإضرار بمصالحها الاجتماعية والثقافية والاقتصادية. وهذه القضايا هي:

- مراعاة التكاثر في المعاهدات بحيث لا تقتصر الحماية على تقنيات الغرب المنطوية بسبل تشمل التراث الشعبي والمهن المتوارثة والمعرفة التقليدية (common knowledge) للشعوب النامية.

- الخروج بصيغة تلزم الشركات الأجنبية بنقل تقنياتها للدول النامية والاستثمار في هذه الدول وتوظيف أبنائها مقابل حماية حقوقها فيها.

- مراعاة عامل تسعير منتجات وخدمات الشركات العالمية بحيث تتناسب مع القدرة الشرائية لمواطني الدول النامية. إذ أن خير سلاح لمحاربة القرصنة يكمن في تقليص الهوامش بين أسعار المنتجات الأصلية وتلك المقلدة. كما أنه من غير الممكن عملياً أن تمنح حكومات البلدان النامية معاليم القرصنة على بعض المنتجات الأساسية كالأدوية وبرامج الكمبيوتر والكتب مع معرفتها المسبقة بأن مواطنيها لا يمكنهم تحمل كافة المنتجات الأصلية.

- مساعدة الدول الملتزمة بحكومات البلدان النامية على تطبيق قوانين الملكية الفكرية عبر تدريب الأجهزة القضائية والجمركية والرقابية ونشر الوعي عمومًا حول قضايا الملكية الفكرية.

- أما العامل الأهم فهو مساعدة الشركات العالمية للتجار والصناعيين في البلدان النامية للتحويل من مرحلة التقليد إلى مرحلة التجارة والصناعة الشريفة. ويتم هذا الأمر بعدة وسائل نذكر منها: إقامة المشاريع المشتركة، الترخيص (licensing)، منح المشورة التجارية (franchising)، نقل التقنيات والمعدات بأسعار مقبولة، استبدال المنتجات المقلدة بمنتجات أصلية (لرة واحدة فقط).

فعلى مرعاة هذه القضايا بنظرنا، التطبيق الأسلم لنظام عالمي متكامل ومتناسك لحماية الملكية الفكرية يحقق التوازن بين مصالح البلدان المتطورة وتلك النامية. ■

الاقتصاد والأعمال

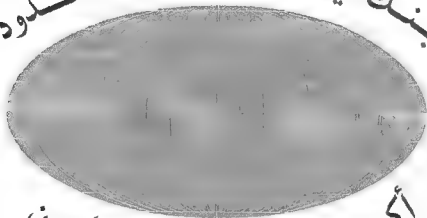
شاهد الصدف أن يعتقد المؤتمر العربي - الدولي لحماية الملكية الفكرية مزامناً مع مؤتمر سياتل لمنظمة التجارة العالمية، التي حالت الظلمات والاحتجاجات الشعبية دون حصول اتفاق بشأنه. وأبعد ليس من ترابط بين الحدثين، إلا أنه في ما يتعلق بموضوعهما، فهناك تقارب وثيق بين الملكية الفكرية والاقتصاد والعولة. إذ بات لا يختلف اثنان حول تأثير الملكية الفكرية على النشاط الاقتصادي، خاصة في ضوء ارتفاع حصص المنتجات المصنعة بموجب قوانين الملكية الفكرية من مجمل الإنتاج العالمي. وعلى الرغم من أن ما يهتما من هذه العلاقة هو الشق العربي، لا بد أولاً من رؤية الأمور من المنظار العالمي. مبدأ حماية الملكية الفكرية موجود منذ آلاف السنين، وحتى لتعماد الدولي في قضايا الملكية الفكرية قديم بدوره ببديل عودة جذور منظمة الـ «دواير» مثلاً إلى العام 1883 مع انعقاد مؤتمر باريس لحماية الملكية الصناعية. إلا أن ما سبب الضجة العالية الماثرة حالياً حول قضايا الملكية الفكرية هو دخول منظمة التجارة العالمية على الخط من باب اتفاق «الجوانب المتصلة بالتجارة» من حقوق الملكية الفكرية (TRIPS). وكما بات معروفاً، فإن الحرك الرئيسي لاتفاقات تحرير التجارة العالمية هو مصالح الشركات العالمية التي وضعت بها أسواقها الوطنية وباتت رغبة بالتوسع. وبما أن مصالح هذه الشركات تقضي بحماية منتجاتها من التزوير في الأسواق الجديدة، تم إدخال اتفاق الـ «ترينيس» ضمن اتفاقات منظمة التجارة العالمية.

نقول هذا الكلام ليس انتقاداً لمنظمة التجارة العالمية بل من قبيل وضع الأمور في نصابها. فمصالح الشركات ليست بالضرورة مناقضة لمصالح البلدان والجماعات. فالمنتجات والخدمات التي تقدمها هذه الشركات تساهم في سد حاجات المجتمعات البشرية الأساسية منها والتنمية، وتساهم في صنع أسلوب عيشنا. إلا أن تطوير هذه المنتجات والخدمات بحاجة لاستثمارات ضخمة لا يمكن تأمينها إلا عبر بيع المنتجات الأصلية لأوسع شريحة من المستخدمين. ونذكر على سبيل المثال أن شفرة حلاقة ماك ٤ التي طورتها شركة «جيلات» مؤخرًا تطليقت 10 سنوات من الأبحاث أنفق خلالها مليارات دولار لتطوير هذا المنتج البسيط نسبياً بالمقارنة مع ما يهتما الأكثر تعقيداً كالأدوية وبرامج الكمبيوتر وما شابه. وتشير التقديرات إلى أن تجارة المنتجات المصنعة بالملكية الفكرية تمثل اليوم 20 في المئة من حجم التجارة العالمية، وأنها مرشحة لأن تصل إلى 50 في المئة منها في المستقبل. كما من المتوقع أن تمثل الملكية الفكرية الرقمية جوه التجارة العالمية. فالسوق العالمية للبرمجيات يقدر بنحو 400 مليار دولار حالياً ومن المتوقع أن يتجاوز مبلغ 600 مليار دولار بحلول العام 2002. وتشهد شبكة الانترنت وواجاً منقطع التطوير إذ بلغ عدد المواقع على الشبكة تسعة ملايين وعدد المشتركين 205 ملايين. وتتضارب التقديرات لحجم التجارة الإلكترونية إلا أنه من المتوقع أن يتجاوز حجمها الـ 100 مليار دولار للعام 1999، وأن تتخطى عتبة الألف مليار دولار العام 2003.

إن حماية الملكية الفكرية هي حق مشروع للشركات وشرط



بنك يتخطى كل الحدود



أجبر شبكة مراسلين

عبر
العالم

تهج الهادي نويرة، 1001 تونس

الهاتف: 831 000 - الفاكس: 830 017

تلكس: DIRBNA 13 220 - سويقت: BNTETNTT

البريد: 33 11 83، BNA + أو 1820 رمز BNA +

البريد: 3615 MAGHREB

سندكم في النجاح

المؤتمر الثامن للمستثمرين

أجنبية من أوروبا وأفريقيا، الأمر الذي انعكس إيجاباً على عدد الحضور (نحو 470 من الخارج، إضافة إلى 300 من تونس) وعلى نوعيتهم وتنوعهم.

ثالثاً: اهتمام الحكومات العربية بالمشاركة في المؤتمر واعتباره فرصة لعرض مناهجات الاستثمار لديها ولترويج مشاريعها الاستثمارية، فقد عرضت أكثر من 7 بلدان عربية مناهجات الاستثمار والتطورات الاقتصادية، فيما شارك عدد من الوزراء المختصين من البلدان العربية وكثير من المسؤولين الرسميين لا سيما من مؤسسات تشجيع الاستثمار ووزارات الاقتصاد والتجارة العربية.

رابعاً: مشاركة هي الأولى من نوعها لسيدات الأعمال العربيات بمبادرة من الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة واهتمام من الغرفة الوطنية للنساء صاحبات الأعمال في تونس، إضافة إلى مشاركات من بلدان أخرى.

خامساً: الاهتمام المتزايد من أطراف أجنبية بمؤتمر المستثمرين وخصوصاً من أفريقيا وأوروبا وتحديداً فرنسا التي تمثلت بوفد من الغرف الفرنسية واتحاد رجال الأعمال وأرباب العمل الفرنسيين، وكذلك من إيطاليا التي قُدمت عرضاً حول تجربتها في دعم المؤسسات الصغرى والمتوسطة.

تونس بلد الاستثمار

والواقع أن الاهتمام العربي والأجنبي بهذه التظاهرة الاستثمارية، يعكس إلى حد بعيد ما يجري من تطورات اقتصادية على الساحتين العربية والدولية. ومن أهم أسباب هذا الاهتمام ما يأتي: أولاً: اعتبرت عدد كبير من المشاركين أن تونس شهدت تغيرات وتطورات كبيرة منذ استضافتها المؤتمر الرابع قبل 12 عاماً إلى اليوم.

أكبر تظاهرة للاستثمار العربي في بلد الاستثمار، هكذا وصف الحدث عدد كبير من المشاركين في المؤتمر الثامن للمستثمرين ورجال الأعمال العرب الذي انعقد في تونس أواخر تشرين الثاني/نوفمبر الماضي. والواضح أن المؤتمر سجل جديداً بالنسبة لتونس وكذلك بالنسبة للمشاركين والمراقبين، متابعاً بذلك ما سجله المؤتمر السابع الذي انعقد في بيروت العام 1997، وذلك على الرغم من أن المؤتمر ليس له سلطة اتخاذ القرارات بقدر ما أنه يشكل فرصة للتلاقي وتقديم المقترحات الآيلة إلى تحسين مناخات الاستثمار في البلدان العربية ولعروض بعض الفرض الاستثمارية لديها. إلا أنه لا بد من الوقوف عند عدد من الوقائع التي يمكن اعتبارها من عوامل نجاح المؤتمر وعودة البريق إليه وأهمها ما يأتي:

أولاً: نجاح الجانب التونسي في تنظيم المؤتمر والترويج له داخل تونس وخارجها، نتيجة جهود قام بها الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية وعلى رأسه الهادي الجليلاني ونائبه محمد الصمراوي وأعضاء المكتب التنفيذي للاتحاد وفريق عمل من جهاز الاتحاد سهر على توفير كل الظروف لاستقبال المشاركين ومتابعة إقامتهم وتسهيل دخولهم إلى تونس ومغادرتهم.

وتعززت هذه الجهود بنشاط الجهات المنظمة للمؤتمر لا سيما فريق عمل اتحاد الغرف العربية، وبدعم السلطات التونسية بجميع مستوياتها وأطرافها، وتكلل هذا الدعم برعاية الرئيس زين العابدين بن علي للمؤتمر وانتداب الوزير الأول محمد الفخوشي للإشراف على حفل الافتتاح، واستقبال رؤساء الوفود للمشاركة في قصر الرئاسة في قوطاج.

ثانياً: مشاركة وفود من معظم البلدان العربية ومنها بلدان تشارك للمرة الأولى مثل الجزائر وليبيا، إلى جانب مشاركات لوفود



رجال الأعمال العرب

الإقليمية الدولية.

ولنيل هذه القناعة اختيار موضوع رئيسي للمؤتمر هو منطقة التجارة العربية، إضافة إلى ما ظهر لدى الوزراء والرسميين المشاركين من تأكيد على الدور الفاعل للقطاع الخاص العربي في إنجاح مشروع المنطقة الحرة العربية وتعزيز التجارة البينية.

وأبعا: إنراك رجال الأعمال العرب لحجم المسؤوليات المتولدة بهم في تعزيز التعاون العربي والإسهام في توفير الظروف للاستفادة من الإمكانيات المالية والبشرية التي تملكها البلدان العربية والتي تؤهلها لكسب تحديات المستقبل.

إلى ذلك، شهد المؤتمر للمرة الأولى مشاركة جزائرية ملفتة تمثلت بحضور وزير التجارة وإطارات من وكالة ترقية الاستثمارات وعدد من رجال الأعمال الذين يملكون قطاعات ومناطق مختلفة في الجزائر. أما أبرز الظواهر في المؤتمر فهي المشاركة الإماراتية التي تمت بمبادرات مستقلة من دبي وأبو ظبي والشارقة، لكنها شكلت بمجموعها أحد أكبر الوفود وأكثرها تنوعاً، فضلاً عن أن صيف الشرف والمتحدث الرئيسي في المؤتمر كان الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم نائب حاكم دبي ووزير المالية في الدولة. وقد نجح الوفد الإماراتي في الحصول على تنظيم واستضافة الدورة التاسعة للمؤتمر التي ستعقد في العام 2002.

كل هذه العوامل والأسباب، ساهمت في إعطاء المؤتمر دفعة قوية، وجعلت آراء الكثير من المشاركين والمراقبين تجمّع على أنه من أنجح مؤتمرات المستثمرين التي عقدت حتى الآن، الأمر الذي يعزز الأمل بقيام تعاون اقتصادي عربي يؤسس لحد أفضل ويرفع من إمكانيات مواجهة التحديات القائمة والتي تستلزم في مستقبل ليس ببعيد. ■

حسن فواز

فقد أنجزت تونس خلال هذه الفترة برنامج الإصلاح الاقتصادي وأصدرت قانوناً موحداً للاستثمار قدمت فيه الكثير من الحوافز والتشجيعات. كما أعلن الرئيس التونسي عن تنفيذ برنامج التأميل الشامل لتمهية الاقتصاد التونسي ومؤسساته لمواجهة تحديات تطبيق اتفاقية الغات واتفاق الشراكة مع أوروبا.

إلى ذلك، تنبؤاً تونس للترتبة الثانية بعد مصر في استضافة الاستثمار العربي، وقد شهدت منذ أواخر الثمانينيات وخلال التسعينات دخول عدد كبير من المستثمرين العرب، خصوصاً من بلدان الخليج. وحصلت تجارب استثمارية تكلل معظمها بالنجاح وإن كان تعمر البعض الآخر لأسباب مختلفة، إلا أن تونس أثبتت أنها بلد يرحب بالاستثمار العربي ويرعاه ويدعمه.

كما تتوفر في تونس فرص عدة للاستثمار نظراً لما تتمتع به من مزايا تفاضلية في الداخل، ونظراً لعلاقاتها الاقتصادية العالية خصوصاً اتفاق الشراكة مع الاتحاد الأوروبي وانضمامها إلى مشروع منطقة التجارة الحرة العربية، فضلاً عن توقيعها اتفاقات ثنائية مع 5 بلدان عربية وتأسيس عدد من مجالس الأعمال الثنائية.

ثانياً: أدخلت معظم البلدان العربية إصلاحات هيكلية على اقتصاداتها، وتحسينات على مناخاتها الاستثمارية، وبالتالي أصبح لدى هذه البلدان ما تعرضه في مؤتمر المستثمرين من قوانين وحوافز ومن فرص استثمارية.

ثالثاً: نشوء قطاع لدى البلدان العربية بضرورة مواجهة استحقاقات المرحلة المقبلة وما تتطلبه من تعاون وموقف موحّد لمواجهة موجة العولمة ومتغيرات التجارة الدولية. وقد يكون المدخل لذلك اتفاقية منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى التي تشكل مدخلاً لقيام كتلة عربية في مطلع الألفية الثالثة قادر على مخاطبة التحديات





الوزير الأول محمد الغنوشي يتحدث خلال حفل الافتتاح

المؤتمر الثامن للمستثمرين تظاهرة استثمارية

الجلسة الافتتاحية

تضمن حفل الافتتاح عدداً من الكلمات بدأها الوزير الأول محمد الغنوشي الذي ألقى كلمة الرئيس بن علي وتبعه رئيس المؤتمر الهادي الجيلاني، ثم ضيف الشرف والمتحدث الرئيسي الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم، فكلية الأمن العام لجامعة الدول العربية العقاب الأمين العام المساعد للشؤون الاقتصادية السفير عبد الرحمن السحبياني، ثم كلمة رئيس اتحاد الغرف العربية عبد الله سليمان الباروني، و د. برهان الدجاني الأمين العام لإتحاد الغرف العربية، ثم وزير التجارة السعودي إسامة جعفر الثقفي، فوزير التجارة الجزائري بختي بلعاب و رئيس مجموعة دله البركة صالح كامل. وهنا أهم ما ورد في الكلمات:

انعقد المؤتمر بدعوة مشتركة من الأمانة العامة للجامعة العربية والمؤسسة العربية لضمان الاستثمار والاتحاد العام لغرف التجارة والصناعة والزراعة في البلاد العربية، ويتنظيم من الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية الذي يرأسه الهادي الجيلاني وهو ترأس المؤتمر هذه السنة.

10 جلسات عمل

إلى حفل الافتتاح تضمنت المؤتمر 10 جلسات عمل وكان شعاره هذه السنة «الاستثمار ومنطقة التجارة الحرة العربية الكبرى، وجاء تمثيل الـ 700 مشارك شاملا لعظم البلدان العربية، وأعطت الجهات الداعية والمنظمة فرصة لكل بلد عربي يرغب في تقديم عرض عن مناخ الاستثمار لديه وعن تجربته الاستثمارية.

في أول إطلالة رسمية له، أشرف الوزير الأول التونسي السيد محمد الغنوشي على حفل افتتاح المؤتمر الثامن لرجال الأعمال والمستثمرين العرب الذي استضافته تونس في الفترة 23-25 تشرين الثاني / نوفمبر الماضي بحضور نحو 700 مشارك تقدمهم وزراء ورؤساء منظمات وهيئات عربية ودولية. ألقى محمد الغنوشي كلمة راعي المؤتمر الرئيس التونسي زين العابدين بن علي، فيما جرى تقديم كلمات في حفل الافتتاح منها كلمة لضيف الشرف المتحدث الرئيسي في المؤتمر الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم نائب حاكم دبي ووزير المالية والصناعة في دولة الإمارات العربية المتحدة.



خلق للإستثمار في تونس والجزائر والسعودية

رجال الأعمال العرب عربية في تونس

الرئيس بن علي:
ستجدون منا
كل الدعم
والتشجيع

الجيلاني: جائزة للإستثمار

دعا الهادي الجيلاني إلى إنشاء جائزة لأحسن استثمار عربي في بلد عربي وهذا أبرز ما ورد في كلمته، للمرة الثانية، تسعد تونس باحتضان هذه النخب العربية الشقيقة من رجال المال والأعمال، في مؤتمراتهم الدوري. كانت المرة الأولى، بعد بضعة أشهر فقط من التغيير الذي شهدته بلادنا العام 1987 على يد الرئيس زين العابدين بن علي. وتأتي المرة الثانية بعد أيام قليلة من إعادة انتخابه لمواصلة السيرة الطفرية التي لا شك أنكم تقفون على شواهد نجاحاتها. وما إجماعكم على أن يلتزم مؤتمركم الثامن هذا في تونس إلا أحد هذه الشواهد. فاسمحوا لي، بإسكم جميعاً، أن أتقدم من سيادة الرئيس، بأحر التهاني لغزوه

الباهر في الانتخابات الرئاسية الأخيرة وبجزيل شكرنا وإمتناننا له على قبوله وترحيبه بأن يجعل مؤتمرننا هذا تحت رعايته. لقد توفرت فعلاً، العديد من العوامل الموضوعية التي تزيد من حظوظ نجاح المؤتمر وأهمها: - تزايد الإقبال وارتفاع مستوى المشاركة. - للمحاور وللداخلات وللشرايع المقدمة. - التقدم ولو البسيط الحاصل على مستوى إنجاز اللقطة العربية للتبادل الحر. - توفيق العديد من الإتفاقيات الثنائية بين البلدان العربية لإنشاء مناطق تجارة حرة وإتفاقيات لضمان الإستثمار. - مجاورة معظم البلدان العربية باستكمال وتحديث أطرها التشريعية لتشجيع وضمان الإستثمار.

هذا زيادة على ما وقّعت العديد من البلدان العربية من إتفاقيات تعاون وشراكة مع دول أجنبية ومجموعات إقليمية أهمها المجموعة الأوروبية. لقد بدأنا في تونس، منذ بضع سنوات، في وضع برنامج متكامل لما أسميناه بالتعامل الشامل، لتوفر داخل المؤسسة ذاتها وعلى مستوى البنية التحتية، والمحيط الإداري والتشريعي والمالي والاجتماعي كل العناصر الموضوعية لضمان الجدوى والاستمرارية لمشروعنا. وقد راهنا في ذلك على العنصر البشري بالأساس، حيث ركزنا على التكوين المعصري في كل جوانبه الإدارية والتقنية وغيرها لتوفير الكفاءات العالية والمهارات الضرورية لإنجاح أي مشروع استثماري. واستلهمنا من الثوابت السياسية، لرئيس الدولة، في خلق معادلة واعية بين



الدكتور خالد بن أحمد بن صباحي



الدكتور اسماعيل الفلاح

لتحقيق التعاون والتنسيق بين المؤسسات المالية والمصرفية العربية.

وعن مجهزة دولة الإمارات قال: أدركت دولة الإمارات العربية المتحدة بفضل الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة حجم المخاطر والتحديات التي تواجه الأمة العربية، وبعثت إزاء ذلك إلى أهمية إستراتيجية التضامن العربي ولم الشمل بهدف تعزيز العمل المشترك لتأمين الوطن العربي ضد كل التحديات التي تستهدف قدرات الأمة وأمنها.

وإنطلاقاً من إيمان دولة الإمارات العربية المتحدة بأهمية العمل العربي المشترك، سعت إلى تقديم العون الإنساني إلى الدول العربية الشقيقة لدعم مشاريعها التنموية من طريق المساهمة عبر القنوات الثنائية والتعبئة الأطراف، حيث بلغت المساعدات الإنمائية المباشرة والمُخَّع المالية التي قدمتها الدولة منذ قيامها نسبة سنوية مقدارها أربعة في المئة من الناتج الإجمالي ومبلغاً إجمالياً تجاوز 90 مليار درهم فقط عن مساهمتها عبر القنوات الأخرى كالصناديق والمؤسسات المالية المشتركة وقابض، وادت السياسات المالية والإقتصادية إلى تحقيق الاستقرار في الاقتصاد وتوفير المناخ الاستثماري، وأصبحت الدولة بفضل هذه الجهود التنموية تعكك المتطلبات اللازمة لإقامة قاعدة إنتاجية متطورة.

ومما لا شك فيه أنه مع ما تتمتع به دولة الإمارات من كونها مركزاً تجارياً مهماً في المنطقة، ومن توفر المناخ المواتي للاستثمار في كافة القطاعات الإقتصادية ومن إكتمال الكثير من التشريعات التي تنظم النشاط الإقتصادي، فسيوفر فيها مع بداية القرن الواحد والعشرين فرصاً استثمارية كبيرة من خلال تكتيف الخطوات الهادفة إلى تحسين قدرتها التنافسية لإجتذاب الاستثمارات، بما في ذلك التحضيرات الجارية لإنشاء سوق الأوراق المالية والتي سوف تشكل نقلة نوعية من خلال تشجيع تدفق المدخرات إلى الأنشطة الإنتاجية

لنناقشة على كافة المستويات. إن أحد التحديات الرئيسية التي لا زالت تواجه الدول العربية هي تذبذب العقبان التي تواجه إستسياب السلع في ما بينها. وقد أصبح تدعيم أوضاع التعاون الإقتصادي يتطلب منا جميعاً تضامناً للمساعدة لتسريع خطوات إنفتاح الإقتصاديات العربية في ما بينها من خلال العمل على تنمية التجارة والإلتزام بتطبيق البرنامج التنفيذي لمخططة التجارة الحرة العربية الكبرى.

وأضاف: «يعتبر القطاع الخاص شريكاً أساسياً في التنمية وله دور ريادي في تعزيز الأنشطة الإقتصادية وقد أثبت قدرته في تعبئة الموارد وكفاءة إستخدامها ونحن ندمو إلى أهمية إعطاء دور أكبر للقطاع الخاص في مختلف النشاطات الإقتصادية ودعم وتشجيع كافة إستثماراته الموجهة نحو تنويع الهيكل الإنتاجي الذي يمكن الدول العربية من تحقيق معدلات نمو عالية في الأعرام القليلة ويجعل إقتصادياتها أكثر قدرة في مرحلة منظمة للتجارة العالمية. كذلك فإن إنفتاح الأسواق المالية يُعَدُّ على دولنا العربية وضع سياسات مناسبة

للمقتضيات الإقتصادية والاجتماعية، ما مكّنتنا من تكريس سلم اجتماعي دائم وتكافل حقيقي بين مختلف الأطراف. والدعوة الصادرة عن الرئيس بن علي لإنشاء صندوق عالمي للتضامن تتبع أساساً من ثوابت هذه السياسة.

وإنني أنتهز حضور هذا الجمع من الشخصيات العربية المرموقة في ميدان المال والأعمال ومن رجال الأعمال العرب والأشقاء المسؤولين والضيوف، لأقترح إنشاء جائزة عربية تقدم لأفضل استثمار عربي في بلد عربي تيمناً لكل بادء خير تسامح في دفع التعاون العربي، وإنني أقترح في هذا الشأن أن يتولى الاتحاد العام لغرف الصناعة والتجارة والزراعة في البلاد العربية الإشراف على تنظيم هذه الجائزة وضبط مختلف ترتيباتها والتعريف بها في كل المحافل الإقتصادية العربية.

الشيخ حمدان بن راشد: استضافة المؤتمر التاسع

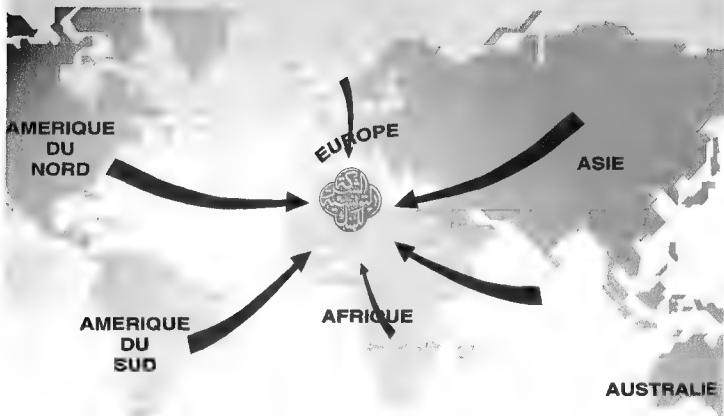
ضيف الشرف في المؤتمر الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم الذي كلمة شاملة تحدث فيها عن المنطقة الحرة العربية وعن منجزات دولة الإمارات التي وجهت الدعوة لاستضافة المؤتمر التاسع للمستثمرين ورجال الأعمال، وهذا أهم ما جاء في الكلمة، يكتب مؤتمركم اليوم أهمية كبيرة في ضوء التغيرات التي يشهدها العالم في العلاقات الإقتصادية، وما صاحبها من تسيير لبرؤوس الأموال وإطلاق قوى



من اليمين: الهادي الجليلاني، الشيخ حمدان بن راشد، الوزير الأول محمد الغنوشي والهادي بن رمضان (مدير عام مركز التفاوض بالعصافرات في تونس) يخلون قاعة المؤتمر

STB BANK

THE MEETING POINT OF ALL YOUR PARTNERS



***THE LEADING BANK
IN TUNISIA***

Adresse: rue Hédi Nouira 1001 Tunis - TUNISIE
Tél : (01) 340.477 - FAX : 340.009 - TELEX : 14135/14815/15376

... THE BANK

بن علي: نعمل لدعم التعاون العربي



دعم روح المبادرة

لقد شهدت معظم بلداننا إصلاحات اقتصادية واسعة النطاق في اتجاه تكريس منجز التجارة ودعم روح المبادرة ومزيد للتفتح على الخارج بما يمكن من توفير عديد التسهيلات والحوافز والضمانات وبالتالي من تحسين محيط الاستثمار.

ورغم هذه الجهود المبذولة فإن العلاقات الاقتصادية العربية لم ترق إلى المستوى المطلوب الذي يتلاءم مع الطاقات الشفوية. فبقيت العلاقات بين الدول العربية في حدود متواضعة دون الـ 10 في المئة من مجموع المبادلات التجارية العربية كما بقيت الاستثمارات بينها محدودة لا تتجاوز 2,2 مليار دولار وهو حجم ضئيل مقارنة مع رؤوس الأموال العربية المستثمرة خارج منطقتنا.

إن وطنا العربي يزرخ بطاقات هائلة بشرية ومالية وطبيعية وري بنا اليوم أن نحكم توظيفها بخلاف جهودنا في مختلف الميادين خصوصا من خلال بحث وحدات إنتاج مشتركة في القطاعات التي تشوق لها في منطقتنا مزايا تنافسية مع العرض على تحقيق الصناعة والمروية وإقامة تصاليف بين مؤسسات الإنتاج العربية لدفع عمليات المناولة في ما بينها إلى جانب انجاز برامج مشتركة في

الكتلة بتلافي تلك النقص. اننا نعمل ونثابر في كل المجالات من أجل إرساء قاعدة متينة للتعاون والتكامل العربيين على أساس تبادل المنافع وتشابه المصالح. والاتفاق الحالي يمثل لينة أولى تتطلب خطوات أخرى وأولها إنضمام بقية الدول العربية إلى هذه المسيرة وتوسيع مجالات التبادل الحر ليشمل كل السلع والخدمات ثم إرساء إتحاد جمركي بين بلداننا يفضي فعليا إلى إقامة سوق عربية مشتركة تضمن حرية تنقل السلع والخدمات ورؤوس الأموال والأشخاص بين بلداننا.

انه مطمح كل شعبنا لما يفعله من اتفاق للنمو الاقتصادي والرفي الاجتماعي وهو أيضا مشروع يرادي يتطلب جهدا مواصلا للتسيق بين السياسات والبرامج التنموية ويقضي التفاعل الكامل من قبل النخب العربية عامة ورجال الأعمال في بلداننا بصورة خاصة.

توجه الرئيس زين العابدين بن علي بكلمة إلى المشاركين في المؤتمر الثامن لرجال الأعمال والمستثمرين العرب الوزير الأول محمد القنوشي وهذا أبرز ما جاء فيها:

إن مؤتمر هذا يكتسي أهمية خاصة فهو يدور حول محور ستراتيجي بالنسبة إلى المستقبل. محور أحداث منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى التي يمثل استكمال بنائها هدفا جوهريا لتحقيق نقلة نوعية للعمل العربي المشترك ولأحكام التفاعل مع المتغيرات الجديدة وتنمية قدراتنا التنافسية أمام التكتلات الاقتصادية في مختلف أنحاء العالم.

ومن بين المحاور الهامة المطروحة عليكم كذلك النظر في الفرص الجديدة التي اتاحها برنامج التفتيح الجمركي الذي شرعت معظم دولنا في تنفيذه والذي سيواصل على مدى عشرة أعوام ذلك إلى جانب تشخيص الخائص التي قد تخدم من فاعلية حيث أن الاتفاق الثنائي حاليا لا يشمل كل السلع وهو يتطلب مزيدا من التدقيق خصوصا في ما يتعلق بقواعد المنشأ ونحن والثون بانكم ستعتمدون في هذه النشوء إلى المقترحات

الإقتصاد حازت دولة الإمارات العربية المتحدة على المرتبة الأولى في مجال المبادلة الإقتصادية بالنسبة للمنطقة العربية ومنطقة الشرق الأوسط. كما أن الدولة في إطار سعيها لمواكبة التطورات العالمية وتحديث قدراتها التقنية في العمليات الاستثمارية والتجارية فقد أنشأت «مدينة دبي للإنترنت» والتي تعتبر

المتخلفة، وإقامة المزيد من المشاريع الاستثمارية بفضل دخول الشركات السامعة الصناعية والاستثمارية والتجارية ذات الكفاءة الرأسمالية العالية، وفتح التسهيلات لرؤوس الأموال في ما يساهم في جعل الإمارات أحد للراكز المالية الهامة في المنطقة. وكنتيجة لهذه السياسات الحكيمية في



أعضاء للكتلة التكنولوجية للاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية



من اليمين الوزراء فحي المرلسمي، يحيى بلعابيد ومنظر الرئاسدي

مجال البحث والتطوير.

شراكة من دوجة

وحري بنا ايضاً أن نعمل على إقامة علاقات شراكة مع المؤسسات العالمية التي لها قدرات تكنولوجية مهمة وإمكانات تسويقية عالية بما يساعد مؤسساتنا على الإنخراط الفعلي في الاقتصاد العالمي اعتباراً لما يشهده العالم في نهاية هذا القرن من تحولات متسارعة كزستها العولمة وما صاحبها من تنامي إنصباغ السلع ورؤوس الأموال.

إن لنا في تجاربنا الحديثة عديد النجاحات لا بد لنا من التعريف بها لتكون حافزاً لاستقطاب رأس المال العربي وتطوير قدرات إنتاجية تستجيب لأولويات بلداننا في هذه المرحلة وتركيز شبكات توزيع في الأسواق الخارجية في أوروبا وغيرها من أنحاء العالم.

مبادرة ثنائية

لنا سعيانا منذ الحول العام 1987 إلى تعزيز علاقات الأخوة والتعاون مع كل البلدان الشقيقة في إطار الصلة المشتركة. وقد عززنا الاتفاقيات الثنائية على صعيد المبادلات التجارية وكلفنا مشاركة بلداننا في المعارض الدولية التي تنظم في معظم البلدان العربية وحرصنا على المساهمة الفاعلة

في مختلف اللقاءات والندوات الإقليمية وساندا بصفة متواصلة المؤسسات المالية العربية في سعيها إلى تطوير علاقات التكامل بين بلداننا.

ولما كان الاستثمار المشترك هو أفضل وسيلة لفخية المبادلات وأجدى عامل لتشابه المصالح بصفة مستديمة، فقد حرصنا على توفير الظروف المناسبة لاستقطاب الاستثمارات العربية، وأبرمنا اتفاقيات لضمان الاستثمار وتشجيعه وعدم الإزدواج الضريبي مع عديد البلدان الشقيقة وكلفنا اللقاءات والاتصالات مع أوساط المال والأعمال العربية لاطلاعها على الحوافز المتوفرة في إطار قانون الاستثمار وعلى الضمانات الممنوحة في مجال حرية تحويل المربح ورأس المال وعلى الفرص المتعددة في مختلف القطاعات الاقتصادية باختيار خصوصيات الاقتصاد التونسي ومزاياه التنافسية.

تجاوب عربي

وإن نسجل بكل ارتياح تجاوب عديد المستثمرين العرب مع هذا المحيط اللامع بعث المشاريع في قطاعات متعددة مثل السياحة والزراعة والصناعات العمالية وغيرها، فإننا ننتقل إلى تكتيف تدفق رؤوس الأموال ومزيد الإقبال على الاستثمار ببلداننا في ضوء قواعد

التجارة والمروية، إن تونس توفر اليوم محيطاً تشريعياً وتنظيماً ملائماً لمهاردة الخاصة وكفاءات بشرية قادرة على استيعاب التقنيات الحديثة والإنتاج بالجودة المرجوة والقدرة التنافسية المطلوبة هذا بالإضافة إلى ما تلغحه من كل إتفاقية الشراكة المبرمة مع الاقتصاد الأوروبي وإحداث منطقة التجارة الحرة العربية واتفاقيات للتبادل الحر للتأشيرة من إمكانات متزايدة أمام تسويق المثلوج التونسي.

دعوة إلى التونسيين

وبقدر ما نضع على إقامة مشاريع عربية في بلداننا فإننا ندفع رجال الأعمال التونسيين على الاستثمار في الأسواق العربية في الأنشطة التي تعتبر إمداداً لوجهات إنتاجهم انطلاقاً من إيماننا بضرورة إقامة علاقات شراكة متوازنة تستفيد منها كل الأطراف حتى تضمن لها شروط الإستمرارية.

وإن أملاً كبير في أن تقضي اللقاءات في ما يبتكم إلى بلورة مشاريع عدة قابلة للتخفيف من شأنها أن تعطي دفعا قويا للتعاون بين تونس والبلدان العربية الشقيقة وتستجودن ممّا كل الدعم والتشجيع بما يخدم مصالح امتنا العربية ويؤمن المستقبل لأجيالنا القيلة.

والمستثمرين العرب في مدينة دبي في دولة الإمارات العربية المتحدة.

النسحباني

والقى الأمين العام المساعد للجامعة العربية السفير عبد الرحمن النسحباني كلمة أمين عام الجامعة د. عصمت عبد الجيد الذي اعتبر أن للشيوخ حمدان بن راشد وقبلة

بأهمية المنطقة ودورها الإقليمي والعالمي في قضايا الاقتصاد والأمن والاستقرار والتعاون الدولي كما يعتبر القرار أيضاً تأكيداً دولياً بالنجاحات الكبيرة في كافة المجالات التي حققتها دولة الإمارات العربية المتحدة.

ويسرنا في هذا المقام تقديم دعوتنا لاستضافة المؤتمر التاسع لرجال الأعمال

مجال المعلومات وبمساعدة القطاع الخاص في الوطن العربي على الإنماد في عالم التجارة الإلكترونية.

وأضاف: «كما تعلمون فإن قرار مجلس محافظي صندوق النقد الدولي والبنك الدولي باختيار دولة الإمارات العربية المتحدة لاستضافة الاجتماعات السنوية لعام 2003، يعني اعتراف المجتمع الدولي



ليثاؤون ويبدو من اليمين السادة وجه البزري، محمد مع ورشيد يهسون



عد من لشاركين



- تشكيل لجنة مصغرة من 4 أعضاء لبحث المعوقات أو حل الخلافات التي تنشأ بين الجانبين.

والعروف أن المجلس تأسس قبل مدة استكمالاً لنشاط اللجنة المشتركة العليا بين تونس والأردن ويرأسه عن الجانب التونسي محمد الصمراوي فيما يشاركه فيه إلى جانب الهادي الجبلاني كل من السادة: يونس اللماحي، حمادي بن سدرين، المهري محرز، الجبلاني بن مباركة، محمد علي درغوث، علي سلامة وتوفيق ماني.

وتصنّف تونس إلى السوق الأردنية منتجات متنوعة أهمها زيت الزيتون، الأدوية، المحركات، المخلّبات الغذائية، التمور وبعض المواد الكهروإتية.

أما الأردن فهصنّف باتجاه تونس منتجات البلاستيك والحديد والمكاثنة والكيميائيات.

والاحتراز من انعكاساتها، وهي لا تعني إلغاء الحروية أو الوطنية ولا التسليم بالحدود حاضراً أو مستقبلاً.

السعودية في المرتبة الأولى

وتحدث وزير التجارة السعودي أسامة فقيه عن تراجع الاهتمام العالي بالاستثمار في المنطقة العربية رغم الجهود المبذولة، ما يؤكد على أهمية الانفتاح والاستفادة من التوسع الذي تشهده الأسواق العالمية حالياً.

ولذكر الوزير فقيه أن المملكة العربية السعودية كانت سباقة في دعم مسيرة العمل العربي المشترك، ومن أوائل الموقعين على الاتفاقية الموجودة لاستثمار رؤوس الأموال العربية في البلدان العربية. وتتجسد هذه القناعة والرغبة الصادقة لدى المملكة من خلال استمرار تدفق الاستثمارات السعودية

وعودته إليها بعد 11 عاماً يتيح للمستثمرين رؤية ثمرات الاستثمار العربي في تونس، والجهود الإنمائية التي بذلت خلال عهده.

وتوجّه الدجاني بالشكر للشبح حمدان بن راشد وإلى الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة ممثلاً بالسيد الهادي الجبلاني على ما بذله من جهد كبير في التحضير والتنظيم للمؤتمر.

وأضاف: إن المستثمر العربي أصبح أكثر إطمئناناً وإقتناعاً بأن قوانين الاستثمار في البلدان العربية جدية وتحظى بالاحترام والتطبيق الفعلي، ومن بين هذه البلاد ثاني تونس التي قدمت وتقدم نموذجاً ناجحاً في استقبال الاستثمارات العربية وتوظيفها في مشروعات إنمائية.

وختم بالإشارة إلى أن العولة ليست قفراً لا يدفع، بل يجب التحكّيف معها

مجلس الأعمال التونسي الأردني

على هامش المؤتمر الثامن للمستثمرين ورجال الأعمال العرب، عقد مجلس الأعمال التونسي الأردني اجتماعاً في تونس برئاسة كل من السنين رئيس الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة الهادي الجبلاني ورئيس اتحاد الغرف الأردنية حيدر مراد، واتفق خلال الاجتماع على ما يأتي:

- إحالة رئاسة المجلس إلى الجانب الأردني لمدة سنتين.
- العمل على رفع للمبادلات التجارية لتكون في مستوى العلاقات السياسية بين البلدين.
- إعادة النظر في فوائم السلع للتجارية في إطار منطقة التجارة الحرة بين البلدين.
- إقامة معارض متخصصة في البلدين.
- عقد ندوة اقتصادية تونسية أردنية في عمان مطلع العام الحالي تحت شعار: دور الأعمال في تعزيز منطقة التجارة الحرة بين البلدين.
- السعي لجذب وتشجيع الإستثمار المشترك في كلا البلدين والسعي لدى الحكومتين التونسية والأردنية لإعطاء بعض المزايا الإضافية للإستثمارات المشتركة.

المرحوم والده بصمات وأضحى على مسيرة قطاع الإعمار والاستثمار والتقدم الاقتصادي في الإمارات انطلاقاً من دبي.

وذكر أن قيام منطقة للتجارة الحرة العربية يتقدم بشكل جيد لا سيما أن 14 دولة عربية انضمت لها تشكل نمو 95 في المئة من التجارة العربية البينية. وأكد على دور رجال الأعمال في دعم تنفيذ هذا المشروع مع ضرورة تحسين وسائل النقل بين البلدان العربية.

الدجاني: الحروية والعولة

وشكر الأمين العام لاتحاد الغرف العربية د. براهيم الدجاني الرئيس بن علي لرعايته للمؤتمر وتكليف الوزير الأول التونسي بتمثيله. معتبراً أن إهمالاً للمؤتمر في تونس مطلع عهد الرئيس بن علي (1988)

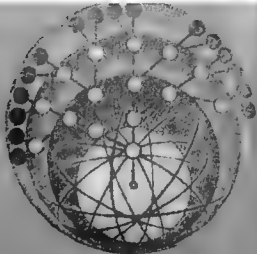


جانب من الحضور، ويبدو في الصف الأمامي رئيس بنك الإسكان في تونس الطاهر بو رخيص



عدد من أعضاء الوفد الجزائري بؤسوطهم رئيس للفرقة الجزائرية على حور والي جانه أحد الضامين الجزائريين محمد خليفة

... الاستماع الحضاري
يشعر المستمع بالاحترام



الاتحاد الدولي لطلاب
الهندسة المعمارية العربية وتطلعاتها

الاتحاد الدولي للتدوير عالمكم دائما.



الاتحاد العام لطلبة ليبيا

UNION INTERNATIONALE DE MAPOUES

شركة خفية الاسم رأس مالها (1) مليون دينار

... ..



د. إبراهيم الجناني



هادي البيلاني



الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم

إلى الدول العربية وإنشاء العديد من الشركات المشتركة حيث بلغت المساهمة السعودية في رساميل هذه الشركات نحو 853 مليون دولار. وتحتل السعودية المرتبة الأولى في قائمة الاستثمارات العربية في كل من تونس ومصر.

بلغايين ندعوكم إلى الجزائر

وتحتّم وزير التجارة الجزائري، بلغايين عن التحديات التي تواجه البلدان العربية وعن التطورات الحاصلة في الجزائر مؤكداً على الفرص المتوفرة للاستثمار وموجهاً الدعوة لزيارة الجزائر والتعرف على هذه الفرص وهنا أمم جاء في كلمته: إننا على مفترق اقتصادي وسياسي مصري، وأن رجال الأعمال والمستثمرين العرب هم شركاء في تحديد معالم مستقبل مصيرنا المشترك الذي نأمل أن يكون في مستوى تطلعات الشعوب العربية. وللخروج من أوضاعنا الحالية والإلتحاق بركب البلدان المتقدمة يجب أن نؤكد جهودنا وأن لا نتعامل على إندفاع مع التكتلات الاقتصادية الكبرى التي أصبحت تفرض سياساتها وأمنائها على الأمم التي لا زالت تعاني من التخلف والجهل والتبعية المطلقة خصوصاً في بعض المجالات الحساسة كال تكنولوجيا والأمن الغذائي.

دفع جديد لوتيرة التنمية الاقتصادية التكاملة على مستوى البلدان العربية بفرض الوصول إلى الإنماج الاقتصادي للنشود. فالشروع الفعلي في إقامة المنطقة العربية للتبادل الحر تعدّ الآن بمثابة فرصة ثمينة لإعادة تنشيط هذه الاستثمارات وإعطاء دفع جديد للتنمية حجم التجارة البينية العربية. وعلى الرغم من كون الجزائر لم تنضم إلى حد الآن إلى منطقة التجارة الحرة العربية إلا أننا ملتفتون بفعالية هذا التنظيم الجهوي، خصوصاً إذا ما تم توفير جميع الشروط السياسية والإقتصادية لتحقيق المصالح التي تستفيد منها كل البلدان العربية.

وعن التطورات في الجزائر قال: «لقد قامت الجزائر خلال العشرية الحالية بإصلاحات سياسية وإقتصادية عميقة مستمتة جميع القطاعات من دون إستثناء. وقد تجسدت هذه الإصلاحات على أرض الميدان بإصدار قوانين تنظيمية وإقتصادية

وإذا كان من الجبهي أن البلدان العربية تنتمي إلى مجموعة البلدان النامية، فإنها بالمقارنة مع البلدان النامية الأخرى، تحتل موقعا جغرافياً إستراتيجياً وتمتلك من الإمكانات المادية والبشرية ما يؤهلها أحسن من غيرها لاستقطاب رؤوس الأموال الأجنبية والإستفادة أكثر من فرص التعاون الدولي.

وفي هذا الصدد، يجب أن نذكر بأن أول للعديدين بتحقيق هذا الهدف النبيل الذي نصبو إليه جميعاً، هم رجال الأعمال العرب الذين أصبحوا يجتمعون في مؤتمرات المؤقر هذا صفة منتظمة وفعالة.

ومن أهم ما ينتظر أن يقوم به رجال الأعمال والمستثمرون العرب هو العمل على استغلال كل الإمكانات المتوفرة عربياً وتوطين رؤوس الأموال العربية داخل البلدان العربية.

فإنجاز البرنامج التنفيذي لإقامة المنطقة العربية للتجارة الحرة سيؤدي لرحالة إلى تزايد فرص التعاون والإستثمار وإعطاء

رئيس مجموعة دله البركة: ركفوا إستثماراكم في تونس



ورئيس مجموعة دله البركة الشيخ صالح كامل هو صاحب تجربة رائدة في الإستثمار في تونس، كان من أوائل المستثمرين السعوديين الخواص الذين استثمروا في تونس، دخلها العام 1980 ورسم طموحات كبيرة سهر على تنفيذها على الرغم من تشكيك البعض وعلى الرغم من نظرة البعض الأخر إلى المستثمر وكأنه مستعمر جديد. إستثماره خير شاهد على إيمانه بتونس وثقته بهوي الإستثمار فيها، كما هي دليل وأصح على ترحيب تونس بالمستثمر العربي واحتضانها له والوفاء بتهديتها والتزاماتها تجاهه.

مشروع البحيرة مزار فخر واعتزاز للشيخ صالح كامل، والمعرض الإسلامي الدولي صرح تجاري قادر على لعب دور أساسي تجوز الحاجة اليه اليوم أكثر من أي وقت مضى، ولا بد أن يتطور هذا المشروع ليحقق الهدف النهائي الذي أنشئ من أجله، أما بيت إعادة التأمين التونسي السعودي فقد عمّ إشعاعه منطقة إفريقيا بمبادرته في تقديم خدمات التأمين التكاثلي، وللمجموعة ذراع مصري في تونس وشركات مكملة مثل شركة البحيرة العقارية.

دعي الشيخ صالح كامل لتقديم عرض عن تجربته في تونس وهذا ما ورد في كلمته: ضحن في مجموعة دله البركة بداناً الإستثمار في الدول

العربية في وقت كانت معظم البلدان العربية لا توجد لديها أهزة إستثمار، مع غياب تام للقوانين التي تنظم أمر الإستثمارات الخارجية، وفي وقت كان ينظر للمستثمر على أنه مستعمر يطمع في تهب خيرات البلاد، فكانت الأعاصير والعراقيل للمستثمرين بالمرصاد، وهكذا فإن العملية للمستثمر كانت تعني مغامرة مجهولة العقاب، فاجم الكثيرون عن اللخاطرة برؤوس أموالهم وهاجرت تلك الرساميل للغرب لتلهم بالحماية والضمان، ولكننا نؤكد على الله وثيقته ومساندة المسؤولين لنا في معظم الدول العربية التي طرقت أبوابها كمستثمرين عرب ثم بالجهود والمخاطرة إستطعنا أن نصل بإستثمارنا لحر الأمان فحققنا



مشاركون ليبيون



الشيخ حمدان بن راشد بن يوسف الوزير السعودي اسمه الفقيه والوزير التونسي منظر الزنابدي

العمل الأولى التي ترأسها وزير التعاون الدولي والاستثمار الخارجي فتحي الموداسي في أول نشاطا دراسي له بعد تسعيته وزيرا إثر التعديل الوزاري الذي أجراه الرئيس التونسي، وكان موضوع الجلسة: الاستثمار في تونس، وتضمنت للداخلات الآتية:

— واقع الاستثمار في تونس وإمكاناته وتطلعات المستقبلية، قدمها مدير عام وكالة النهوض بالاستثمار الخارجي عبد السلام منصور.

— الاستثمار الزراعي في تونس، قدمها المدير العام لوكالة النهوض بالاستثمار الخارجي.

— تجربة الاقتصاد التونسي في جذب الاستثمار الخارجي وقدمها د. حوجلي أبو بكر مدير الدائرة الاقتصادية في المؤسسة العربية لضمان الاستثمار.

وجاء في البيان الختامي أنه تبين من خلال المداخلات أن تونس تتمتع ببيئة

القانون، فإن للمستثمر الحرية الكاملة في تحويل الفوائد ورأس المال المستثمر من وإلى الجزائر وفق إرادته من دون قيد أو شرطه. وختاماً، أوجه دعوة لرجال الأعمال والمستثمرين العرب الحاضرين في هذا المؤتمر للقيام بزيارة للجزائر، قصد الإطلاع على الإمكانيات التي يزخر بها بلدي في شتى القطاعات الاقتصادية. إن الجزائر بلد يمتد على مساحة أكثر من 2,3 مليون كم² ويملك منشآت قاعدية معتبرة مع وجود البنية التحتية المهيبة والدروات الطبيعية الهائلة من أراض فلاحية خصبة ومعادن، وخطوط، ومناطق أثرية وطبيعية خلابة وسواحل بحرية تمتد على مسافة 1200 كم. فكل هذه الإمكانيات الضخمة في متناول كل من يهوى الاستثمار في الجزائر، خصوصاً من قبل أشقائنا المستثمرين العرب.

الاستثمار في تونس

حظيت تونس كبذل مضيف في جلسة

مهمة، نخص بالذكر من بينها القانون المتعلق بالنقد والقرض لعام 1990 وقانون الاستثمارات لعام 1993 وقانون المنافسة لعام 1995 وقانون الخوصصة لعام 1995. وأضاف: ولقد عانت الجزائر كثيراً من الأمن والاستقرار وكلفها ذلك ثمناً باهظاً وخسائر لا تحصى على جميع الأصعدة. ومع ذلك، فإن الجزائر باستكمالها هذه الإصلاحات واستحباب الأمن وعودة الاستقرار والسكينة في إطار الوثاق الوطني، فإنها أصبحت تشكل طلباً مهماً وجذاباً للاستثمار والتعاون الاقتصادي والتجاري. وفي ما يخص الاستثمارات في الجزائر، فإن القانون الصادر العام 1993 قد منح للمستثمرين الوطنيين والأجانبين على حد سواء إمتيازات معتبرة وحرية كاملة في إنجاز المشاريع بمسافة فريدة أو بالاشتراك مع المؤسسات الوطنية العامة أو الخاصة. بالإضافة إلى الامتيازات الجبائية وشبه الجبائية المهمة التي تمنح في إطار هذا

نجاحات في كثير من البلدان والمناطق في بعضها حسب الظروف التي واجهتها وهي متفاوتة المقادير.

أما الاستثمار في تونس الخضراء فقد بدأناه مطلع الثمانينات وظلت علاقتنا بها منذ ذلك التاريخ إلى اليوم وإلى الغد إن شاء الله وطيدة، يسودها التفاهم المتبادل وتقليب الصفحة المشتركة، وجاء الفحول في السابع من نوفمبر العام 1987 لتسهيل المزيد من الإطمئنان وتزجج الاستقرار في تونس الحبيبة، ومن خلال تهرتيبي وجدت أن المسؤولين في تونس يقدرون في النقاشات الأولى ويمصصون الأمر طويلاً بكمائره ومساخره، ويتمتعون على المستثمر المصير وتلقفهم حلقهم في ذلك، ولكنهم بمجرد أن يلتفتوا بالفكرة وجدواها وتوقيعهم عليها فإنهم يحترمون ما وقّعوا عليه ويدعمون الدعم اللازم ويكونون عوناً للمستثمر لا عليه، فمن يقهر الاستثمار للمرة الأولى في تونس يكون له ذلك حافزاً للبقاء أطول مدة، وطوال العشرين عاماً التي أمضيهاها في تونس لم تواجهها عقبة إلا وتذلت من المسؤولين على مختلف المستويات، وذلك ليس بالثقل في الغرب بل طاماً البلد يسودها احترام العقود والوفاء بالعهد.

أما المعاملة والكتفادات التونسية فهي ليست بحاجة لشهادتي لأن الإنجاز ماثل أمامنا، وما تلك مشروعات العمالة التي تعطلت إلا عنواناً مصغراً لما تخرجه تونس من عطاءات وخيرات، ولجموعة دله الحركة أن تعترف وتقر أنها وبمشاركتة حكومية قد تمكنت من خلال شركة البحيرة أن تقيم مشروعاً قفماً وجد له مثيل في الدول العربية بل وفي كثير من الدول الأوروبية.

كما نؤكد فإن مشاريعنا تندرج من هذا المشروع الكبير إلى عمليات التمويل لمشاريع صغيرة يطعج بها بيت التمويل التونسي السعودي لتشجيع ودعم مختلف المجالات الزراعية والصناعية والتجارية وتوفير الوسائل لها.

هذا إلى جانب مشروعات أخرى عقارية إقامتها المجموعة ولا أقفل معرض تونس الإسلامي الدولي الذي أقيم على جزء من أرض البحيرة، والذي أصبح يستضيف العشرات من المعارض المحلية والعربية والإسلامية والدولية.

تلك هي نماذج من تهرتيبي الاستثمارية في تونس وما أنجزناه خلالها من مشروعات لم تصادفنا فيها عقبات سواء كانت إدارية أم عمالية، والأمور تسير بمنتهى السلاسة والتي بعثت فينا الإطمئنان ومكتنا من الإنجاز وتحقيق عوائد جيدة والعمل له...

استعرض هذا معكم بكل الفخر والشكر للحكومة التونسية لكي ادعوكم لإخواني من رجال الأعمال العرب إلى تكتيف استثماراتهم في تونس ومحاولة تنويعها، فعلى الرغم من نجاح المشاريع العقارية والسكنية في تونس إلا أن هناك مجالات أخرى واسعة وخصبة في القطاع الصناعي والزراعي لا تقل مردوداً مادياً عن القطاع السياحي، والأمنى من تلك فإنها تستلزم مواطن عمل جديدة وتفتح آفاقاً أرحب للأشقاء في تونس، وإن الاستقرار الذي وفره الرئيس زين العابدين بن علي لبلده والتوجه الاقتصادي الواضح يجعل من تونس واحة للاستثمار.

شبي المثل والمثال

لوحة أن اماره دبي شاركت في المؤتمر لثامن لرجال الاعمال والمستثمرين العرب بوفد كبير وعلى مستوى عال إذ رأس الوفد الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم نائب حاكم دبي وشارك فيه أركان غرفة دبي من كبار رجال الاعمال. وهذه هي المرة الأولى التي تشارك دبي في وفد نوعي وكبير في مؤتمر كهذا، الامر الذي لفت نظر المراقبين. ويبدو من ذلك كأن الشيخ حمدان شرف المؤتمر والذي يادر في كلمته على طلب استضافة الدورة التاسعة للمؤتمر (بعد سنتين) في دبي قاطعا الطريق بذلك على كل من الاردن والجزائر. ويبدو ان الاجواء كانت مهيأة لذلك بدليل أن الاردن سحب طلبه بسهولة في حين انكثفت الجزائر. ويبدو من ذلك ان وراء هذه المشاركة التثقيف والعالية المستوى تصميم «ديوي» على اجتذاب المؤتمر إلى دبي واستثماره كإطار للترويج لها مركزاً لخدمات الاعمال وفرص الاستثمار. ويبدو أن قيادة دبي البرلمانية بأشرف من الشيخ محمد بن راشد ولي العهد توصلت إلى قناعة مفادها ان العمق العربي بات ضروريا لها وأن لعبادة العربية التي ليليسها، باتت أكثر من ضرورة لتوفير المزيد من العمق ومن النفع والاستثمار حلقة الاستقطاب والترويج. خصوصاً وأنه بات لديها من العطايا الفاضحة والكافية لفت الانتظار وإبهار الألباح حيال «المعهد» التي صنعتها في غضون العشرين عاماً الأخيرة.

وسبق اجتذاب المؤتمر التاسع لرجال الاعمال والمستثمرين العرب، حدث آخر وهو نجاح هذه الامارة الصغيرة في حجمها والكبيرة في دورها في اجتذاب الاجتماعات السنوية للبنك الدولي وصندوق النقد الدولي للعام 2003 وهي أكبر تجمع مالي ومصرفي عالمي رسمي وخاص يلهده العالم سنوياً، إذ يضم ما بين 10 و 12 ألف مشارك من صانعي القرارات المالية والاستثمارية الدولية (الرسمية والخاصة) في العالم. ويعتبر نجاح دبي في ذلك حدثاً بذاته ويعكس مدى التفوق الذي بلغته دبي ومدى جوهريتها البيئية والاستقطاب أكبر تجمع عالمي بهذا الحجم وبهذه النوعية، مع ما يتطلب ذلك من بنية تحتية لا سيما في مجال مراكز المؤتمرات والمناظير ومستوى الخدمات وما إلى ذلك ناهيك عن الامن الذي يكون له الاولوية المطلقة في مثل هذه الحالات.

وما من شك في ان نجاح دبي في القامة أكبر معارض تجارية في الشرق الاوسط مثل معرض «ميجتيس» للمكسيكو الذي تبوأ المرتبة الثالثة أو الرابعة في العالم ساهم، في حد بعيد، في تقديم صورة زاهية لواقع دبي كمركز حيطة مركز الأعمال العالمية. لكن ما يجب تسهيله هنا هو أنه كلما تعاقمت النجاح كلما زادت التحديات ومن كل الجهات والاتجاهات ليس اصعب من النجاح سوى المحافظة عليه. وما نلناه هو ان تبلى دبي المثل والمثال في العالم العربي وأن يكون أي نجاح في أي بلد عربي هو نجاح للعرب كله وموضع افتخار لهم. وأن يدرك الجميع بأن نجاح دبي أو نجاح أية مدينة عربية لا يكون، في الغالب، على حساب مدينة أخرى. فنلت مزاياء ودوره إذا عرف كل طرف كيف يبرز هذه المزاياء ويلعب هذا الدور.

اقتصادية واجتماعية متينة بفضل كفاءة مواردها البشرية وقدراتها التنافسية. كما تبين أن الاقتصاد التونسي يسجل نسب نمو مرتفعة ويرتكز إلى قاعدة متنوعة من الانتاج، يغز ذلك توفر بنية تحتية حديثة ونظام ضرائبي يتسم بالمرورة وحوافز استثمارية مشجعة خصوصاً في مجال الحرية الكاملة لتحويل الأرباح ورأس المال. إضافة إلى توقيع تونس لعدد من إتفاقيات الدخول الحراً التفاضلي إلى كثير من الأسواق، وأهم هذه الإتفاقيات هي إتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي، وإتفاقية منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى، إلى الإتفاقيات الناشئة مع كل من الاردن ومصر والجمهورية الليبية.

وجاء في التقرير أن قانون الاستثمار في تونس يقدم حوافز إضافية للاستثمار في قطاعات معينة مثل التصدير والتنمية الجوهية والتنمية الزراعية وحماية البيئة وتطوير التكنولوجيا وقطاع التعليم والتكوين المهني والثقافي.

ونذكر التقرير أن برنامج الإصلاح الهيكلي في تونس أدى إلى تحسن سريع في الميزان التجاري نتيجة نمو صادرات السلع والخدمات، بحيث أصبحت مصادرات المراكز الأساسية للنمو، كما حققت الصناعات التحويلية فوزه كبيرة ففادت مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي للعام 1998 مجموع مساهمات الزراعة والمناجم والياه والطاقة.

مطلق المصانع: تجربة مميزة

قدم رئيس المجموعة التونسية الكويتية للتنمية مطلق المصانع تجربة المجموعة الاستثمارية المقاربة الكويتية في تونس معتبراً أنها تجربة متميزة جاءت بفضل التقاء إرادة الجانبين الكويتي والتونسي على الاتفاق بالمصالح المشتركة.

وأكد المصانع أن المجموعة ركزت على الاستثمار السياحي في البلدان العربية، وتواجدتها في تونس هو من أقدم التجارب الاستثمارية العربية في هذا البلد، وقد أعطى هذا التواجد دفعا كبيرا للقطاع السياحي وانطلاقاً جادة ومتكاملة لمشاريع سياحية متميزة تتمثل في عدد كبير من الفنادق الراقية إضافة إلى شركات تابعة تتعاطى في مجالات مكملة للقطاع السياحي مثل النقل والتسويق وغيرها. وأشار إلى أن المجموعة ستعمل على تطوير تشاطلها

الداخلي الذي يعتبر استثماراً مهماً خصوصاً أمام التحديات المقبلة وما سيبز من إفتتاح على رؤوس الأموال الأجنبية واشتداد المنافسة الدولية.

فرنسا والعرب

جلسية العمل الشاذية ترأسها رجل الأعمال التونسي وعضو مجلس النواب علي سلامة ودارت حول العلاقات العربية الفرنسية وحول نظرة فرنسا إلى التطورات في البلدان العربية بعد إعلان المنطقة الحرة



رئيس مجموعة «لاكارت» حسين الدفري ومحمد الصمراوي



مستشار سعودي بن في تونس: صالح كامل وعبد العزيز الخويصر

**أصحاب المشاريع
أصحاب الفنادق
المستثمرين
البنك القومي للتنمية السياحية
شريكم المتميز**

يساعدكم على تحديد المشاريع ودراساتها
ويقدم لكم التمويل والنصح والمساعدة
إنه مصرفكم ووكيلكم
في مختلف عمليات الصرف والتحويل



البنك القومي للتنمية السياحية



مدير عام غرفة دبي عبد الرحمن غانم الطويحي إلى اليمين
والزعيم حسين فوزي



رئيس الجمعية التونسية للتقنية
معلق الصناع بلام حرمه

وتطور صناعة الذكيور وصناعات
البيروكيميائيات وقطاعات الزراعة
والخدمات، كما تقدمت عمليات الخصخصة
لا سيما بعد مشاركة القطاع الخاص
في الجلسات والهيئات المعنية بهذه
المعلية.

وعن صناعة التعدين جاء في المداخلات
إنها موضع إهتمام من رجال الأعمال
والمستثمرين نتيجة خطة التوعية التي تبنتها
وزارة البترول والثروة المعدنية، خصوصاً
لجهة التعريف بالفرص الاستثمارية
والحوافز التشجيعية من خلال نظام
التعدين الذي أقرته الدولة العام 1972 والذي
يحفظ حقوق المستثمر وحقوق الدولة.

الاستثمار في المنطقة الحرة

ترأس الجلسة الخامسة عضو المكتب
التنفيذي لإتحاد التونسي للصناعة
والتجارة لعهد السلامي التي تناولت آفاق
الاستثمار العربي بعد قيام منطقة التجارة
الحرة العربية الكبرى. واعتبر المتحدثون أن
توسع السوق سيؤدي إلى زيادة
الاستثمارات وبالتالي زيادة الكفاءة
الراسمالية.

كما تراس الأمين العام لإتحاد الغرف
العربية، بومنان العجاني جلسة حول البعد
الدولي للتجارة والاستثمار في المنطقة العربية،
وأهمية نجاح قيام المنطقة الحرة العربية لنجاح
الحوار الاقتصادي العربي الأوروبي.

وتعززت الجلسة السابعة لأفاق تطوير
وسائط التبادل التجاري العربي فيما تم
تسليط الأضواء على الأبعاد الاجتماعية لمنطقة
التجارة الحرة العربية في الجلسة الثامنة.

وفي الجلسة التاسعة جرى تقديم
عروض حول دعم تمويل المؤسسات الصغيرة
والمتوسطة منها مداخلات للجنة المركزية
للصناعات الصغرى في إيطاليا وهي صاحبة
تجربة عميقة وناجحة في هذا المجال.

الاستثمار والطفولة

خصصت جلسة العمل الأخيرة لموضوع
الاستثمار في الصناعات المتعلقة بحاجات
الطفولة، وذلك استكمالاً لما بدأه المؤتمر في
دورة 1997 المنعقدة في بيروت. ودعا
المتدخلون إلى مساهمة المستثمرين العرب
في مشروع لصناعة ووسائل تربوية عربية
للأطفال وركز على أهمية العلاقة بين التربية
والتعليم ومورد رجال الأعمال والمستثمرين
في بناء المؤسسات المتخصصة في هذا
المجال. ■

تشجيعية متنوعة، ويسيطر الإجراءات.

ويمتدح الأردن بقانونه فقال للاستثمار
ويحرص على تشجيع القطاع الخاص
وتنفيذ برامج الخصخصة وتوقيع اتفاقات
تجارية مع البلدان العربية واتفاق شراكة مع
الاتحاد الأوروبي فضلاً عن انضمامه إلى
منطقة التجارة الحرة العربية.

الجزائر والسعودية

وكانت كل من الجزائر والسعودية
تقدمت بطلب لعقد جلسة خاصة لعرض
منح الاستثمار لديهما. ترأس الجلسة المدير
عام للمؤسسة العربية لضمان الاستثمار
مأمون إبراهيم حسن، وتحدث عن الجزائر
مدير الترقية في وكالة تشجيع الاستثمار
(APST) عبد الناصر ودي، فاشلر إلى
نجاح البرنامج الإصلاحي الشامل وتحقيق
منجزات ضخمة، تمكّن في تحسين الأداء
الاقتصادي وتطور الأطر التشريعي،
والانداري، لا سيما قانون الاستثمار.

وأضاف ودي، يعطي القانون حرية
كاملة للاستثمار وحماية للمستثمرين
الاستثمارية ويساوي بين المستثمرين
المليكين والأجانب ويوفر حق تمويل الأرباح
ورأس المال، كما يفتح حوافز عامة وحوافز
إضافية حسب المناطق الاستثمارية. وعرض
وادي للفرص الاستثمارية المتنوعة المتوفرة
في الجزائر في جميع القطاعات لا سيما بعد
إطلاق عملية الخصخصة، أما وكالة ترقية
الاستثمارات ودعمها ومتابعتها فأصبحت
مرجعاً للمستثمر، تقدم له الشروحات
والتوجيهات وتتابعه حتى يستقر وبدأ
المشروع بالنشاط، إضافة إلى إدراجها
الأساسي في الترويج للفرص الاستثمارية
في الجزائر.

وتم تقديم 3 مداخلات من السعودية لكل
من صالح الحصصفي وكيل وزارة الصناعة
وكبرياء، أسامة الكروي أمين عام مجلس
الغرف السعودية وحاسن القرشي من وزارة
البترول والثروة المعدنية.

وجاء في المداخلات أن الاقتصاد
السعودي يتمتع بميزات فريدة تتمثل
بالحرية الاقتصادية والثروات النفطية

العربية. تحدث في الجلسة كل من رئيس
الغرفة التجارية العربية الفرنسية ميشال
جيهيب دولونكل ورئيس منظمة رجال
الأعمال وأرباب العمل الفرنسيين فرنسوا
بيريغو.

آفاق الاستثمار في البلدان العربية

ترأس جلسة العمل الثالثة رئيس جامعة
النفط في تونس صفادي بين سمورين
وعنو أنها: آفاق الاستثمار في البلدان
العربية. ومن خلال مداخلات لمخفي كل من
مصر، البحرين، الإمارات، ليبيا، المغرب
والأردن، تبين أن قوانين الاستثمار تطوّرت
في هذه البلدان لتتجاوب مع المتغيرات على
الصعيد العربي والدولي ما انعكس إيجاباً
على خلق الاستثمار.

فقد باتت مصر تستقطب إستثمارات
علاقة بفضل المناطق الاستثمارية المؤهلة
وبفضل الإعفاءات والحوافز وحرية تحويل
الأرباح ورؤوس الأموال وغيرها.

أما البحرين فإن سياسة التحرر
الاقتصادي ووجود بنية تحتية متطورة
ومساواة قانون الاستثمار بين المواطن
والمستثمر الأجنبي، كل ذلك جعل منها سوقاً
ذات طابع عالمي ومركزاً آمالياً في المنطقة
العربية.

وأصبحت الإمارات بلداً ذا جذابية
إستثمارية كبيرة، لا سيما أبو ظبي التي
دعّمت القطاع الخاص بلعب دوراً كبيراً
في الحياة الاقتصادية، وكذلك الشارقة التي
تتمتع بموقع جغرافي جيد ويعتبر مطراً
من أفضل مراكز الشحن الجوي في الشرق
الأوسط وشمال إفريقيا، فضلاً عن المنطقة
الخرة في المطار التي حصلت على شهادة
الايزو.

وأصدت ليبيا قانوناً خاصاً
بالاستثمار وهي تملك بنية تحتية حديثة
واحتياطيات ضخمة من النفط والغاز
والثروات الطبيعية التي تشكل قاعدة لنجاح
أي مشروع استثماري.

أما انداخ الاستثمار في المغرب فقد
تحسّن بشكل ملحوظ لا سيما أن قانون
الاستثمار يركز على منح المستثمر مزايا



**بنك التنمية
للاقتصاد التونسي**
رائد بنوك التنمية بتونس
البعث والشريك النجوى
للمستثمرين الوطنيين والدوليين
حشمة تضمن لكم
افضل الخدمات في تونس

CAC 38 - 14 33 41

بنك التنمية للاقتصاد التونسي

34. بهج الهادي الكراي - 1004 المنزه - الهاتف : 216 1 718 000 - الفاكس : 216 1 713 744 - تليكس : 14 133

قالوا في المؤتمر

على هامش المؤتمر الثامن لرجال الأعمال والمستثمرين العرب، التقت «الاقتصاد والأعمال» عدداً من المشاركين الذين يمثلون عينة متنوعة قطاعياً وجغرافياً واستمجت آراءهم حول المؤتمر وحول مناخ الاستثمار في البلدان العربية.

اجتمعت الآراء على أهمية انعقاد مثل هذه المؤتمرات، خصوصاً في الظروف الحالية، وهناك قناعة بأن مناخ الاستثمار يتطور إيجاباً في البلدان العربية بعد أن تلهم الجميع مدى أهمية دور القطاع الخاص في عملية التنمية وكذلك في تعزيز التعاون العربي لا سيما قيام منطقة التجارة العربية الحرة الكبرى.

ورأى المشاركون أن تونس حققت الكثير في الأوامر السابقة، فتنوّعت التشريعات وتطور البلد نفسه ليسجل نجاحات ملحوظة، بليل ذلك عدد الحضور وتوقعاتهم، ما يعكس اهتماماً بالغاً ورغبة في التعرف على الفرص المتوفرة في تونس، وكذلك حجم الاستثمار العربي في تونس وتنوّعه. هنا أهم ما ورد في آراء المشاركين:

عدنان القصار رئيس غرفة التجارة الدولية ورئيس اتحاد الغرف اللبنانية

لاحظنا كثافة وحضور نوعية جيدة من رجال الأعمال لم نشاهددها في المؤتمرات السابقة، وهذا دليل على اهتمام المستثمرين العرب بتونس ومناخها الاستثماري الجيد أولاً، وبالبلاد العربية عموماً. أصبح هناك وعي لدى معظم رجال الأعمال بالدور الكبير الذي يجب أن يضطلع به القطاع الخاص، وهو واجب قومي - خصوصاً أن هناك إمكانية إقامة مشاريع في البلاد العربية.

واقع الاستثمار في تونس والحوو المحيط به يشجع كثيراً رجال الأعمال العرب، كما تتوفر في تونس خبرات رفيعة المستوى وقوانين ملائمة في ظل قيادة الرئيس زين العابدين بن علي الذي مكّنها تونس من الاستقرار السياسي الذي يعتبر مهماً جداً للاستثمار، ومع إعادة انتخابه رئيساً لتونس، ستكون كل هذه العناصر مشجعة جداً لزيد جلب الاستثمار نحو هذا البلد.

علي حبور رئيس المفوضية الجزائرية للصناعة والتجارة

ضخّ هذا المؤتمر نوعية جيدة من المشاركين، وهو أمر مهم للمؤتمر وللمشاركين. بالنسبة للجزائر، ضخّ وفندا أكثر من 30 شخصاً يمثلون في غالبيتهم القطاع الخاص (صناعة وسياحة)، هناك مشروعات كبيرة في الإلكترونيك والسياحة والصناعة تعتمد على الجزائر ترويجها وتنفيذها. القطاع الخاص كان دائماً موجوداً في

الجزائر، لكن لم يكن هناك دعم له، والقوانين لم تكن تسمح بتطويره، كما أن بعض القطاعات كانت مغلفة أمامه. اليوم تعتمد البلاد على القطاع الخاص في مسيرة التنمية، وعلى مستوى التشريعات كل شيء متوفر والأزمة التي مرّت بها الجزائر أخذت دور القطاع الخاص ونحن اليوم في حاجة إلى شراكة وروؤوس أموال عربية. لهذا السبب تحركنا نحو البلدان العربية ونعمل على تنمية التعاون بيننا، ولأسف نلاحظ حتى الآن تردداً من طرف المستثمرين العرب بحجة الوضع الأمني في الجزائر، لكنني أعلن أن هذا الوضع لم يمنع الأميركيين من القيام بأكثر الاستثمارات التي بلغت 3 مليارات دولار منذ بداية التسعينات. ولا يزال التوجّه الأميركي متواصلاً.

عبد الرزاق الخالد رئيس غرفة التكوين



«في هذا المؤتمر قام الأخوة التونسيون بأكثر من الواجب، فهم دائماً متميزون في إعداد وتنظيم هذا النوع من اللقاءات، خصوصاً وأن عدد الحضور كان كبيراً هذه المرة، ونأمل أن تستفيد تونس من هذه اللقاءات، وهي تعدّ لعملية ترويجية كبيرة في الخليج في العام 2000. ستبدأ هذه الحملة في الكويت وسنؤدّد الدعم لإنجاحها، وهذه العملية الترويجية تختلف عن سابقتها، حيث كان الترويج حكومياً ورسمياً، أما اليوم فاصبح الفخاض هم الذين يتولون مهمة الترويج.

وفي ما يتعلق بمناخ الاستثمار في تونس، يلاحظ أنه تحسّن، كثيراً عما كان في الماضي، وبذلك ذلك كثافة الحضور وحجم الاستثمار العربي في تونس.

ينال البسطامي نائب رئيس اتحاد الغرف الأردنية



لقد كان لكلمة الرئيس بن علي التي ألقاها الوزير الأول السيد محمد المغنوشي الأثر الإيجابي، لأنها كانت موضوعية وأخذها المشاركون في الاعتبار. جئنا إلى تونس ومعنا مجموعة من المشاريع في التجارة والخدمات، خصوصاً السياحة بالذات، ولقد اضطلقت فئادتنا في الإعداد الجيد للمرحلة المقبلة.

نعمل على تنشيط منطقة التجارل الحرين تونس والأردن، اجتمعنا مع غرفة التجارة في صفاقس، وكان الحوار جيداً حيث نعمل على تحديد الأولويات، ونأمل في أن تؤدي اللقاءات الثنائية بين الجانبين إلى تفعيل التعاون وحث حكومتينا على ملاءمة التشريعات مع مصلحة الطرفين، خصوصاً أن جلالة الملك عبد الله بن الحسين، منذ أن تولّى قيادة الأردن باشر زيارات متعددة إلى الدول العربية لتجابه القضايا الاقتصادية.

تونس بدأت تسجل تقدماً كبيراً في مناخها الاستثماري، وهذا نكاه كبير في انضمامها إلى المنظمة العالمية للتجارة وانفتاحها للشراكة مع الاتحاد الأوروبي، وهذا دليل على انفتاحها الذي هو الضامن الوحيد لزيادة الصادرات ووفرة المنتج واستمراره.

سمير محمد أبو شوايش عضو غرفة ورام الله، فلسطين



لاحظنا في هذا المؤتمر مستوى متقدماً جداً، من حيث الحضور والتنظيم. لقد حضرت الكثير من المؤتمرات في الدول العربية، ولسنا هذه المرة القاعة لدى رجال الأعمال العرب، بان على القطاع الخاص أن يكون في مقدمة الحركة الاقتصادية، تونس دولة مستقرة، وفيها سيادة القانون، وواقعها استثماري منفتح ولديها اقتصاد متنوع. لذلك نلاحظ إقبال المستثمرين العرب على تونس وإقامتهم خصوصاً في قطاعات السياحة والزراعة.

طارق الشريف UTICA تونس



سجل هذا المؤتمر حضوراً ممتازاً، سواء من حيث العدد أو من حيث نوعية رجال الأعمال والمستثمرين. حضرت مؤتمرات عربية عدة، وهذا المؤتمر متميز من غير مجاملة. لي تجربة مع الاستثمار العربي، لدينا الإرادة هذا أكيد، لكننا نفتقد الآليات التي لدى أوروبا وأمريكا، ولا بد من إعطاء الوقت للحكومات لتوفر هذه الآليات. في تونس، نحن ملتزمون على عديد المول لأننا وقمنا الانضمام إلى المنظمة العالمية للتجارة، واتفاق الشراكة مع الاتحاد الأوروبي، وانطلقنا في عمليات التفكير الجبركي، لذلك نحن متراحون في تعاملنا مقارنة بالمدل العربي الأخرى.

وفي مؤسستنا بأشرا إقامة مشروع لتربية النعام، وهو مشروع تونسي - سعودي - فرنسي بنسب تمويل في على التوالي 52 في المئة، 22 في المئة و26 في المئة، بقيمة إجمالية تقدر بـ 5 ملايين دينار. المشروع أقام في تونس وسينطلق الإنتاج في المزرعة بـ 5 آلاف طير خلال بضعة أيام.

ماجد جمال الدين غرفة الكويت



هناك تغير في المناخ الاستثماري في البلدان العربية، ما انعكس إيجاباً على طرفي الاستثمار. وبرأينا أن المناخ الاستثماري في تونس هو المثال الأوضح لتأكيد هذه الحقيقة. البيئة الأساسية في هذا التطور تتمثل في النظرة الجديدة المعادلة نحو المستثمر الوطني قبل غيره، وتتمتع تونس بمزايا تفاضلية بدما من الإنسان التونسي المعروف بالكفاءة والطيرة. يضاف إلى ذلك الاستقرار السياسي والدعم الرسمي لحركة الاستثمار العربي، كما أن قرب تونس من الأسواق الأوروبية وتوقيعها اتفاق شراكة مع الاتحاد الأوروبي وتأهيل المؤسسات الاقتصادية أعلى مناخ الاستثمار قيمة مضافة.

من ناحية ثانية، تونس هي الدولة الوحيدة التي استضافت المؤتمر للمرة الثانية، ولا شك أن حسن التنظيم كان له أبعاد الأثر في إنجاح المؤتمر وكان من الصعب تحقيق هذا النجاح لولا تعاون كافة

الجهات الرسمية المعنية.

ولا شك أن رئاسة الهادي الجيلاني للمؤتمر، والأفكار التي قدمها، والجهود التي بذلها مع زملائه من الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة كانت المحرك الأساسي الذي انطلق خلفه قطار التجار.

عبد الرحمن غانم الطويحي مدير عام غرفة دبي



الملاحظ أن التونسيين منفتحون على العرب أكثر من غيرهم من شعوب المنطقة وهم استطاعوا كسر الحاجز الإقليمي، كما استطاعوا التحضير لمواجهة المستقبل من خلال التواصل العملي مع أوروبا. وتونس بلد له إمكانيات كبيرة صناعية وسياسية وتجارية. وهو بلد منظم داخلياً ولديه برامج وخطط مستقبلية. وهذا عائد إلى الاستقرار السياسي والأمني الذي يشهده الدخل الأساسي للتنمية.

عبد الله دحلان مؤسسة لنوال التجارية السعودية



أنا أؤمن بالاستثمار في البلدان المغاربية التي تمر بحلحلة تغير أساسية. فالجائزات تتحول بخطوات سريعة نحو الانفتاح الاقتصادي، وإذا لم يدرك المستثمرون العرب هذه الفرصة، فسيتكون الاستثمارات الغربية هي السبّاقة، ولعل العلم أن الحكومة الجزائرية تعطي الأولوية للمستثمر العربي وتقدم التسهيلات والتسهيلات والضمانات، نحن في مؤسستنا نشط في أجد مجالات الثامن الصحي. وقد وجدنا مناحاً جيداً وفرصاً لهذه الخدمات غير المتوفرة، لا سيما أن الآلية الأساسية لهذه الخدمة هي المستشفيات الخاصة وهي غير موجودة في الجزائر بشكل فعلي. لذلك قررنا مع شركائنا في جنوب أفريقيا استكمال الإجراءات اللازمة لإنشاء مستشفى خاص على مستوى رفيع في الجزائر.

وفي ليبيا، كانت لي زيارة استطلاعية إيجابية، إذ تبين أن هذا البلد يشهد تطوراً سريعاً ومناخاً. تتميز سياست بتوجهها العربي الصادق، ما يشكل فرصة لمينة للمستثمر العربي.

أما في المغرب، حصلنا على موافقة الحكومة السعودية لبيع جزء من حصتها في الشركة السعودية المغربية للاستثمار إلى رجال أعمال سعوديين، كما بدأنا خطوات لتأسيس شركة استثمار عقارية. أما تونس، فهي البلد المغاربي السباق إلى تحرير اقتصاده وفتح أسواق للاستثمارات العربية والأجنبية. وهي تعتبر صاحبة أكبر حجم من الاستثمارات العربية بعد مصر. لذلك أسسنا شركة سياحية تونسية سعودية في جنيف، مخصصة لاستقطاب السياح السويسريين المقتدرين عددهم حالياً بـ 40 ألفاً وتوقع الوصول إلى 100 ألف. وقد أجرينا التنسيق اللازم لتخصيص طائرة أسبوعية بين جنيف والين السياحية التونسية. وندرس أيضاً مشروعاً للثامن الصحي في تونس من جميع جوانبه، وصولاً إلى إنشاء مستشفى خاص. لأن السوق التونسية هي الأكثر استيعاباً لهذه الخدمة.

مناخ الاستثمار في تونس تطور بشكل إيجابي والتونسيون متفتحون على العالم، ويؤمنون بضرورة الانفتاح الاقتصادي وتعزيز

وستستقل حضورنا لمزيد من الاطلاع على القوانين في هذا المجال لكي نتكمن من دراسة إمكانية إقامة مشاريع في المستقبل.

د. أحمد محمد عويدات الشركة القارية للاستثمار والمساهمة - تونس



تصين هذا المؤتمر بمشاركة مهمة نوعاً وكماً، فالعدد قياسي ومستوى المشاركين مرتفع وسميعين وخواص.
نحن نمثل الشركة المغاربية للاستثمار والمساهمة، وهي عبارة عن مشروع استثماري ليبي تونسي مشترك، تساهم فيه الشركة التونسية السعودية للاستثمار الإنشائي بنسبة صغيرة، يبلغ رأس المال 30 مليون دينار وكنا نأمل أن تصبح الشركة مغاربية بكل معنى الكلمة.

لدينا نشاط في مختلف القطاعات السياحية والصناعية والعقارية والتجارية. بدأنا في مشروع سياحي منذ سنوات عدة، فأصبحت مجموعة «تورغابرس» السياحية من أهم المجموعات في تونس. ونحن نبحث باستثمار عن الفرص الجديدة. آخر استثماراؤنا هي للمساهمة في شركة لصناعة الخسب والالبسة في منطقة ورأس الجبل، ونعمل اليوم على معالجة الصعوبات المالية التي تواجهها بعض الشركات التي تساهم فيها.
لسنا بالتجربة أن مناخ الاستثمار في تونس يتطور إيجابياً يوماً بعد يوم، ونأمل أن يتحسن إلى الأفضل خصوصاً في مجال الملكية الزراعية، كما نأمل أن تتفاهم السلطات المانطقية أهمية الاستثمار في المناطق النائية.

جميل بهنا صاحب شركة كانديكو - سورية



لاحظنا أن كل شيء جيد في هذا المؤتمر، الحضور المكثف، وحسن التنظيم، وأيضاً السمعة الطيبة التي تحظى بها تونس، نحن الآن في سدد التوقيع على اتفاقية شراكة بين شركتنا، كانديكو-كو، ونظيرينا في تونس السيد محمد الجويفي، فنحن متخصصون في تربية صلات الزنابق وتصديرها نحو هولندا وفرنسا، وفي تونس ستعمل الشركة اسم C.C.T، وتوسر، وستباشر العمل خلال 20 يوماً، انطلقت بـ 100 ألف دولار، والكلفة الإجمالية للمشروع 300 ألف دولار.

مناخ الاستثمار في تونس جيد جداً، ولقد اطلعت على قانون الاستثمار في تونس، وعرفت كيف أن الدولة تمنح تسهيلات في شكل منحة تصل إلى 30 في المئة من كلفة المشروع، وهذا أمر جيد جداً، وبهذا الأسلوب وبهذه الطريقة الذكية والمقلنة ستصبح تونس خلال الأعوام الخمسة المقبلة هونغ كونغ العرب.

فيصل العلوان الشركة العربية للاستثمار - البحرين

لقد حصل تطور في العقليات ليس في تونس وحسب، وإنما في جميع البلدان العربية بما فيها بلدان الخليج لأن الكل يبحث عن

التعاون العربي.
وإذا كانت حصلت بعض السلبات في الماضي، فهذا أمر مقبول في كل تجربة من هذا النوع ولكن لا يجوز اعتبارها توجهاً عاماً لأن الحقيقة مغايرة تماماً.

فهد محمد الحمادي صاحب مجموعة الجازع السعودية



مؤتمر جيد بكل المقاييس، من حيث نوعية الحضور، إذ يشارك جمع كبير من المستثمرين ذوي المستوى الرفيع وأيضاً من حيث التنسيق والتنظيم الذي كان محكماً.
لقد تكونت لدينا فكرة جيدة عن مناخ الاستثمار في تونس الذي يمتاز بالبيئة الملائمة والسهولة للقيام بهذا النوع من النشاط، لذا نحن اليوم في سدد دراسة الاستثمار هنا لأن تونس تشكل منفذاً باتجاه كل من أفريقيا وأوروبا، ولها قوانين سلسة ومنفتحة بفضل جهود الرئيس زين العابدين بن علي والحكومة، فأي عقبة يمكن أن تحل بالهاتف، هذا إلى جانب توفر الأراضي التجارية للتعامل مع السوق العربية. تونس بلد يحبه الجميع، لذا نعمل على تسويق مجموعة من منتجائنا في السعودية نحو أفريقيا انطلاقاً من تونس.

إبراهيم محمد آل سعيدان شركة آل سعيدان وشركه للمقاربات السعودية



نهنئ تونس بهذا المؤتمر، ونأمل أن يكون مجدياً سيما أنها تستضيف للمرة الثانية وهو يضع نخبة من الخبرات المالية والإدارية والعقارية. ونتوقع نتائج مفيدة لتونس والمعلنين التجاري، ونرجو تنفيذ ما يتوصل إليه المؤتمر بالسرعة التي يتطلبها الزمن الحالي.
لا شك أن تقيراً كبيراً حصل في تونس على جميع الصعد، وترسخت قناعة من رأس الهرم إلى المواطن العادي بأن المستثمر يأتي بالمال والتجارب ويثري البلاد، وكمثال على ذلك، نحن في شركتنا الاستثمارية (الشركة القارية التونسية السعودية) أحضرنا نظاماً أميركياً للمقاولات ونوع العمل على أهل الاختصاص في البلاد.
من جهة ثانية، أصبح الاستثمار أكثر عقلانية، ويات بتصوّف بعيداً عن العواطف لذلك أصبحت توجهات تصب في مصلحة الطرفين.



محمد بن فيصل القاسمي

شهد المؤتمر مستوى رفيعاً من حيث الحضور، إلى جانب التنظيم المحكم، نشارك بوفد كبير يمثل دولة الإمارات من دبي، والشارقة وأبو ظبي ونأمل أن يكون لحضورنا الفائدة لدى الجانبين.
كل التجارب والمعلومات تؤكد للمناخ الجيد والملائم الذي توفره تونس للاستثمار في مختلف المجالات السياحية والصناعية، والغرض متوفر في كل الميادين. نحن نشط في مجالات السياحة والصناعة والتجارة،



التوقيع: كمال كباني وبيتر جاستن

تقنية اليبوكسي وشركة كوروتيك، الزود الرائدة لهذه التقنيات وتوفير الدعم الفني اللازم لها، من شأنها أن تدشن بداية قوية لتوزيع مجموعة المنتجات المذكورة، وتعرّض تقناعتنا أيضاً بأن وجود شبكة مبيعات وتوزيع محلية قوية يعدّ شرطاً أساسياً لنجاح أعمالنا، وأضاف السيد كباني: «يوغور» (أرالدابت 2000، قوة لصق كبيرة ومتماسكة متقدماً بذلك على وسائل التصنيع التقليدية، ويعطي جودة عالية وموثوقة للمنتج النهائي».

الزامل للحديد: مصنع في فيتنام

بدأت الزامل للحديد، ومقرّها السعودية، الإنتاج التجريبي في مصنعها الجديد لمباني الحديدية سابقة الهندسة في هانوي عاصمة فيتنام.

يُذكر أن الزامل للحديد تعتبر في الوقت الحاضر أكبر مصنع للمباني الحديدية سابقة الهندسة في آسيا وأفريقيا حيث حققت مبيعاتها في العام 1998 نحو 150 مليون دولار أمريكي، وفي الوقت الحاضر، ينتج مصنعها الرئيسي الكائن في المملكة العربية السعودية 250 ألف م2 شهرياً من هذه المباني.

ومن جهة ثانية، أنشأت مجموعة الزامل مصنع للنتجات المطاطية في العام 1993 الذي تضاعفت صادراته ومبيعاته خلال أقل من خمسة أعوام.

يُذكر أن الشركة مجهزة بأحدث آلات التصنيع الألمانية التي جعلتها من أكفأ الشركات لإنتاج موانع التسرب في العالم بطاقة إنتاجية تبلغ 500 طن سنوياً.

الصناعات الوطنية: مصنع جديد للطابوق الأبيض



سعود العصيمي

وقّعت مجموعة الصناعات الوطنية عقداً مع شركة نورستر الألمانية لإنشاء مصنع جديد لإنتاج الطابوق الأبيض العازل ومنتجات أخرى متعددة. ووقع العقد رئيس مجلس الإدارة العضو للندب سعود محمد العصيمي ورئيس اللواء التنفيذي في الشركة الألمانية جوهن فيزا.

بلغت قيمة العقد 4 ملايين دينار كويتي وتستغرق مدة التنفيذ 18 شهراً وتبلغ طاقة المصنع 1500 م3 يومياً، وبذلك تصل الطاقة الإنتاجية الإجمالية من الطابوق الأبيض ومنتجاته نحو 2500 م3 يومياً. ويستفيد مصنع الطابوق الجديد من التقنيات، وهو من النوع العازل سواء للحدود الخارجية والداخلية أو للأبواب والألواح والعتبات للسلمة. وشمل الاتفاق أيضاً إجراء التحسينات على مصنع الطابوق الأول الذي أنشئ في العام 1983. وشركة نورستر عمرها 125 عاماً ومتخصصة في تصنيع

صناعة محلية رائدة في منطقة جبل علي



أريق تعمل (من اليسار): باري بيرس، خالد مبارك، أحمد غنيم الطيوي، بيل شارلتون

شركة سينسبناتي أونوفا الكبرى، بتكلفة سوف تصل إلى 22 مليون دولار أمريكي عند اكتمال المراحل المخططة لها.

وبذلك تصبح أول شركة في منطقة الشرق الأوسط واحدة من عشر شركات فقط في العالم، قادرة على تصميم وصناعة الصمامات الدقيقة لقطاعات النفط والبتروكيماويات والمياه والصناعات الأخرى المرتبطة بها. وقال العضو للندب للشركة، السيد خالد مبارك: «يمكنني القول بأن هذه الشركة تمثل أهم تطور صناعي نوعي في المنطقة منذ بداية اكتشاف النفط».

كهرباء الغربية وترشيد الاستهلاك

إستضافت الشركة السعودية الموحدة للكهرباء في المنطقة الغربية (كهرباء الغربية) الندوة العاشرة التي نظمتها اللجنة الإقليمية لتنظيم الطاقة الكهربائية لدول مجلس التعاون. ركزت الندوة على 8 محاور: أساليب وطرق إدارة الأحمال في أوقات الذروة، واستخدام العزل الحراري ودوره في الترشيد واختيار أنظمة التكيف المناسبة ودورها في ترشيد الاستهلاك وأهمية التوعية الإعلامية والتربوية لجمهور المستهلكين، وتحسين معامل القدرة والتعرفة ودورها في ترشيد الاستهلاك وطرق التشغيل والترحيل المثلى للشبكات الكهربائية.

شراكة بين «سيبا» و«كوروتيك»

عقدت شركة «سيبا سبيشالتي كيميكالز» وشركة «كوروغن تكنيكال سيرفيسيز» اتفاقية شراكة لتسويق لواء «أرالدابت 2000، الصناعات ومجموعة «ويروغرن» من أنظمة إيبوكسي المقاومة للتآكل في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقال كمال كباني، مدير عام «سيبا سبيشالتي كيميكالز» (الشرق الأوسط): «إن هذه الشراكة بين شركتنا الرائدة عالمياً في



السفير البريطاني في السعودية بإقليم المصنع

الصناعي والحد من التكاليف العامة المتعلقة بالتشغيل والصيانة. وقال تيريز ميكين، مدير عام رضايات فلورف المحدودة، «هوفر جميع الحلول تحت سقف واحد من خلال منشأتنا العالية التقنية وأجهزة المعايرة الدقيقة المتوفرة لدينا».

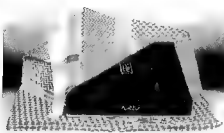
ومن المقرر أن يتم في المستقبل القريب الإعلان عن تأسيس شركة مشتركة أخرى بدعم من مبادرات بريتيش إيروسبيس لمحوّل المشاريع. وتوفّر مبادنة تمويل المشاريع حوافز مالية مغرية للشركات المحلية للاستثمار في المملكة ونقل التقنية من خلال مشاركات شركات مشتركة مع الشركات السعودية.

أسست شركة فلورف المحدودة في المملكة المتحدة كشركة متخصصة في إصلاح أجهزة القياس العام 1981، وقد توسعت الشركة سريعاً بفضل مجموعة من الفنيين الخبراء في مجال تجديد أجهزة قياس الحرارة والعلل والضغط مع إضافة قسم خاص بالإلكترونيات.

أعقب ذلك إقامة منشآت متخصصة في معدات التدفق والتعبئة والآلات التي تعمل بالكمبيوتر ونظمة المعايرة العالية التقنية لتلبية الطلب المتزايد من العملاء.

وتعتبر فلورف ليميتد في الوقت الحاضر من بين كبرى الشركات التي تشمل العديد من الخدمات تحت سقف واحد حيث توفّر خدمة عالية الجودة في إصلاح وتركيب وتشغيل جميع أنواع أجهزة القياس الصناعية.

شماع البسام: لا حدود للتطوير



شهدت سوق الشماع نمواً متزايداً في السنوات العشر الماضية نتيجة الزيادة السكانية وارتفاع متوسط دخل الأسر

وارتباط الفرد السعودي بلبس الشماع كعنصر أساسي في الزي القومي. وفي هذا الموسم ارتفعت حدة التنافس بين الشركات ما أدى إلى زيادة قوتها التسويقية.

وطرحت شركة أبناء محمد السعد العجلان الوكيل الوحيد لشماع البسام في المملكة والتي تعدّ الشركة الأكثر مبيعاً في الأسواق منذ عشرات السنين، ثلاثة منتجات جديدة هي البصرة 3 والقصاص و«سنو وايت» من شماع البسام الإنكليزي الفاخر. وقد تمّ تصنيعها في أقمم وأكبر مصنع للشماع في العالم - مدينة لانكشير - وهو الوحيد المحال على شهادة الجودة 9002.

ويأتي طرح البصرة 3 مرافقاً للمسمة الجمالية حيث ينفرد في خيوطه المشطحة وفي ألوانه الزاهية. ■

معدات مصانع الطابوق عامة والعازل خاصة وتتعامل مع المجموعة الكويتية منذ أكثر من 25 عاماً وجميع منتجاتها تتمتع بتصنيف AAA الأعلى جودة في العالم أجمع.

مكيفات الزامل: منتجات تكييف جديدة

مقدت شركة مكيفات الزامل، مقرها الدمام، مؤتمراً في دبي خاص بموزعي منتجات التكييف التي تقوم بتصنيعها، وبالموردين والعلاء والشركاء الاستراتيجيين للشركة، وذلك بمناسبة مرور 25 عاماً على تأسيسها. وتناول المؤتمر، على مدى ثلاثة أيام، استراتيجيات وسياسات الشركة خلال العام 2000، بينما كان مناسية لطرح أنواع حديثة من وحدات التكييف ذات التقنية المتطورة والكفاءة العالية.

وتشمل المنتجات الجديدة المطروحة وحدات التكييف للمحج الاقتصادية (من فئة PV)، ووحدات التكييف التي تعمل بنظام التبريد الهوائي (من فئتي CX وCMX) ووحدات المعالجة الهوائية (من فئة BX). وقد علّق السيد عبد الله الزامل، نائب المدير التنفيذي بمكيفات الزامل على طرح هذه المنتجات الجديدة بالقول: «لأننا نولي اهتماماً خاصاً بتلبية جميع متطلبات العملاء، لذا حرصنا على إنتاج وحدات ذات تصاميم ومواصفات خاصة، مثل انخفاض إجمالي التكاليف، وضمان أقصى معدلات الكفاءة». وتدخل مكيفات الزامل ضمن شركة الزامل للاستثمار الصناعي المؤسسة العام 1998 والتي تضم كذلك شركة الزامل للتصنيع وشركة الزامل للزجاج. ويبلغ رأس مال الشركة، التي تعتبر مساهمة مغلقة، 300 مليون ريال سعودي (80 مليون دولار)، ويساهم في ملكيتها نخبة من رجال الأعمال والجموعات الصناعية الخليجية (نسبة 40 في المئة)، في ما تسيطر مجموعة الزامل على 60 في المئة من حصص الملكية.

شركة جديدة ضمن برنامج «بريتيش إيروسبيس»

افتتح السفير البريطاني في السعودية السير اندرو غرين، رسمياً أول شركة عربية سعودية مشتركة تؤسس بدعم من مبادرة جديدة من مبادرات بريتيش إيروسبيس لتمويل المشاريع. أسست شركة رضايات فلورف المحدودة، وهي شركة مشتركة بين رضايات، وهي إحدى شركات مجموعة علي رضا، وفلورف ليميتد من سكليمير سيدل، لانكشاير، المملكة المتحدة في إطار برنامج النيماء للتوازن الاقتصادي.

وتخضع أنشطة الشركة الجديدة بإصلاح ومعايرة أجهزة القياس والعمليات الصناعية العالية التقنية المستخدمة في صناعات النفط والبتروكيميايات ولواص الصيدلانية والطاقة. يذكر أنها الشركة الوحيدة في المنطقة الشرقية المتخصصة في هذا النوع من المنتجات حيث توفّر للمنطقة الإكتفاء الذاتي في مجال إصلاح أجهزة القياس.

وسوف تساعد الشركة الجديدة على خفض مدة تعطل الإنتاج



موسى الحايك

مركز البستان ريزيدانس ملتقى الخدمات المتكاملة

جو حميم ومريح ومع خدمات للنزلاء تتسم
بالبساطة الشخصية

ويتمتع فندق «البستان ريزيدانس» منذ
افتتاحه بنسبة إشغال عالية نتيجة الخدمات
المتكاملة للراحة تحت سقف واحد، ففي
الطابق الأرضي من البستان تقع مدينة
الأولاد (Fantasy Kingdom) وهي مدينة
اللعو والمرح في دبي وفي الأكبر في المنطقة.
وقد شهدت هذه المدينة تنقلاً متزايداً من قبل
الزبائن بفضل التشكيلة الواسعة من
الألعاب للراحة والتي تستجيب لاختلاف
الأذواق والمتطلبات بدءاً من الألعاب
الإلكترونية المتطورة وانتهاءً بالألعاب التي
تطلب مهارات يدوية.

ويقول مدير عام الفندق السيد موسى
الحايك: «هدفنا الرئيسي هو جعل زبائننا
سعداء، ومن أجل تحقيق ذلك نوفر لهم
باستمرار عدداً من الخدمات التي تتطور
على قيمة مضافة عالية، ويضيف: «عندما
نحافظ على نسبة إشغال بنسبة 100 في
الثقة في أجهنتنا، فإننا نعامل نزلاءنا
بتقديمات متطورة تجعلهم يلمسون مدى
اهتمامنا بهم» ■

وتلبي أذواق ومتطلبات أفراد العائلة كلها.
وفندق «البستان ريزيدانس» له هويته
الخاصة التي تميزه عن سواه وتوفر فيه بيئة
ملائمة وتشكيلة متكاملة من الخدمات
والتسهيلات، ففي المجمع السياحي -
السكني - التجاري مواقف مسقوفة تتسع
لـ 700 سيارة، إضافة إلى 500 سيارة في
مساحة مكشوفة. وفي المركز أيضاً أبنية
تلغزه فضائية وخطوط هاتف مباشرة من
الشقق ومصمفة وفريق من الموظفين
الجاهزين لتقديم مختلف الخدمات، إلى
جانب خدمات الأمن على مدار الساعة.
ويتكامل كل ذلك مع عدد من أسباب المتعة
مثل: ملعب خاص بالأولاد والأطفال، حوض
للسباحة، ملعب لكرة المضرب
وتنس، وثاديان صحيان بتجهيزاتها
المتكاملة.

ويجود رجل الأعمال مبتغاه في فندق
«البستان ريزيدانس» حيث يمكنه الاستغناء
من مركز الأعمال و4 غرف للمقاهات، إضافة
إلى قاعتين للمؤتمرات تتسعان لأكثر من 50
شخصاً. ويقدم المركز الخدمات الأساسية
للتوافرة في فندق من فئة 5 نجوم في ظل

بمذاق أن افتتح أبوابه قبل نحو عامين
ونصف العام، شكل فندق «البستان
ريزيدانس» معلماً سياحياً متميزاً، وكان،
بوصفه فندقاً ومركزاً للتسوق، بمثابة حجر
الرحى في عملية تطور التسهيلات السياحية
في دبي، هذه الإمارة التي تحولت إلى نموذج
يحتذى في مجال الصناعة السياحية.

وفندق «البستان ريزيدانس» يتمتع
بالمرتبة الأولى بميزة الموقع، إذ يبعد
مسافة 5 دقائق عن مطار دبي الدولي
ومسافة 7 دقائق من قلب المدينة، الأمر الذي
يجعله في الموقع المناسب سواء بالنسبة إلى
رجال الأعمال أم بالنسبة إلى السياح
والراغبين بالتسوق.

ويوفر فندق «البستان ريزيدانس» تحت
سقف واحد 640 جناحاً بأحجام مختلفة
وبطرازات حديثة وكلاسيكية، إضافة إلى
أكثر من 100 محال تجاري تضم تشكيلة
متنوعة من السلع والحاجيات والخدمات.
كذلك يتوافر في المركز أوسع مساحة
مسقوفة مخصصة للأولاد في منطقة الشرق
الأوسط Fantasy Kingdom، إلى جانب
مطاعم راحة تتسع لأكثر من 500 شخص



مدير قسم الغرف خالد محي الدين في زوارع اللؤلؤ

حصاة الأسد من «جيتكس 99»

استضاف مركز البستان ريزيدانس المشاركين من تاوان في
معرض جيتكس 99 للمكعبات والاصطالات الذي اقيم في مركز دبي
التجاري العالي.
وقد مثير لمشاهدين عن كامل امتنانهم وراحتهم خلال اقامتهم في
مركز البستان ريزيدانس نظراً إلى وسائل الراحة المتوفرة.



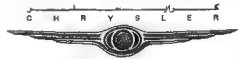
تنوع المحلات

دعماً منهم للمستثمرين في مركز البستان ريزيدانس، موسى
الحايك المدير العام وعدد من مرءاه خلال تهنئة السيد أنس
القصاص على افتتاح محله الجديد «النول للألبان» في مركز البستان
ريزيدانس، بالإضافة إلى افتتاح محل «نول كيدز» وهو ألعاب فيديو
للأطفال إلى جانب المجموعة الواسعة من المحلات التجارية وصالتي
سينما وفانكسي كتكوم صالة ألعاب للأطفال.



**نظرات استنحسان وغبطة في كل مكان؟ هذا أمر طبيعي، لأن الناس أينما ذهبنا
سيترغبون في الجلوس مكانك. خلف مقودها.**

نقدم لك 300M . الجديدة كلياً . عندما تكون سيارة بهذه القوة الجبارة تحت تصرفك، ما عينا سوى إقتراح أمر واحد عليك: سارع بالجلوس خلف مقودها، وانطلق بها. إنه الأسلوب الأسهل للاستمتاع بمحرك 300M المصنوع من الألمنيوم، سعة ٣.٥ لترات و٢٤ صماماً بقوة ٢٥٣ حصاناً. بللمسة واحدة من يدك، يمكنك التعامل مع تقنية أوتو- ستيل® للتغيير من النافل الأوتوماتيكي السلس إلى التحكم بواسطة ناقل السرعة اليدوي. إن مشاعر الغبطة التي تولدها 300M لدى الجميع هي الشيء الوحيد الذي لن يمكنك التحكم فيه، مقصورة جلدية فاخرة، ذاكرة إلكترونية لحفظ أوضاع عدة، ونظام صوتي موسيقي رائع ذو ١١ سماعة طراز إنفينيتي II سبيل إماجنيج®، خصائص ومميزات متعددة تجعل نظرات الاستنحسان تتلألأ في عيون الآخرين. نصيحتنا لك: يجب أن تعود على ذلك من الآن فصاعداً.



استخدم أحزمة الأمان دائماً، وتذكر أن المقعد الخلفي هو أفضل مكان لسلامة الأطفال

٩١١٨٣٣٣	مكتب	طريق عيسى
٩١١٨٣٣٣	مكتب	الاستبدال والاصهارات للاستعمالات
٩١١٨٣٣٣	مكتب	طريق المدينة
٩١١٨٣٣٣	مكتب	طريق المطار القديم
٩١١٨٣٣٣	مكتب	طريق الدمام
٩١١٨٣٣٣	مكتب	طريق نواحي القصير
٩١١٨٣٣٣	مكتب	طريق القليعة للخطار



الزوايا للتركيبات
الزوايا
حديقة
حديقة
العمام
عميق مشيد
نوع

المتحدة للسيارات

معاً ... لنقدم أفضل

المزود الوحيد لسيارات كرايسلر جيب ودوج في المملكة العربية السعودية

أرقام قياسية للسياحة التونسية

كان تابعا في بعض أجزائه إلى وزارات أخرى، فتوسعت إلى تنوع منتوجها السياحي ورفع مستوى الخدمات لاستقطاب فئات جديدة من السياح، وهي أعدت قبل سنوات خطة متكاملة للترفيه في العاصمة وفي المناطق السياحية الأساسية. ويبدو أن الوقت قد حان لتنفيذ بنود هذه الخطة التي تتضمن تنشيط العاصمة والمدن الأخرى في الليل وتشجيع إقامة مشاريع سياحية للترفيه مثل المطاعم والملاهي والكازينوهات وغيرها.

من جهة ثانية، تدور وزارة السياحة مشروعا لإعادة تصنيف الفنادق في تونس ليكون هذا التصنيف أقرب إلى الواقع وإلى مستوى خدمات الفنادق، كما تدور الوزارة إنشاء مناطق سياحية جديدة من المستوى الراقي، تضم فنادق من فئة 5 نجوم وملاعب رياضية ونواو صحية وغيرها من خدمات الترفيه.



صلاح الدين معاوي

بين علي، والذي قضى باحتفاظ الوزير صلاح الدين معاوي بمنصبه على رأس وزارة السياحة التي أضيفت لها مهام الترفيه لتحول إلى وزارة السياحة والترفيه والصناعات التقليدية.

وبعكس هذا الامتزاج بالوزير معاوي وبكفاءاته، حيث تم تكليفه بملف جديد يدخل في صلب مهام وزارة السياحة وإن

مع نهاية العام 1999 يتوقع أن تكون السياحة التونسية سجلت رقما قياسيا جديدا وفقر عدد السياح فوق حاجز الـ 5 ملايين زائر. فقد أشارت إحصاءات الـ 9 أشهر الأولى حتى نهاية أيلول/سبتمبر الماضي أن عدد الوافدين بلغ 4,6 ملايين زائر في مقابل 3,9 ملايين زائر للفترة نفسها من العام الأسبق أي بزيادة 16,7 في المئة، مع العلم أن إجمالي عدد الزائرين بلغ في نهاية العام 1998 نحو 4,7 ملايين سائح.

وزارة السياحة والترفيه

تطوّر السياحة في تونس ليس مقتصر على الإحصاءات لعدد السياح والإيرادات، لأن التوقعات تطاول البنية السياحية والخدمات وقاعات السياح. ويبدأ ذلك بوضوح من خلال التفسير الوزاري الأخير الذي أجراه الرئيس زين العابدين



روتانا نحو

الألفية الثالثة

أقامت شركة روتانا للفنادق ندوة تدريبية لجميع مديرياتها وموظفيها الرئيسيين في دبي والعين وأبو ظبي تحت عنوان روتانا نحو الألفية الجديدة وتناولت أهداف وسياسة الشركة في دولة الامارات وفي الشرق الأوسط عموما.

أن إجمالي عدد قاصدي أستراليا خلال الفترة المذكورة بلغ 4,4 ملايين زائر بزيادة نسبتها 4,4 في المئة عن الفترة السابقة. يذكر في هذا الاطار أن أستراليا ستجذب عددا كبيرا من الزوار خلال الفترة الممتدة من 15 أيلول/سبتمبر وإليها 1 تشرين الأول/أكتوبر 2000 وذلك بمناسبة انعقاد دورة الألعاب الاولمبية في مدينة سيدني.

1999، وفق إحصاءات المكتب الأسترالي للإحصاء. وبلغ عدد الزائرين من هذه المنطقة 50,279 ياروتفاع نسبتته 23,2 في المئة عن الفترة المماثلة من العام السابق. وهذه أكبر نسبة نمو سنوية لديها منطقة افريقيا الوسطى والجنوبية (18,4 في المئة) القارة الاميركية (12,6 في المئة) جنوب الهادي (11,9 في المئة) أوروبا (10,4 في المئة) وأخيرا منطقة آسيا (2,8 في المئة).

أستراليا تجتذب السياح العرب

تخطى عدد زوار أستراليا من منطقة الشرق الأوسط وافريقيا خلال عام واحد عتبة الـ 50 ألف زائر للمرة الأولى، وذلك عن فترة العام المنتهية في أيلول/سبتمبر



اسطول رولز رويس لنزلاء «برج العرب»

تسلم فندق برج العرب ذات الأجنحة الوفيرة أسطولاً يتكون من سيارات رولز رويس سيلفر سيراف، في أكبر صفقة شراء فردية لهذا الموديل في العالم. وتم تسليم السيارات شخصياً من قبل ممثلين من رولز رويس، بنتلي، مورتز، والحيوت للسيارات. وقد تم تصنيفها طبقاً لمواصفات خاصة تتناسب مع برج العرب وتشتمل على مستوى عالي من الخيارات، وسوف يتم استخدام هذه السيارات - التي تتميز باللون الأبيض من الخارج والجلد الفرنسي من الداخل - في نقل ضيوف الفندق الذي يتكون من 202 جناح من وإلى مطار دبي الدولي.

راديسون ساس: نتائج حملة «فاميلي ماجيك»

أعلنت مجموعة فنادق راديسون ساس العالمية والتي تدير ستة فنادق في منطقة الشرق الأوسط إلى جانب فندقين تحت الإنشاء في مدينتي طابا والغردقة في مصر عن تحقيق حملة «فاميلي ماجيك» التي أطلقتها المجموعة خلال الصيف الماضي نتائج باهرة. يشار إلى أن الحملة الترويجية التي أطلقتها المجموعة في الفترة من 18 حزيران/يونيو إلى 29 آب/أغسطس من العام 1999 حققت نجاحاً كبيراً بلغ 165 ألف ليلة سياحية وذلك بزيادة قدرها 62 ألف ليلة سياحية عن العام الماضي 1998 بنسبة بلغت 63 في المئة. وقال هاكون فلاك مدير الاتصالات والبحوث في مجموعة راديسون ساس العالمية: «لقد كنا على اتصال مباشر بجميع فنادق المجموعة، حيث وفر لنا الردود الذي تلقيناه العديد من الأفكار الرائعة للحملة الترويجية خلال موسم الصيف المقبل». وتمتلك فنادق راديسون ساس العالمية 95 فندقاً تحت التشغيل إلى جانب 19 فندقاً آخر تحت التطوير في 34 دولة.

كراون بلازا جده: هوية جديدة



حسام محمد عرفان

كشفت فندق كراون بلازا جده عن هويته الجديدة بعد إدخال تحسينات شاملة على خدماته وتجهيزاته، ووافق. تفسير الهوية (323 غرفة) إدخال تحسينات اضافية على التجهيزات والخدمات ووضع الاسم الجديد على لافتات مبانى وسيارات الفندق، وتدريب الموظفين للتعامل مع مستويات خدمات كراون بلازا.

وقال مدير عام الفندق حسام عرفان: «إن أواحة البستار عن هوية كراون بلازا الجديدة تعد خطوة مهمة لفئة فنادق كراون بلازا في الشرق الأوسط، ومؤشراً على تركيزنا المستمر بتوفير خدمات ودودة وعصرية لضيوفنا».

وكان فندق الفاو كراون بلازا افتتح العام 1984 ويقع في حي الحمراء مقابل الكورنيش ويضم 20 جناحاً و60 شقة مفروشة و34 غرفة لغير المدخنين و30 غرفة لرجال الأعمال.



شركة الخط الأخضر Green Line تستقبل الألفية الجديدة بهوية جديدة

كلًا من الإستقبال «Reception» وأجزاء من المطاعم وصالونات التجميل ومحلات أخرى. وقد حرصت الشركة على إستخدام لوني وألوان اللواتي إستوردتها من أنحاء مختلفة من العالم، فعلى سبيل المثال لا الحصر، فقد جلبت الشركة الفرانزيت ازول باهياً وأنواعاً من الطلوة النابرة والرفائقي الذهبية من البرازيل. واستطاعت الخط الأخضر إعطاء لمستها المميزة وحسها الفني الرفيع لتكسب بذلك ريادتها العالمية في هذا القطاع.

ويقول المهندس سمير بدرو: «كان التحدي أن ننفذ مشروعاً بهذا المستوى من العناية والصفامة، والتحدي الأكبر أن نخرج هذا العمل العظيم في فترة زمنية محدودة للغاية، وقد نجحنا بفضل كفاءة فريقنا الفعّال الذي يجمع بين الشفافية بالعمل نفسه وبين الولاء للمؤسسة وقيادتها».

طيران الامارات

وكانت شركة الخط الأخضر على موعد آخر مع الجمال والصفامة حين فازت بتصميم وتنفيذ مشروع مقصودتي المرحبة الأولى ودرجة رجال الأعمال التابعةتين



المهندس سمير بدرو

فيه أو من حيث الفترة الزمنية المحدودة والتي لم تتجاوز العام الواحد أو من حيث القدرة على منافسة شركات عالمية كانت تلعب للفوز بهذا المشروع الضخم. فقد نفذت الخط الأخضر Green Line أعمال الديكور الداخلي والأثاث لجميع إجنحة الفندق والتي تتضمن 190 جناحاً ما بين غرفة وغرفتين، و10 إجنحة من ثلاث غرف، وإثنين Grand Suite ليصبح مجموعها 202 بالإضافة إلى المرافق الأخرى والتي تشمل

عندما تتوج أعمالها بإنجاز الديكور الداخلي لفندق برج العرب الذي يحل وحيداً في الشرق الأوسط فئة الـ 7 نجوم. وعندما تنال بعد سنوات من النجاحات المتتالية شهادة ايزو 9001 للجودة، وعندما تكمل بعد أشهر ربع قرن من عمرها العاقل بالنهجات، عندما تحقق كل ذلك، الا يحق لشركة الخط الأخضر Green Line أن تستقبل العام 2000 بطاقة جديدة تعكس الإلمئنان لما تحقّق والإستعداد لآفاق آتية واسعة تتخطى كل الحدود؟

إن شركة الخط الأخضر وعلى رأسها المهندس سمير بدرو تستقبل الألفية الثالثة وهي في موقع مميز تفرد به، وتحفل بهذا المهرجان العالي الفريد وقد حملت على صبرها عدداً من الأوسمة التي تقف شاهداً على ذوقها الرفيع وتقنياتها الرائدة وتنفيذها الدقيق.

برج العرب

إن إنجازات مشروع فندق برج العرب يشكل بالنسبة إلى شركة الخط الأخضر محطة مهمة في سلسلة إنصاراتها المهنية المتلاحقة، لأن هذا المشروع كان بمثابة تحو كبير سواء من حيث مستوى الأعمال المنفذة





إلى لندن، باريس، ميلانو، سنغافورة وكوالمبيور، فضلاً عن الولايات المتحدة الأمريكية وتحديدًا في لوس أنجلوس حيث مكتب معرض للخط الأخضر.

وتزامنا مع هذا الانتشار الذي حققته شركة الخط الأخضر في العالم، تم عقد الكثير من الاتفاقيات مع شركات عالمية، منها الاتفاقية الموقعة مع شركة LAZZARA المشهورة بصناعة البحوث الفنية، كما تبع ذلك تأسيس سلسلة معارض حملت إسم «فوشاره» وكان الهدف منها، تعزيز العلاقة المباشرة مع الزبائن، بحسب تعبير المهندس سمير بدرو الرئيس التنفيذي للشركة. وقد وفّرت معارض «فوشاره» المنتشرة في أرقى المراكز التجارية في الإمارات، أفضل وأحدث تصاميم وتجهيزات الديكور لزبائنها.

كل هذا وغيره من الإنجازات التي حققتها شركة الخط الأخضر، في دبي والعالم، يؤكد موقعها الرائد في عالم التصميم الداخلي، وذلك خلال فترة لا تتجاوز العقدين من الزمن، وصل فيها تعداد عملها إلى 740 موظفاً وعملاً يقومون بتصميم وتنفيذ مئات المشاريع في القارات الثلاثة الأوروبية، الآسيوية والأميركية بالإضافة إلى الإمارات ودول مجلس التعاون الخليجي وبعض دول المنطقة ■

والسوق العراقي، فالخط الأخضر Green Line نفذت مشاريع متنوعة منها قصر سمو الشيخ مكتوم بن راشد آل مكتوم حاكم دبي، ومنها بعض القاعات في مطار دبي الدولي، ومنها قصور منتشرة في دبي وأبو ظبي وفي غيرها من العواصم العربية والأجنبية. وإذا كان المجال لا يتسع للتعداد فلا بد من التوقف عند تصميم وتنفيذ أعمال مكتبة الرئيس الأميركي السابق جورج بوش الذي نال عليه المهندس سمير بدرو تنويهاً كبيراً وحصد من خلالها شهرة عالمية واسعة.

تلك محطات قليلة ومضيئة في رحلة طويلة عمرها ربع قرن قاد مسيرتها المهندس سمير بدرو الذي يضيغ إبداعاً وإبتكاراً، والذي يؤمن منذ اليوم الأول أن النجاح يحتاج إلى إدارة وتصميم وجهد، وإن الإنجاز يتطلب مؤسسة يذوب فيها الفرد سواء كان قائداً أم موظفاً عابثاً وأن الطريق نحو الأفضل لا نهاية له.

المسيرة الطويلة

فمن عالم الهندسة المعمارية إلى عالم التصميم الداخلي والديكور ومن مكتب أولي في بيروت في العام 1972 إلى شركة كبيرة في العام 1999، قاعدتها دبي وفروعها تمتد

لشركة طيران الامارات في مطار دبي، وإشتملت المقصورة الأولى على 150 مقعداً والثانية على 250، وهما مزودتان بتجهيزات للزوم وتسهيلات للإستحمام، فضلاً عن المطاعم المتاحة في المقصورتين. وفي هذا المشروع قُدمت شركة الخط الأخضر مشروعها المتكامل تصميمياً وتنفيذياً وفقاً لتصوراتها وبدخلت في منافسة مع سبع شركات عالمية، وقد تم اختيارها بسرعة وبدأت تنفيذ العمل بكل دقة وبمواصفات عالية الجودة.

ومن المعالم الحضارية والسياحية في دبي التي تحصل بصمات الخط الأخضر مشروع تاييتس فندق بيرة سيتي سنتر والذي تم تسليمه أيضاً ضمن الفترة للفق عليها ومن دون أي تأخير ويضم الفندق 327 غرفة وجناحاً وتأتيها ألبانيا إنكليزيّاً ومقهى على الطريقة الأميركية إضافة إلى مطعم وكافيتيريا.

سجل غني

ولم يكن ممكناً لشركة الخط الأخضر أن تصل إلى مستوى تنفيذ هذه المشاريع المميزة لو لم تكن مستندة إلى سجل حافل وغني بالإنجازات وبالمشاريع المختلفة التي يشكل كل واحد منها نموذجاً عن الجمال الرائع



ميشال بارميجياني

ميشال بارميجياني: لا أنوي بيع علامتي الخاصة

فهو من قلة في عالم الأعمال، يفضل أن يجالس صحافيًا مهتماً بمهنته على الإحاطة بوجوه المجتمع. هنا تفاصيل الحوار الذي جرى معه بمناسبة حضوره إلى لبنان لإطلاق ساعات بارميجياني الفاخرة ضمن معرض «لأني تاهيتي» (Perles de Tahiti).

بالقارنة مع الساعات التي تصنع لكأ والتي يمكن تصنيع 800 ساعة منها يومياً. ■ لن تصنع ساعاتك؟

□ لدينا منظمة لمنتجاتنا تشمل كل الأعمال من متدوني العمل الراقي من ساعات اليد إلى الساعات الكبيرة وساعات تحمل العلامة التجارية «بارميجياني فلورييه». اعترف أننا اعلمنا خط التصنيع الخاص بالنساء بعض الشيء لكننا نسمى التوسع فيه حالياً «وسمييه ابتداءً من العام 2001.

■ هناك موجة من الإندماجات والشراء في عالم المنتجات الفاخرة حالياً حيث أقدمت مجموعة «لويس فويتون» (LVMH) مؤخراً على شراء ساعات «ايليه السويسرية العريقة» وشركة «شوميه» للمجوهرات الفرنسية. هل لديك نية بالاندماج أو خوف من أن يحاول أحد ضم شركتك؟

□ أنا لا أنوي الإندماج أو بيع علامتي الخاصة إلى أحد حالياً مع العلم أنني حين أسست «بارميجياني» كان بناء على أفرام من عائلة لاندولت (Landolt) التي تصك مجموعة الصناعات الدوائية الضخمة «ساندوزه» وهي مساهمة في شركتي. ■ أخيراً، ما هي القطعة الأخيرة

بمجموعتك التي تعزز بها؟ □ حين أطلقنا علامتنا التجارية، قمنا بمناسلة الحدث بتصنيع ساعة فريدة جداً وهي قلادة أطلقنا عليها اسم «زهرة الشرق» (Fleur d'Orient) وهي من الذهب الرمادي (Or Gris) والأحجار الكريمة كالهـاميتيستـه والأزهر ولديها فريدة في إعلانها وبيع الساعة والحقائق وهي بحوزة أمير دبس عروبياً لكنه يعرف العربية، وقد حصل عليها بسعر 5 ملايين دولار. ■

لينا الرحباني

الحوار مع ميشال بارميجياني (Michel Parmigiani) على مدى ساعتين من الوقت، يتنقل إلى عالم الإبداع «البشري» في مجال حرفة الساعات السويسرية العراقية. يتحدث بارميجياني عن مهنته بشكل يجعلك وثقاً أن هذا الرجل يمارس عبر مهنته «شغف حياته».

■ متى تأسست علامة «بارميجياني» التجارية وكيف كانت بدايتك في عالم الساعات؟

□ بدأت ممارسة مهنتي العام 1965 مع العلم أنني لا أتعهد أساساً من سلالة تختص بصنع الساعات، ودخلت مجالاً صعباً وهو ترميم وتصليح قطع ومجموعات قديمة حصلت إرث حرفي سويسري يمتد 450 سنة ماضية أي تاريخ صنع أول ساعة. هذا أعطاني خبرة ثمينة ونسأله في فس تطور صنع الساعات الميكانيكية وإتقان تقنيات التشغيل. ثم بدأت بإبتكار ساعات مصممة خصيصاً لأرق دور بيع الساعات المعروفة عالمياً وما زلت حتى الآن. وفي العام 1996 قمت بتأسيس علامة تجارية خاصة بي تحت اسم «بارميجياني» (Parmigiani Mesure et Art du Temps).

■ ما هو حجم أعمال الساعات الفاخرة السويسرية، وما هي القيمة المضافة في الساعة التي تبرز هذا التفاوت في الأسعار مع الساعات العادية؟

□ إذا أردنا التحدث بواسطة الأرقام (مصدورها إتحاد مصنعي الساعات السويسرية) في ما يخص قطاع الساعات السويسرية (الذي يصنّر أكثر من 90 في المئة من إنتاجه)، نجد أنه تمّ تصنيع نحو 34 مليون ساعة فسي العام 1998 بقيمة 8,2 مليارات فرنك سويسري. ومن ناحية المصنّرات، تمّ تصنيع ساعات (قطع خالصة) العام 1998 بقيمة 7,5 مليارات فرنك شكلت الساعات الميكانيكية 44 في المئة من قيمتها (3,36 مليارات فرنك بعدد 2,6 مليون قطعة)، في حين شكلت الساعات الإلكترونية (Quartz) النسبة المتبقية (56 في المئة بقيمة 30 مليون قطعة).

يمكن الإستنتاج من هذه الأرقام أن قيمة الساعة الميكانيكية لا تتركز على العدد المصنّع بل على المهارة والفراطة في تصنيعها والقيمة المضافة (Value added) التي تُكسبها أيها العمل الحرفي الدقيق، ما يجعل سعر الساعة لا حدود له نظرياً سوى حدود القيمة المضافة.

بالاختصار، يمكن تشبيه هذه القيمة للضافة بلوحة لفنان مشهور مثل فان غوغ (Van Gogh) التي مائياً لا تتساوى سوى ضمن الألوان والقماش (بضعة دولارات)، لكنها في النهاية تبايع بأسعار خيالية لأن فان غوغ أضاف إليها إبداعاً واسعته الفاضة. هذا بالضبط ما نطمح إليه حين نصنع ساعة. نهدف أن لا تخسر من قيمتها، لا بل تزداد مع الوقت.

■ هل يمكن إعطاؤنا مثلاً حسيّاً على فراطة ساعاتك؟

□ ساعة اليد التي البسها مثلاً هي الوحيدة المصنعة حالياً التي يأخذ إطارها شكل خابية نيند (Tonneau) مصنوعة من معدن البلاتين ويتم تعبئتها مرة في الأسبوع أي أنها تعمل بشكل منفرد لمدة ثمانية أيام وفيها خصائص عدة مثل: الوقت بالساعة والدقيقة والثانية والتاريخ وأبرة تشير إلى قرب موعد تعبئتها وهي مكفولة (مثل كل منتجاتنا) لمدة عشر سنوات.

وتعدّ مراحل تصنيع مثل هذه الساعة من تصميم أولي ورسم نستعين به بالتكنولوجيا الحديثة ومراحل تصنيع آلي ويدوي للقطع التي تشكل نظام تشغيلها (تتأرجح فيه معادن عدة) إلى شكلها النهائي الذي يتم تركيبه وتجميله يدوياً، وهذا يأخذ حوالي ثلاث سنوات. من هنا، محدودية عدد القطع التي ننتجها (3000 سنوياً على الأكثر)

رأي

مؤتمر «سياتل»

تفاجأ المجتمع الدولي الشهر الماضي بالتظاهرات الضخمة التي أدت إلى تعليق أعمال مؤتمر منظمة التجارة العالمية في مدينة «سياتل» الأميركية، خاصة وإنها جاءت من مجموعات وتكتلات عمالية في الدول الصناعية وليس من الدول النامية التي كانت تعتبر سابقاً الأكثر تضرراً من تحرير التجارة العالمية، ومهما تكن النتائج المترتبة على فشل هذا المؤتمر، لا شك أن المسار نحو العولمة في التبادل التجاري الدولي قد تباطأ، على الأقل ريثما يجد ممثلو الدول الصناعية حلولاً تفلّح من مخاوف المجموعات المعارضة.

لكن لا يتوقع أن يكون لهذه التطورات انعكاسات مهمة على الاتجاهات المستقبلية لتجارة الخدمات المصرفية والمالية المختلفة، فإن الاعتراض الرئيسي على تحرير تجارة السلع الذي برز نتيجة تخوف العمال في الدول الصناعية من البطالة في حال دخول الخصائص الرخوية المصنعة في الدول النامية ذات الكلفة الأدنى، لا ينطبق بالنسبة للصناعة المصرفية والمالية التي تختلف في طبيعتها وشروط عملها عن الصناعات الأخرى. فإن توسع مصرف ما جغرافياً خارج حدود بلد مركزه يزيد مبدئياً من طلبه للموظفين لعدد ممثلياً وفي الخارج على حد سواء، ومع دخول «الانترنت» ووسائل الاتصال الحديثة إلى عالم المال والمصارف، لم يعد حتى هناك ضرورة للمصرف أو المؤسسة المالية للتواجد الفعلي في بلدان أخرى، بل أصبح بإمكان أي مصرف أو مؤسسة مالية استقطاب العملاء في مختلف أنحاء العالم عبر طرح الخدمات المصرفية والمالية على «الانترنت» وشؤون العملاء القدرة على التعامل بها مباشرة من مكان تواجده، وبشكل هذا الاتجاه أحد الخيارات الاستراتيجية الرئيسية لمصرف «سيتيبنك» الذي كان أعلن منذ بضعة أشهر أنه ينوي اجتذاب قاعدة واسعة من العملاء في مختلف أنحاء الهند عبر طرح خدمات مدروسة لتتناسب مع متطلبات المجتمع المحلي عبر «الانترنت»، ودون الحاجة إلى فتح فروع له في الهند. ورغم أن الاستخدام الفعلي من قبل المؤسسات المالية والمصرفية «للالانترنت» لا زال في بدايته، ومن الصعب التنبؤ باتجاهاته وآثاره على التطور المصرفي والمالي في المستقبل، فإن نموه وانتشاره السريعين يشيران من دون شك إلى أن الاتفاقيات الدولية حول تجارة الخدمات لن تكون ذات أثر يذكر ما لم تأخذ في الاعتبار التعامل عبر «الانترنت».

الأهلي الأردني يشتري بنك لبنان والكويت

من المتوقع أن يتم خلال النصف الأول من كانون الثاني/يناير الحالي التوقيع النهائي على عملية شراء البنك الأهلي الأردني لبنك «لبنان والكويت» اللبناني. وكانت لمفاوضات بين الجانبين قد انتهت إلى توقيع اتفاق مبدئي في انتظار انجاز التقارير النهائية من قبل الخبراء. وتورد أن قيمة الصفقة تراوح بين 20 و22 مليون دولار.

حديث عن دمج ... إذا حصل!

يجري الحديث عن مفاوضات تتعلق بعملية دمج بين مصرفين كبيرين في أحد البلدان الخليجية الرئيسية. وفي حين ينفي المسؤولون في المصرفين أية نية للدمج يؤكدان في الوقت نفسه الجدي من هذا الدمج. ويشير المعلنون أنه إذا تم الدمج المشار إليه فإنه سيؤدي إلى خلق أكبر مصرف في المنطقة قادر على مواجهة استحقاقات المرحلة المقبلة التي تتسم بالانفتاح والتوسع الإقليمي.

ساما: لجنة للخدمات عبر الانترنت

في إطار الاستعدادات الجارية لمرحلة الألفية الجديدة وما تحمله من تطورات ومتغيرات، شكلت مؤسسة النقد العربي السعودي «ساما» لجنة تضم ممثلين عن البنوك السعودية. الهدف من هذه اللجنة وضع المعايير والقواعد اللازمة لتوفير الخدمات المصرفية عبر الانترنت لعملاء المصارف في السوق السعودية. وتأتي هذه الخطوة من قبل «ساما» على غرار ما قامت به بالنسبة إلى الشبكة السعودية للمصارف الآلي ونقاط البيع. المعروف أن المصارف السعودية، وبالنظر إلى المستوى المتقدم الذي حققته على الصعيد التكنولوجي في السنوات الأخيرة، تستعد للبدء باستخدام الانترنت في خدماتها.

المحتويات

- للصارف المصرفية الحكومية: نمو في الأرباح 110
- يونيون بانك بريفييه (UBP)، خطة طموحة للتوسع خليجياً 112
- أخبار المصارف 114

المصارف المصرية الحكومية: نمو في الأرباح

ختمت المصارف المصرية الحكومية الأربعة سنتها المالية التي انتهت في 1999/6/30 محققة نمواً في ميزانيتها وريبتها.

حقق البنك الأهلي المصري، أكبر المصارف المصرية حجماً من حيث موجوداته وحقوق المساهمين، نمواً في إجمالي موجوداته بلغ 6.95 في المئة مقارنة بالعام 1998 فوصلت إلى 65 مليار جنيه نحو 19 مليار دولار، وارتفعت محفظة قروضه بنسبة 21,6 في المئة فبلغت 34,8 مليار جنيه. ووصلت ودائع عملائه إلى 48,9 مليار جنيه بزيادة 4,6 في المئة عن العام 1998 كما زادت حقوق المساهمين بنسبة 7,51 في المئة نتيجة تحويل مبلغ 242 مليون جنيه إلى الاحتياطيات من أرباح العام.

أما الأرباح الصافية للمصرف، فوصلت إلى 392 مليون جنيه في ختام السنة المالية، بزيادة 28 في المئة عن أرباح العام 1998 إذ حقق عوائد صافية على القروض والسندات بلغت 837 مليون جنيه مقابل 727 مليوناً، كما زادت العمولات واتعاب الخدمات المصرفية بنسبة 10,5 في المئة فوصلت إلى 890 مليون جنيه.

أما بنك مصر، الذي يمثل المرتبة الثانية في مصر من حيث موجوداته وحقوق المساهمين، فحقق أكبر نمو بين مصارف القطاع العام في أرباحه الصافية التي زادت بنسبة 45 في المئة إلى 225 مليون جنيه ساهم فيه بشكل أساسي للنمو في أرباح الأسهم ووثائق الاستثمار من 93 إلى 134 مليون جنيه والزيادة في العمولات واتعاب الخدمات المصرفية بنسبة 15 في المئة إلى 610 ملايين جنيه، على الرغم من النمو في مخصصاته بنسبة 15,5 في المئة إلى 314 مليون جنيه.

من ناحية موجوداته، ارتفعت محفظة قروضه بنسبة 16 في المئة إلى 23 مليار جنيه واستثماراته المالية بغرض الاحتفاظ بنسبة 26 في المئة إلى 7,3 مليارات جنيه،

وتخطى إجمالي موجوداته الـ 51,8 مليار جنيه مقابل 50,5 مليار في العام 1998. ونمت ودائع عملاء المصرف بنسبة 5,9 في المئة إلى 47 مليار جنيه، كما ارتفعت حقوق المساهمين بنسبة 8,7 في المئة إلى 1,8 مليار جنيه.

أما بنك القاهرة فقد زادت محفظة قروضه بنسبة 19,13 في المئة إلى 19,4 مليار جنيه وبلغت موجوداته 32,8 مليار جنيه مقابل 31,8 ملياراً في العام 1998، كما ارتفعت ودائع عملائه بنسبة 5 في المئة إلى 28 مليار جنيه وحقوق المساهمين بنسبة 9,5 في المئة إلى 1,2 مليار جنيه، أخيراً، حقق بنك الاسكندرية أرباحاً صافية بلغت 108 ملايين جنيه بزيادة 20 في المئة عن أرباح العام 1998. وزادت محفظة قروضه بنسبة 16 في المئة إلى 11,7 مليار جنيه ووصلت موجوداته إلى 20,5 مليار جنيه.

كذلك نشر البنك العقاري المصري العربي ميزانيته المجمعة للسنة المالية 1999 بعد اندماج البنك العقاري العربي مع البنك العقاري المصري. وبلغ إجمالي موجوداته 10 مليارات جنيه بزيادة 28,7 في المئة عن العام 1998 ووصلت ودائع العملاء للمصرف مجتمعين إلى 4 مليارات جنيه بزيادة 74 في المئة، ووصل رأس المال المدفوع للمصرف الجديد إلى 21,9 مليون جنيه.

من ناحية الربحية، انخفضت الأرباح الصافية للمصرف الجديد بنسبة 4 في المئة إلى 22 مليون جنيه على الرغم من تحقيقه زيادة في صافي إيرادات نشاطه بنسبة 10 في المئة إلى 290 مليون جنيه وذلك بسبب زيادة في الخصصات بنسبة 36 في المئة إلى 1,55 مليون جنيه وفي المصروفات الإدارية والعمومية بنسبة 15,6 في المئة إلى 111 مليون جنيه.

ونشر المصرف العربي الدولي ميزانيته للسنة المالية التي انتهت في 1999/6/30، التي أظهرت زيادة محدودة في

إجمالي محفظته الاستثمارية بلغت 3,2 في المئة إلى 1029 مليون دولار أمريكي في حين تقلصت محفظة قروضه الصافية بنسبة 11,4 في المئة فوصلت إلى 380 مليون دولار واستقر إجمالي موجوداته على 2370 مليون دولار، ومن ناحية الالتزامات وحقوق المساهمين، وصلت ودائع عملاء المصرف إلى 1362 مليون دولار بزيادة 3,6 في المئة عن العام 1998 وتمت زيادة رأس المال المدفوع للمصرف إلى 250 مليون دولار في أيلول/سبتمبر 1999.

ونشرت مصارف مصرية عدة، نتائجها الفصلية، حيث حقق بنك مصر إيران للتنمية نمواً في محفظة قروضه لفترة التسعة أشهر المنتهية في 1999/9/30 بنسبة 14 في المئة فبلغت 796 مليون جنيه ووصل إجمالي موجوداته إلى 1,3 مليار جنيه بزيادة 12 في المئة عن نهاية العام 1998، كما ارتفعت ودائع عملائه بنسبة 19 في المئة إلى 815 مليون جنيه لكن تقلصت أرباحه الصافية إلى 41 إلى 32 مليون جنيه بسبب النمو الكبير في حجم الخصصات من 112 ألف جنيه في الفترة المماثلة في العام 1998 إلى 5,8 ملايين جنيه في العام 1999.

بلغت أرباح بنك فيصل الإسلامي الصافية لفترة الستة أشهر المنتهية في 1999/9/30 في تشرين الأول/نوفمبر 1420 (الموافق في تشرين الأول/نوفمبر 1999) نحو 215 مليون جنيه بزيادة 11 في المئة عن الفترة السابقة ووصل إجمالي أصوله إلى 7,8 مليارات جنيه.

أما البنك المصري للتنمية الصادرات، فارتفعت أرباحه الصافية لفترة الثلاثة أشهر المنتهية في 1999/9/30، بنسبة 90 في المئة إلى 38 مليون جنيه بغض عن عائدات القروض لديه بنسبة 81 في المئة إلى 109 ملايين جنيه ونمو عائدات السندات بنسبة 100 في المئة إلى 14 مليون جنيه. ■

جينكس القاهرة يفتح فترتها أكبر لتطوير الأعمال



من ١٢ إلى ٢٢ أبريل
معرض القاهرة
من قبل القاهرة الدولي للمعارض



يعدّ المعرض الدولي لجينكس القاهرة ٢٠٠٠ الذي يقام تحت رعاية
الحكومة المصرية معلومات عن شمال أفريقيا وأفضل المزايا
للتطوير الاقتصادي في المنطقة العربية. المعرض
ويحوي البحوث المتوسطة
والمعظم من الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم
والتي تعمل في القطاعين الخاص والعام
والتي تسعى إلى جذب الاستثمارات الأجنبية
والتي تسعى إلى تطوير منتجاتها وخدماتها
والتي تسعى إلى تحسين كفاءتها وإنتاجها
والتي تسعى إلى تعزيز دورها في المجتمع
والتي تسعى إلى تحقيق أهدافها الاستراتيجية
والتي تسعى إلى تحقيق أهدافها التشغيلية



□ نرغب في الحصول على المزيد من المعلومات حول المشاركة في معرض جينكس القاهرة ٢٠٠٠. يرجى التكرم بإرسال معلومات وأقية على العنوان التالي.

الاسم: _____ الهاتف: _____ الفاكس: _____ البريد الإلكتروني: _____

يرجى إرسال هذا الكوبون على الفاكس رقم ٢٣٦٨٠٣٤ إلى ٢٣٢٩٠٠٦ (٠١٩٧٤)



يونيون بانكير بريفيه (UBP): خطة طموحة للتوسع خليجياً

في البنك المائلة نحو المحافظة والمردود شبه المضمون. ويتبع البنك، المتخصص في إدارة الثروات، طريقة فريدة في اختيار الأدوات الاستثمارية الجديدة التي يتم تحديدها كفرص ممكنة. حيث يقوم باستثمار أمواله الخاصة (وبالتالي تدرج الاستثمارات على قوائمها المالية كأصول) فيها لمدة عامين على الأقل للتأكد من ملائمتها لستراتيجيته الاستثمارية، ثم يعمل على تسويقها لشبكة واسعة من المستثمرين، ولبناء وسطاء استثمار، بل نحن نرى كامل العمل - للمستثمر الذي نسعى إلى بناء علاقة وثيقة معه على المدى الطويل حسب تعليق السيد مالك.

وتتناسب خدمات البنك مع فريحة واسعة من المستثمرين وأصحاب الثروات والمؤسسات في المنطقة، فيما يبرز البنك بآفاق خدماته عبر وحدة الوصاية وحماية الأموال التابعة له في جزيرة جيرسي (Jersey)، والتي تعتبر الأكبر من نوعها في الجزيرة الأوف شور. وتحتل صناديقه العالمية المتخصصة في الأسهم مراتب متقدمة لجهة العوائد السنوية، إذ حصل صندوق UBAM للأسهم الأميركية، التابع للبنك، في المرتبة الثانية في العام الفائت، من حيث العائد السنوي، بين الصناديق العالمية المشابهة، وذلك حسب تصنيف ميكرو ووال التابع لوكالة التصنيف Standard and Poor's.

وتصنّف البنك قائمة البنوك السويسرية المتخصصة في إدارة الأصول لجهة الربحية في العام الفائت، محققاً نحو 220 مليون فرنك سويسري (140 مليون دولار) كإرباح صافية، وهذه يتوقع لها أن ترتفع بمعدل 19 - 20 في المئة في العام 1999. ويستحوذ دخل الرسوم والعمولات على أكثر من 56 في المئة من الدخل التشغيلي للبنك، حيث وصل إلى نحو 290 مليون فرنك سويسري (184 مليون دولار) في الفترة نفسها. ■

والكويت، في الوقت الذي يقدّم البنك واجهه في أسواق صاعدة، كالبرازيل، على أثر الأزمات الاقتصادية التي اجتاحتها.

وكان البنك، الذي يُعد من أكبر البنوك السويسرية المتخصصة في إدارة الأموال الخاصة (بلغت الأصول تحت إدارة البنك 28 مليار دولار في العام 1998)، قد افتتح مكتباً تعظيماً له في مدينة دبي في دولة الإمارات العربية المتحدة العام الفائت تعزيزاً، لتواجده في المنطقة وسعياً لتحقيق هدفه في التوسع خليجياً. وتدخل المنتجات الاستثمارية الإسلامية ومنتجات الاستثمارات البديلة (ALTERNATIVE Investments) وفرص الاستثمار السانحة وخدمات إدارة الثروات ضمن باقة الخدمات التي يقوم المكتب التمثيلي بتسويقها في المنطقة.

ويعتبر البنك، المؤسس العام 1969، من الرواد في تطوير وإطلاق خدمات الاستثمارات البديلة التي تناسب شرائح المستثمرين من المؤسسات وكبار الأفراد الذين يسعون إلى حماية أصولهم بالدرجة الأولى وخفض عوامل المخاطرة وتذبذبات أداء الاستثمار. «تركيزنا الأساسي على القيمة المضافة التي يمكن أن نجلبها للمستثمر من خلال إدارة مهنية مسؤولة لأمواله تستهدف المحافظة على الثروة وتنميتها بمعدلات عالية على المدى الطويل» حسب قول نيل مال ك مدير عام المكتب الإقليمي للبنك في دبي، مشيراً إلى العوائد الجيدة التي حققها صندوق دينفست (Dinvest SA) للاستثمارات البديلة في السنوات الأخيرة (18 إلى 20 في المئة كمعدل سنوي) الذي يزيد أكثر من 500 مليون دولار من الأصول.

ويقدم الأداء الجيد أدوات الاستثمار التي يديرها البنك وحدة متخصصة في البحث تقوم بالتعقيب عن الفرص الاستثمارية للناسية حول العالم والتي تتوافق وستراتيجيات الاستثمار المتبعة

يعتزم بنك يونيون بانكير بريفيه (UBP) السويسري تطبيق خطة طموحة لاجتذاب 3,5 مليارات دولار من الأصول الخاصة والتابعة لشبكتي المؤسسات في منطقة الخليج العربي والهند وباكستان وإيران، وذلك في غضون السنوات الخمسة المقبلة. ويأتي إهتمام البنك بالمنطقة العربية بشكل خاص نظراً إلى تواجده العديد من العملاء (أفراداً ومؤسسات) العرب ضمن لائحة عملائه، والإمكانات المتوفرة في منطقة الخليج، خصوصاً في دول الإمارات والسعودية

تحلّ صناديق البنك

مراتب متقدمة

من حيث العوائد السنوية

يتصدر لائحة البنوك السويسرية

المتخصصة في إدارة الأصول

من حيث الربحية

إهتمام خاص بمنطقة الخليج

وبخاصة السعودية والإمارات

والكويت

24 HOURS CAR'E



*Smiles & Miles
of Satisfaction*

▼ SHORT TERM CAR RENTAL ▼ SHORT TERM COMMERCIAL VEHICLE RENTAL ▼ CHAUFFEUR DRIVE SERVICES ▼ "BUSIN'" SERVICES (ANY SIZE FROM 0-65 SEATS)
▼ MINI LEASING ▼ FULL SERVICE LEASING ▼ MOBILE TELEPHONE RENTAL ▼ 24 HOURS AIRPORT SERVICES ▼ SPECIAL WEEKEND RATES

ABU DHABI DOWNTOWN (JAE HQ) CORNICHE - NEXT TO CHAMBER OF COMMERCE TOWER - SATURDAY TO THURSDAY 06:00 - 18:00 HRS - FRIDAYS
& PUBLIC HOLIDAYS FROM 9 TO 12 NOON - TEL: (02)324008 - FAX: (02)338484 AL AIN INTER CONTINENTAL - SATURDAY TO THURSDAY 06:00 - 15:00
HRS & 16:00 - 19:00 HRS - TEL: (03)686686 SALAM STREET SATURDAY TO THURSDAY 06:00 - 13:00 HRS & 16:00 - 22:00 HRS - TEL: (02)712281 - FAX:
(02)712898 - FRIDAYS & PUBLIC HOLIDAYS FROM 18:00 TO 22:00 HRS - ABU DHABI AIRPORT (24HRS) TEL: (02)6757137 - FAX: (02)6757338 DUBAI
DOWNTOWN - SH. ZAYED ROAD - SATURDAY TO THURSDAY 08:00 - 24:00 HRS TEL: (04)829633 - FAX: (04)828234 - DUBAI AIRPORT (24 HRS) TEL:
(04)2246040 - FAX: (04)2244282 JEBEL ALI (FREE ZONE) SATURDAY TO THURSDAY - 06:00 - 17:00 HRS - ROUND-
ABOUT # 7 AAH 217 - TEL: (04)834171 - FAX (04) 834152

FAST
RENT A CAR



فاست
لنا جود السيارات

الكهربائي المعتاد عن البتني ويده تشغيل المولدات الكهربائية الإحتياطية كمصدر أساسي ووحيد للتقارير الكهربائية للمباني. وقد تمّ إجراء هذا الإختيار أثناء الذروة القصوى للتأكد من ضمان إستمرارية العمل على النحو المعتاد في مثل تلك الظروف، وكان النجاح تاماً. وكان البنك العربي الوطني شرع في منتصف العام 1997، في تنفيذ برنامج طموح ومكثف لحل معضلة العام 2000، وذلك عبر سلسلة خطوات فحص وتحليل كافة أنظمتها الداخلية والتي شملت ليس فقط أنظمة الحاسب الآلي، بل شملت أيضاً الأنظمة والمرافق الأخرى التي لا ترتبط بصفة مباشرة بأنظمة الحاسبات الآلية، وذلك لجابهة أي طوارئ قد تنتج بحلول العام 2000.

البنك السعودي الفرنسي: صندوق النور للمراجعة



إبراهيم إبراهيم

أعلن البنك السعودي الفرنسي عن طرح صندوق النور الجديد بمفهوم المضاربة لضيق أداة إستثمارية جديدة إلى مجموع الصناديق الإستثمارية التي يوفّرها البنك لعملائه. ويهدف البنك السعودي الفرنسي إلى تنويع قاعدة مستحقاته الإستثمارية لتتواءم مع متطلبات السوق ولتحلية إحتياجات عملاء البنك الحاليين وجذب مستثمرين جدد.

يعمل صندوق النور وفقاً لبدا المضاربة الشرعية حيث يستثمر في شركات (مجازة من قبل اللجنة الشرعية) مدرجة في أسواق أميركا وأوروبا وآسيا واليابان وتعدّد أنشطة تلك الشركات لتشمل على سبيل المثال: قطاع التكنولوجيا، الصناعة، الأغذية، الأدوية، المنافع، الطاقة...

يقوم مفهوم الهرم الإستثماري للبنك السعودي الفرنسي على تصنيف الصناديق الإستثمارية حسب درجة المخاطرة المصاحبة لكل صندوق، فصندوق البذر للمراجعة ينتمي للجزء الأزرق من الهرم الإستثماري بينما ينتمي صندوق النور إلى الجزء الأصفر من الهرم نفسه. فبالإستثمار في الصناديق يستطيع العميل تشكيل المحفظة الإستثمارية التي تناسبه من حيث درجة المخاطرة/العائد المصاحبان لاستثماره.

السعودي البريطاني:

«الاقتصاد السعودي لعام 2000»

أصدر البنك السعودي البريطاني أحدث إصداراته عن ملامح الاقتصاد السعودي للعام 2000 والذي تضمن توقعات لأداء الاقتصاد السعودي في العام الأول من الألفية الجديدة مقارنة بما

البنك السعودي الأمريكي: التعريف بخدمات المصرفية الالكترونية



عيسى العيسى

دشن البنك السعودي الأمريكي حملة تسويقية جديدة ومكثفة عبر مختلف وسائل الإعلام الورقية والمسموعة والقروية وذلك بهدف المزيد من التعريف بخدمات البنك المصرفية (الإلكترونية أو ما يعرف بـ Electronic Banking) والتعريف بالخدمات التي يمكن الحصول عليها عبر جهاز الخدمة الذاتية من «سامافون».

وقال عيسى محمد العيسى المدير العام للبنك السعودي الأمريكي إن تجديد هذه الحملة التسويقية يأتي رغبة في المزيد من التفعيل وتكرس الجهود لضمان تمكين العميل من إستغلال هذه التقنية للوصول إلى خدمات البنك بأسرع وأسهل الطرق حيث أن الأخذ بالتقنية الحديثة أمر تقتضيه متطلبات العصر ولغة المستقبل. وقد ظلّ البنك السعودي الأمريكي دوماً متنبئاً إلى الأخذ بأحدث التقنيات والمبتكرات العصرية في مجال الخدمات المصرفية مشيراً إلى أن طرح البنك لهذه الخدمة منذ فترة ليست قصيرة يأتي تأكيداً قوياً على الجهود التي يبذلها في سبيل زيادة ترسيخ الخدمات البنكية العصرية التي تعتمد على تقنية المعلومات في طرحها وطريقة تقديمها.

وأضاف العيسى أن هذه الخدمة تمكّن واحدة من الخدمات المتميزة التي يوفّرها البنك لعملائه بالإضافة إلى أنها تضع فروع البنك بين يدي العميل بمجرّد لمسة من إصبعه وتمكّنه من إجراء الكثير من العمليات البنكية على مدار الساعة في أي مكان في العالم.

«العربي الوطني»:

واجه بنجاح مشكلة العام 2000



أحمد حمزة عشان

واجه البنك العربي الوطني مشكلة العام 2000 بجاهزية تامة كان بداها في وقت مبكر من العام 1997، كما أعلن مدير عام مجموعة تقنية المعلومات في البنك أحمد حمزه عشان.

في إطار هذه الخطة اتّمّ البنك العربي الوطني بنجاح اختبار المرحلة النهائية لجاهزيته التامة لعام 2000 حيث أجرى يوم الأحد 25 تموز/ يوليو 1999 اختبار سير العمل واستمراريته في ظل وضع قد لا يتوفر فيه تيار كهربائي لجميع مبانيه في الرياض، والذي يشمل مباني الإدارة العامة، وفرع شمال الربع، حيث تمّ فصل التيار

الثلث من العام 1999 (مقابل 181 مليون ريال في الفترة المقابلة من العام 1998).

بنك الرياض : جائزة أفضل مدير لمشروع تقنية المعلومات



عبد العزيز بن عبد الرحمن الفهد

فاز السيد عبد الفهد مكي، نائب الرئيس التنفيذي لتقنية المعلومات في بنك الرياض، بجائزة أحد أفضل خمس مديري مشاريع تقنية معلومات في العالم، وذلك إعترافاً بإدارته المتميزة لمشروع التحديث التقني في البنك الذي انتهى العمل فيه مؤخراً وعُرف بمشروع الشراكة.

وقدّمت الجائزة شركة ايه.بي.تي الأمريكية، وهي أكبر مورد لبرمجيات إدارة المشاريع والخدمات الإستشارية الخاصة بالبرمجيات في العالم، وتقوم الشركة سنوياً بتكريم خمسة مدراء مشاريع في العالم وفي أوروبا. وكانت شركة أرنست اند يونغ Earnest & Young للإستشارات، والتي تشرف على خطة التحديث الإستراتيجية للبنك، قد رشحت السيد مكي للجائزة لهيئته العالية خصوصاً في أمانة صياغة وتنظيم عمليات البنك ووضع المواد التثريبية وأجراء اختبارات قبول البرامج



هود جهيمان

تحقق في الأعوام السابقة من خلال التركيز على القطاعات الرئيسية. وقد تضمن الكتيب توقعات عامة لهيكل الاقتصاد السعودي مركزاً على قطاع البترول والوقت المالي والقطاع الخاص غير البترولي، علاوة على توقعات التجارة وميزان المدفوعات مدعمة بجداول ورسوم ومخططات بيانية.

يذكر أن البنك السعودي البريطاني ينشط في إصدار التقارير المتخصصة في التوقعات الاقتصادية للمملكة العربية السعودية من خلال مركز البحوث الاقتصادية التابع له.

«السعودي للاستثمار» : رسملة اضافية لدعم نمو الأعمال



سعود الصالح
(نائب العام)



د. عبد العزيز الفهد
(رئيس مجلس الإدارة)

رفع البنك السعودي للاستثمار رأس ماله ألف مليار ريال، أي بمعدل 142 مليون ريال عن مستواه في 1/سبتمبر 1999، وذلك عبر توزيع سهم مجاني عن كل

6,042 أسهم قائمة. وقرر مجلس إدارة البنك توزيع ثلاثة ريالات للسهم الواحد كإرباح نقدية. وتأتي عملية الرسملة الجديدة للبنك ضمن سلسلة من الزيادات في الرسملة انتهجتها الإدارة في السنوات الأخيرة على خلفية الربحية العالية التي يتمتع بها البنك. وكان البنك حقق أرباحاً خلال العام 1998 وصلت إلى 230 مليون ريال، مرتفعة بمعدل 47 في المئة، وهي من أعلى نسب النمو بين البنوك السعودية. وتصل حالياً حقوق المساهمين إلى أكثر من 1.7 مليار ريال مقابل موجودات تصل إلى 12.5 مليار ريال.

ويوقع لعمليات الرسملة المستمرة دعم التوسع الجاري في أعمال البنك، حيث دخل مؤخراً في نشاط التاجير من خلال شركة أوريكس السعودية للتأجير، المشتركة بين البنك ومجموعة أوريكس الدولية ومجموعة مستثمرين سعوديين، والبالغ رأسمالها 200 مليون ريال سعودي (53 مليون دولار). كما انخرط البنك مؤخراً في نشاط البطاقات عبر دخوله منافسة في شركة أمريكان اكسپرس السعودية المحدودة، إلى جانب شركة أمريكان اكسپرس - الشرق الأوسط، مقوماً البحرين. وسيقوم البنك بإدارة بطاقات الشركة في المملكة وتقديم خدمات مالية ترتبط بالبطاقة.

وكان البنك حقق أرباحاً وصلت إلى 188 مليون ريال خلال الربع

Prime Euro Fund Plus	
	Value 15/12/99
Class "A" shares	1.346.10
Class "B" shares	1.344.51

Prime Convertible Fund	
	Value 30/11/99
	1.496.16

"أنتم وبنائكم المعتمد انجزتم عملاً رائعاً"

تطبيق أحد العملاء على خدماتنا

انضم إلى قائمة زبائننا، ولكن الزامل الحديد
خطوتك الأولى في مشروعك القادم

• مصانع • مستودعات • ورش • محطات وقود • هياكل طائرات • أسواق • معارض • صالات عرض • صالات أفراح • مراكز رياضية

Certified Builders				بناؤون معتمدون	
٩٦١٣	٨٦٤ ٧١٨٥	فاكس	(٩٦١٣)	٨٦٤ ٠٣٣١	هاتف
٩٦١٣	٨٥٨ ٤١٠٦	فاكس	(٩٦١٣)	٨٦٤ ٢٠٥٨	هاتف
٩٦١٣	٨٦٤ ٨٥٥٦	فاكس	(٩٦١٣)	٨٦٣ ٣٢٠٦	هاتف
٩٦١٣	٨٥٧ ٨١٧٧	فاكس	(٩٦١٣)	٨٥٧ ٠٠٢٤	هاتف
٩٦١١	٥٧٧ ٣١٥٥	فاكس	(٩٦١١)	٥٧٧ ٦٣٣٠	هاتف
٩٦١١	٥٧٨ ٥٥٥٣	فاكس	(٩٦١١)	٥٧٨ ٧٨٠٢	هاتف
٩٦١٢	٨٥٣ ٢٤٥١	فاكس	(٩٦١٢)	٨٥٣ ٠٠٠٦	هاتف
٩٦١٢	٦١٩ ٢٢٣٠	فاكس	(٩٦١٢)	٦١٩ ٥٤٠٨	هاتف
٩٦١٥	٨٨٢ ١٦٧١	فاكس	(٩٦١٥)	٨٨٢ ٢١٦٠	هاتف
٩٦١٣	٧٠ ١١٤٣	فاكس	(٩٦١٣)	٧٠ ١١٣٨	هاتف
٩٦١٤	٤٢ ٤٣٣٥	فاكس	(٩٦١٤)	٤٢ ٤٣٣٠	هاتف
٩٦١٤	٦٦٢١٠٨	فاكس	(٩٦١٤)	٦٦٢ ٢١٠٦	هاتف
٩٦١٤	٢٤ ٩٤٣٣	فاكس	(٩٦١٤)	٢٤ ٩٤٣٧	هاتف
٩٦١٦	٣٧ ٢٩٩٩	فاكس	(٩٦١٦)	٣٧ ٢٩٩٩	هاتف
٩٦١٢	٧٦ ١٦٤٤	فاكس	(٩٦١٢)	٧٦ ٨٠٨٠	هاتف
الدمام مؤسسة عمر خليل لرياضة للمعايير مؤسسة الفيزان للتجارة والمقاولات شركة قصوي للتجارة والمقاولات المحدودة شركة عصام فهداني وشركاه الرياض شركة اوتا للتشييد مؤسسة الأربعة أركان السعودية جدة شركة لاسعة للمقاولات والشهرة شركة أنظمة العمارة للمقاولات الكويت شركة مجموعة علي النعام وأولاده للتجارة والمقاولات د.م البحرين شركة الخدمات الحديثة للمقاولات كثر بلاتية وميكانيكية والتكهربات د.م قطر شركة أمارة لمقاولات العمارة الهندسية القماني للهندسة دبي شركة أمارة لمقاولات العمارة الهندسية الشارقة شركة أمارة لمقاولات العمارة الهندسية أبوظبي شركة أمارة لمقاولات العمارة الهندسية					

لتحقيق عوائد وأرباح عالية على المدى الطويل، أضف إلى ذلك المناخ الإقتصادي اللواتي الذي تشهده المملكة بعد ارتفاع أسعار النفط واستقرارها ضمن مستويات مشجعة. كما يأتي إطلاق الصندوق حالياً ليزامن مع توجه الدولة الحالي بإعطاء القطاع الخاص دوراً أكبر في عملية التنمية عن طريق الخصخصة والتوجهات الجديدة لإصدار أنظمة جديدة لإستثمار رأس المال الأجنبي، الأمر الذي سينعكس حتماً بصورة إيجابية على أداء الأسهم السعودية.

يذكر أن بنك الجزيرة طرح في أيلول /سبتمبر 1998 صندوق الخبير للأسهم العالية الذي حقق عائداً بلغ 22.5 في المئة بعد 15 شهراً فقط من إطلاقه. كما طرح بنك الجزيرة وبنجاح كبير صندوق الثريا للأسهم الأوروبية في أيلول /سبتمبر 1999 والذي حقق عائداً بلغ 3 في المئة تقريباً خلال أول شهرين من الإكتتاب فيه.

مقر جديد لبنك دبي التجاري

كشف أحمد حميد الطاهر - رئيس مجلس إدارة بنك دبي التجاري، والسيد بروس بيجرزجيل - مدير عمليات الشرق الأوسط في مجموعة نور للإستشارات المالية المحدودة، عن تصميم المقر الرئيسي الجديد للبنك والذي سيمهد تحفة معمارية. وللمبنى الجديد الذي يتوقع الإنتهاء من أعمال تشييده في نهاية العام 2001 بمثل

والأنظمة المعلوماتية الجديدة. وكان البنك أنهى مؤخراً من تحويل جميع فروع في المملكة إلى النظام المعلوماتي الجديد الذي يؤد عمليات المكتب الخلفي لكل الفروع ويمتلك البنك القدرة على تطوير منتجات وخدمات جديدة بسرعة وبدقة. وبلغت تكاليف المشروع 310 ملايين ريال (83 مليون دولار)، فيما تميل كلفة عقد صيانته على مدى سبعة أعوام 90 مليون دولار.

بنك الجزيرة: إطلاق صندوق الطبقات



مشاري الفهري

قام بنك الجزيرة معتمداً على خبرته السابقة والناجحة في إدارة الصناديق الإستثمارية بطرح صندوق الطبقات للأسهم السعودية، لينضم إلى سلسلة الصناديق الإستثمارية القائمة لديه. وضمن هذا السياق أوضح مشاري الفهري - المدير العام والمسؤول التنفيذي الأول - أن إطلاق الصندوق في هذا الوقت بالذات يهدف إلى إتقان تلك الفرصة المتاحة حالياً في السوق

مباني سابقة الهندسة



التعامل معنا متمعة

www.zamilsteel.com



الدمام	ماتف	٨٥٧١٨٤٠	(٩٦٦ ٣)	متركة حرة	٨٥٩١٨٤٢	٩٦٦ ٣
الرياض	ماتف	١٧٢٤٥٥٥	(٩٦٦ ١)	متركة حرة	١٧٦٦٧٩٢	٩٦٦ ١
جدة	ماتف	٦٦٠٠١٢٢	(٩٦٦ ٢)	ماتف	٩٦٠١٧١٢	٩٦٦ ٢
الكويت	ماتف	٢٤٥٠٩٧٧	(٩٦٥)	ماتف	٢٤٥٠٩٥٢	٩٦٥
المضامة	ماتف	٧٢٦٣١٠	(٩٦٣)	ماتف	٧٢٥١٠٦	٩٦٣
الدوحة	ماتف	١٢٥٠٨٥	(٩٦٤)	ماتف	١٢٥٠٨٥١	٩٦٤
دبي	ماتف	٧١٢٠٣٢	(٩٦١ ٤)	ماتف	٧٢٥٣٥٤	٩٦١ ٤
أبوظبي	ماتف	٢٦٢٣٦٦	(٩٦١ ٦)	ماتف	٢٦٢٣٦٧	٩٦١ ٦

وموقف سيارات من 3 طوابق يتسع لما يزيد عن 300 سيارة، وتقدر المساحة الإجمالية للمكاتب بنحو 216000 قدم مربع، أما الطابق الأرضي من المبنى فسيضم فرعاً رئيسياً للبنك يقدم أحدث الخدمات المصرفية إضافة إلى قسم الخدمات الإلكترونية الذاتية والذي سيعمل على مدار 24 ساعة.

سيتي بنك:

تركيز نشاط الشركات في دبي

أعلن سيتي بنك (Citibank) مؤخراً عن إنشاء مركز إقليمي في دبي لإدارة خدمات الاستثمار والشركات وتمويل التجارة، وذلك في خطوة تهدف إلى تركيز أعماله في دول الخليج العربي (عدا المملكة العربية السعودية) والشرق العربي والباكستان. وقال مدير سيتي بنك الإقليمي للشرق الأوسط، شهزاد نقوي، بلقد تمت الترتيبات اللازمة لتصبح دبي مركزاً إقليمياً ثانياً لـ «سيتي بنك»، مثل هونغ كونغ بالنسبة لآسيا، وذلك نظراً إلى أهمية منطقة الخليج والفرص التجارية الضخمة المتاحة فيها.

وترافق هذا الإعلان مع طرح البنك للحساب التجاري للفتوح ذي الحلول التمويلية للشركات (Open Account Trade Solution) في



القر الجديد

إستثماراً للبنك بما يقارب 200 مليون درهم. وقال أحمد حميد الظاهر، «إن هذا العام يشهد إحتفالنا بمرور 30 عاماً على تأسيس بنك دبي التجاري. إننا سعداء جداً بالإعلان عن مرحلة جديدة من تاريخ البنك متمثلة بكشف النقاب عن المقر الرئيسي الجديد للبنك».

وسوف يشغل المقر الجديد موقعاً رئيسياً في شارع الإتحاد بالقرب من ديرة سيتي سنتر. وسيتألف المبنى من عشرة طوابق

يمثلون آي بي جي. وتقول المجموعة إنه سيتم إيجاد فرص العمل حالما تنمو وتطور أنشطة الشركة الجديدة.

بنك البحرين والكويت: خدمة استثمارية



من اليسار: المدير المسؤول لإدارة خدمات الاستثمار في بنك البحرين والكويت سهيل حاجي، الرئيس التنفيذي والمدير العام للبنك السيد مراد علي مراد، رئيس مجلس إدارة ورئيس التنفيذي لشركة Linsco Private Ledger السيد لود روينسون ونائب مدير عام البنك المكلور فريد الملا

في إطار خطوة استراتيجية جديدة تهدف إلى تطوير الخدمات الاستثمارية المقدمة لعملائه قام بنك البحرين والكويت بتدشين خدمة «انتيڤيست» (Intellinvest) التي نشأت عن تحالف بين بنك البحرين والكويت وشركتين أخريين. والشركة الأولى هي (Linsco (LPL وهي قطاع تداول الأوراق المالية، وهي مؤسسة مستقلة للسمسة والاستشارات الاستثمارية مسجلة في الولايات المتحدة، والشركة الثانية هي (GPA) Global Portfolio Advisors وهي شركة تسويق أسست حديثاً وقام بإنشائها مؤسسو شركة LPL. وهذا وتتمتع GPA بوضع يتيح لها الاستفادة من خبرة LPL ونجاحها في الولايات المتحدة. وقد أسست GPA في العام 1997 لتمكين المؤسسات المالية غير الأميركية للاستفادة من أدلة الأصول مقابل رسوم وذلك من خلال حساب للمعافى الاستثمارية التي تعدّ حسب الطلب.

وقد طرح بنك البحرين والكويت خدمة «انتيڤيست» (Intellinvest)، كأداة تخطيط ذكية تستخدم أسلوباً متطوراً تدعمه أدوات استثمارية عالية الجودة. وتستخدم «انتيڤيست» (Intellinvest)، عملية تخصيص الموجودات لزيادة إمكان تحقيق توازن بين العائد والمخاطر. وقد أوضح خلال المؤتمر الصحفي أن تخصيص الموجودات هي عملية لتوزيع المحفظة الاستثمارية عبر الفئات الرئيسية للأصول مثل الأسهم، السندات والأموال النقدية بحيث تتجنب للمستثمرين على المدى البعيد الاستفادة، من فئات الأصول ذات الأداء الجيد فيما تحمّ من المخاطر الناجمة من الأصول ذات الأداء السلبي.

أسواق الخليج والتي ستتيح خدمات تأمين الاعتمادات المالية وتحصيل الدين والتمويل في آن. ويساعد الحساب الجديد الشركات على التركيز بشكل أكبر على أعمالهم والعمل على تجميعها، حيث يتولى البنك عملية إدارة التدفقات النقدية والسائلة. يذكر أن سهيلي بنكه قد حاز جائزة أفضل بنك أجنبي في دولة الإمارات العربية المتحدة لثلاثة أعوام على التوالي.

الأهلي البحريني: شركة مشتركة للإستشارات



مجلس إدارة انفراستركش غروب

أعلن البنك الأهلي التجاري البحريني عن تأسيس شركة مشتركة بين البحرين مع إنفراستركش غروب، بتوفير خدمات إستشارات مالية إستراتيجية في منطقة الشرق الأوسط مع الإهتمام بمشاريع البنية الأساسية الممولة من القطاع الخاص. يذكر أن انفراستركش غروب متخصصة أساساً في هذا المجال وفي تنظيم مشاريع التمويل الواسعة النطاق والموجودات الضخمة. وفي أستراليا تمت في السنوات الأخيرة تخصيص قطاعات الكهرباء والماء والنقل التي كانت تابعة للدولة، ما أعطى انفراستركش غروب حصة خيرة خاصة تساعدها على مواكبة البنية الأساسية للتغذية في منطقة الخليج.

وقمن المقرر أن تقوم الشركة المشتركة الجديدة «الأهلي إنفراستركش غروب» بتوفير خدمات إستشارات مالية إستراتيجية في منطقة الشرق الأوسط مع الإهتمام بمشاريع البنية الأساسية الممولة من القطاع الخاص. يذكر أن انفراستركش غروب متخصصة أساساً في هذا المجال وفي تنظيم مشاريع التمويل الواسعة النطاق والموجودات الضخمة. وفي أستراليا تمت في السنوات الأخيرة تخصيص قطاعات الكهرباء والماء والنقل التي كانت تابعة للدولة، ما أعطى انفراستركش غروب حصة خيرة خاصة تساعدها على مواكبة البنية الأساسية للتغذية في منطقة الخليج. وقال مايكل فولر، الرئيس التنفيذي للبنك الأهلي، «تتمتع المجموعة بخبرة عملية مكثفة ومعرفة ودرابية تامة بقطاع الإنشاءات الهندسية».

وأضاف: «تشتهر المجموع بالقدر على وضع الحلول المالية للمشاكل ولديها قائمة ضخمة من المشاريع التي قامت بتنفيذها». ويضع أعضاء مجلس إدارة الأهلي إنفراستركش غروب كل من مايكل فولر، صباح المؤيد وعبد الرحمن فخرو الذين يمثلون البنك الأهلي، وفيل غريفلن، سام وينستون سميت وغراهام تشابيل، وهم

كل عام وأنتم بخير

تصميم

PRINTING

Specialized

Banks Services

المصنفون في خدمات البنوك

مركز الرونق

UNAH



ص.ب ٢٥٤٦ الرياض ١١٤٦٦ المملكة العربية السعودية
هاتف : ٥٠٩٨ ٤٧٧ / ١١٩٩ ٤٧٦ (٠١) فاكس : ١١٩٩ ٤٧٦ (٠١)
P. O. Box 25346 Riyadh 11466 Saudi Arabia
Tel.: (01)477 5098 / 476 1199 Fax : (01) 476 1199

بنك طيب : تعامل فوري في الاسهم الاميركية

أعلن بنك طيب عن تدشين خدمة جديدة تتبع الفرصة للمستثمرين للتعامل المباشر في أسواق الأسهم الأميركية. وهذه الخدمة الجديدة التي يطلق عليها «يو.أس دايركت بلاس» سوف تسمح للمستثمرين إجراء صفقاتهم الخاصة في السوق باستخدام موقع طيب على الانترنت taibdirect.com. وتعتبر هذه الخدمة الجديدة من أكثر الأنظمة الإلكترونية المباشرة فعالية وتطوراً في العالم للتعامل في بورصات الأسهم. ولم تكن هذه الخدمة متوفرة من قبل إلا للشركات الصانعة للسوق ومؤسسات الوساطة المالية. وفي هذا المجال، سوف يتعاون بنك طيب مع إحدى الشركات الأميركية المتخصصة في تركيب الأنظمة الشاملة من أجل توفير هذا النظام لزملائه الكرام في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وتمكينهم من التعامل المباشر عن طريق شبكة الاتصالات الإلكترونية «أي سي ان» التي تغطي كافة بورصات الأسهم الأميركية.

ومن خلال هذا النظام يمكن الاطلاع على أسعار العرض والطلب وكميات الأسهم المطروحة من قبل الشركات الصانعة للسوق، الأمر الذي سوف يتيح للمستثمر أن يختار السعر والأسهم التي تناسبه بنفسه وبشكل مباشر بدلاً من الاعتماد على وسيط للقيام بذلك. وسوف يتمكن المستثمر من بيع وشراء الأسهم من خلال شبكة الاتصالات الإلكترونية مثل أنستت أو ايلاند ونيكس ترايد. كما يتمكن المستثمر بالاتصال المباشر مع أروضية التداول في سوق نيويورك للأوراق المالية وسوق أميكنس.

وأوضح إقبال مدالي نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لبنك طيب بأن خدمة «يو.أس دايركت بلاس» تضع صلاحيات وخيارات التعامل بين يدي المستثمر من دون أن يضطر إلى دفع أي نفقات أو هوامش ربح إضافية وذلك على عكس أنظمة التعامل القوية الأخرى.

كما سوف يستفيد المستثمرون من الاطلاع على التقارير الكاملة التي تعدها مؤسسة الأبحاث التابعة للبنك. وإلى جانب



أحمد الكرم

للسهم الواحد (10 دنانير قيمة اسمية للسهم و8 دنانير علاوة إصدار).
- مدمج نسبة من الاحتياطيات قيمتها مليوناً ديناراً بطريق امدادات 200 ألف سهم جديد بقيمة اسمية 10 دنانير للسهم الواحد.

وتأتي هذه الخطوة في إطار خطة تنتهجها قيادة البنك والرأية إلى تعزيز الاسواق الذاتية ورفع نسبة الملاءة. وللعرف أن مجموعة بنك الأمان يرأسها رجل الأعمال التونسي رشيد بن يدر، فيما يتولى منصب نائب الرئيس المدير العام السيد أحمد الكرم.

«باديا»: قروض انمائية لـ 7 دول افريقية



أحمد العقيل

منح المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا «باديا» قروضا ميسرة إلى سبعة بلدان افريقية بلغ إجماليها نحو 38,5 مليون دولار أميركي. وتوزعت القروض كالآتي:

- 4 ملايين دولار لجمهورية بورتوغال على مدى 12 عاماً منها فترة سماح 3 أعوام وبفائدة 5 في المئة سنوياً.
- يستخدم القرض لمشروعات صغيرة في قطاعي الزراعة والصناعة.
- 6,66 ملايين دولار لجمهورية الكاميرون لمدة 18 عاماً وفترة سماح 5 أعوام وبفائدة 3 في المئة سنوياً. يستخدم القرض لتمويل مشروع تنمية الثروة الحيوانية والسكنية.
- 8 ملايين دولار لجمهورية تشاد لمدة 18 سنة منها 5 سنوات سماح وبفائدة 3 في المئة سنوياً. يستخدم القرض لتمويل مشروع طريق طوله 125 كلم.
- 6,3 ملايين دولار لجمهورية غينيا لمدة 18 عاماً منها فترة سماح 5 سنوات وبفائدة 3 في المئة. يستخدم القرض لتمويل مشروع انتاج الخضر والفواكه.
- 7,8 ملايين دولار لجمهورية السنغال لمدة 18 عاماً وفترة سماح 4 أعوام وبفائدة 3 في المئة سنوياً. يستخدم القرض لتمويل مشروع تطوير مطار دولي.
- 2 مليون دولار لجمهورية مالي لمدة 18 عاماً منها فترة سماح 5 سنوات وبفائدة 3 في المئة. يستخدم القرض لتمويل مشروع لياح الشرب.

ويوقع على اتفاقيات القروض هذه عن جانب المصرف رئيسه أحمد العقيل والبنك التونسي رشيد بن يدر. منحت سامي لطفي. ■

ذلك، يتيح هذا النظام ميزة التأكيد الفوري للعمليات التي تم إنجازها مع توضيح مركز المستثمر وبيان حساب النقد والأسهم الخاص به الأمر الذي، من شأنه زيادة كفاءة التعامل لدى المستثمر وتوفير الراحة له. ومن المنتظر أن تتوفر خدمة «يو.اس.دايركت بلاس» من خلال موقع بنك طيب على الإنترنت (taibdirect.com) قريباً

بنك الاسكان الأردني: خطة تطوير شاملة



زبير خوري

اصدرت مؤخراً مجموعة الأطلس الاستثمارية تقريراً حول بنك الاسكان تحت عنوان «بنك الإسكان: الخوصة الضائعة» (going unnotified). تضمنت دراسة مالية مفصلة عن المصرف بالإضافة إلى نبذة عن القطاع المصرفي الأردني وقوانينه.

وأعتبر التقرير أن سعر تداول أسهم المصرف بنحو 2,17 دينار أردني لا يعكس قيمته الحقيقية التي من المتوقع أن تصل إلى 2,52 للسهم وذلك لأسباب عدة أهمها أن أرباحه الخاضعة في العام 1998 وصلت إلى 24,5 مليون دينار (34 مليون دولار) وحققت نمواً تخطى معدل القطاع المصرفي الأردني ومن المتوقع أن تصل أرباحه لنهاية العام 1999 إلى 30 مليون دينار، خصوصاً بعد أن تحول إلى العمل المصرفي التجاري الشامل في نهاية 1997 بعد أن كان متخصصاً في تمويل الإسكان والتشييد.

وتعقب هذا التحول التوحي، خطة إعادة تطوير شاملة للمصرف نحو مجالات عمل تؤمن له ربحية أكثر مثل خدمات الشركات وخدمات التجزئة والتحول إلى القروض الشخصية وجذب الودائع وأعداد التكنولوجيا المتقدمة في عملياته.

ويعتبر المصرف من أكبر المصارف الأردنية من حيث رأس المال المدفوع (100 مليون دينار) وشبكة الفروع وعددها 107 (إضافة إلى 4 فروع في فلسطين) وأجهزة الصراف الآلي (100 صراف) ويحتل المرتبة الثانية في موجوداته (1,53 مليار دينار في 99/6/30). ويعتمد على سياسة اقراض محافظة مقارنة مع المصارف المحلية الأخرى، ولديه الإحتياطي والضمانات المناسبة لتغطية القروض السيئة. وبإضافة إلى كونه يملك شبكة تكنولوجيا متقدمة لربط الفروع، عمل على إعادة ربط الفروع مع الإدارة الرئيسية بشكل أكثر مركزية ويسعى إلى التوسع جغرافياً في منطقة الشرق الأوسط بسبب ضيق السوق الأردنية التي يعمل فيها نسبة إلى رأس ماله الكبير، لذلك عليه أن يبني شبكة فروع أو مصارف تابعة على نطاق المنطقة.

بنك الامان: رفع رأس المال

أعلن بنك الأمان في تونس عن رفع رأس ماله من 53 إلى 61 مليون دينار أي بزيادة 8 ملايين دينار، وذلك على النحو الآتي:

- زيادة 6 ملايين دينار بإصدار 600 ألف سهم بسعر 18 ديناراً



مؤتمر HPS

عرض تفصيلي لمزايا النسخة الجديدة من منتج power card تم إجراؤه ضمن فعاليات المؤتمر الذي عقدته شركة مايكروسوفت في بايمنت سيمستز المغربية في الدار البيضاء مؤخراً والذي حضره ممثلو المصارف والشركات المالية وبطاقات الدفع من 16 دولة. (ص. 122)

محمد حوراي



«تيليكوم 99»

يعتبر مؤتمر ومعرض تيليكوم أكبر حدث شهده عالم الاتصالات، وهو يُعقد مرة كل أربع سنوات في جنيف بتنظيم من الاتحاد الدولي للاتصالات. «الإقتصاد والأعمال» حضرت «تيليكوم 99» ونقلت صورة مقتضبة عن مجرياته. (ص. 123)



بنك التمويل - سكايا بريدج

د. حسن فران، رئيس مدير عام بنك التمويل، الكلف تمويل وتسويق مشروع «سكايا بريدج» لدى المستثمرين المحليين والعرب، يتجسدت عن أهمية المشروع والبرلمان التي قطعها. (ص. 128)

Companies in this issue

الشركات في هذا العدد

Al-Tayaran	أثريا	Compaq	كومباك	GBM	البنك للمصارف الآلية	Microsoft	مايكروسوفت	Skybridge	سكايا بريدج
Altalad	ألتالاد	DMS	دي إم إس	HPS	هـ آي بي إم	Motorola	موتورولا	Societal	سوشيال
Arnico	أرنيكو	Finance Bank	بنك التمويل	Hyperlink	هايبر لينك	Nortel	نورتيل	STC	شركة الاتصالات السعودية
Bull	بول	France Telecom	فرنس تيليكوم	IBM	آي بي إم	Oracle	أوراكل	Telecom 99	تيليكوم 99
China	الصين	Galaxy	جالaxy	Lenovo	لنوفو	Qadri	قادي	UFG	يو إف جي

من غوتنبرغ إلى الإنترنت

العام 1440، اخترع يوهانس غوتنبرغ المطبعة، وبدأ منذ ذلك الحين يسري اعتبار اختزال المسافات على الأفكار، وكان سابقاً حجراً على الأشخاص والبيضاء. فاخذال المسافات أمام حركة الأشخاص والبيضاء، عبر اختراع الدواب فالطيار فالسبارة فالطيارة، وأمام حركة الأفكار والخطوات عبر اختراع الحرف، فالطبعة، فالتلغراف، فالنقل، فالراديو، فالنقل، فالإنترنت، فالإنترنت هذه هي الحرك الأساسي للطور البشري في كافة الميادين.

واليوم إذ نعيش عتبة الألفية الثالثة، نسمع ونقرأ الكثير عن دور الإنترنت والتقنيات الحديثة في المستقبل. ومنذ أن قال لاري نيسون، رئيس لوراكل، كلمته الشهيرة «الإنترنت ستغير كل شيء»، تتوالى التوقعات اليومية عن مستقبل الشبكة وتطبيقاتها وحجم التعاملات التجارية عبرها. ومع احترامنا لهذه التوقعات وتصديقنا لنسبها، فإن العودة إلى التاريخ توضع الأمور في إطارها. لظالم شكلت كافة الاختراعات الجديدة المتعلقة بوسائل نقل المعلومات والأفكار مفاصل تاريخية في المجتمعات البشرية منذ اختراع مطبعة غوتنبرغ. إذ أن هذا التاريخ يعتبر الحصل التاريخي الأول المتعلق بنقل الكلمة من الشفاهة الكتابي إلى الشفاهة الجماعي. وكان لهذه الوسائل أفضل الأول في تعميم المعرفة والثقافة والانفتاح الفكري والخماري والتواصل بين الناس. وعند كل فصل، كما اليوم، برزت الأصوات الشفاعة جديدة الوسائل الجديدة. وذلك للضرورة من انتشار المعرفة والمعلومات كالأنظمة الحديثة والسياسية والعسكرية. إلا أن تبنى المجتمعات السريع لوسائل المعرفة تعدى على مر التاريخ كافة العوائق المادية والقصية. هذا ما حدث بالنسبة لانتشار الكتب والصحف ومصححات الراديو والتلفزة، إلا أن الوسيلة التي حطمت الأرقام القياسية في سرعة تبنيها هي من دون شك الإنترنت، حيث وصل عدد المشتركين فيها إلى نحو 200 مليون شخص خلال 5 سنوات. وكما الحال بالنسبة للتجارة الإلكترونية، فإن كافة الوسائل السابقة ألزمت بقومها تطبيقات تجارية غير معروفة سابقاً كمنصات البريد والإعلان والإعلام والبنك والسابع وغيرها.

منذ الآن هنالك بعض المعايير والبيدعي الذين يفتكرون بصغر ما بعد الإنترنت. ويوجد حالياً قيد التطوير في بعض الجامعات الأمريكية وبالتعاون مع وكالات حكومية وشركات كمبيوتر، شبكة الإنترنت ثانية اسمها I2 وهي أسرع بأضعاف من الشبكة الحالية وتتمثل إجراء تطبيقات جديدة لا يمكن إتمامها عبر الشبكة الحالية.

السؤال المطروح: نحن إذن من كل ذلك؟ علماء أن لغرب اخترعوا الألفية لم استراحوا.

جديد الشركات 136 - 132



محمد حوراني يلقى كلمته

لزايا Power card من بنية تقنية جديدة تضمن الانفتاح على الإنترنت وحلول الخدمات عبرها كالدعم المصرفية الهاتفية والتجارة الإلكترونية من خلال برامج HTML و MENUS، وما يشكله هذا النظام من دعم للحماية على الشبكة من خلال نظم دفع آمنة ووسائل إدارة فعالة.

واستحوذت كل من فيزا انترناشونال وماستركارد العالمية على جلسات خاصة لعرض التقنيات العالية في وسائل الدفع كنظام SSL و VSEC لدى فيزا وإمكانية تعاونها المستقبلي مع ماستركارد في ما يخص نظام SET.

وخصص اليوم الأخير من المؤتمر لتأسيس نادي مستخدمي Power card، تخلله عرض لتجارب كل من مصرف فلسطين والشركة العامة المصرفية المغربية والشركة العامة المصرفية السنغالية وبرنامج تونس الوطني لوسائل الدفع. ■

مؤتمر HPS: تأسيس نادي مستخدمي Power card

الإلكتروني والتنظيم الرقمي والاعتراف بالقيمة الثبوتية للمستندات الإلكترونية لدى الإدارات العامة.

وأوجز رئيس مجلس إدارة مدير عام HPS محمد حوراني تاريخ ونشاطات الشركة. وعُزّت بالنسخة الثانية لنظام Power card وما توفّره من درجات أمان عالية ووظائف جديدة تسهل الدخول إلى الإنترنت من بابها الواسع كونه أحد الحلول العالية التقنية في هذا المجال.

توزعت جلسات المؤتمر على مدى 3 أيام وعالجت مواضيع عدة أهمها: الأوجه القانونية والتنظيمية للتجارة الإلكترونية، تجارة الأعمال عبر الإنترنت وما يوفره نظام Oracle 8i من تسهيلات لها، الإنترنت، التهنيدات والأفانق، وجرى عرض تفصيلي

عن عقدت شركة هاي تك بايمنت سيستمز (HPS) المغربية مؤتمراً في الدار البيضاء خلال تشرين الثاني/ نوفمبر 1999 حول منتجها الجديد (Power card 2) وهو النسخة المطورة من منتجها Power card. شارك في المؤتمر حشد من 16 بلداً أفريقياً وأوروبياً وشرقاً وأوسطياً وضم ممثلين من مختلف القطاعات لاسيما المصرفية والمالية والتجارية، وشركات البطاقات أمثال: يورو باي، ماستركارد، فيزا، إضافة إلى زبائن الشركة مستخدمي نظام Power card.

وتحت عنوان «التجارة الإلكترونية: ولادة لحضارة جديدة» انعقدت الجلسة الافتتاحية وتوالت على الكلام خلالها كل من وزير البريد والمعلوماتية لاربي عجول الذي عرض برنامج الحكومة المتعلق بالتكنولوجيا الحديثة والإجراءات المتبعة لدعم المؤسسات والصناعات المصرفية والمتوسطة. وذكر بالقوانين والنظم الجارية إعدانها لتنظيم التجارة الإلكترونية في المغرب.

ثم أعقبه مدير قسم للمعلوماتية والاتصالات في البنك المركزي الشعبي محمد بن شعبون الذي تحدث عن تطور مسار وسائل الدفع وواقعها الحالي وعن مدى أهميتها لتطوير التجارة الإلكترونية. وناشد السلطات المعنية بالإسراع في إقرار التشريعات لاسيما في ما يتعلق بالتوقيع

نادي مستخدمي Power card

يضم النادي:

- كوسفينانس Kosfinans

- سيتي بنك

- الشركة العامة المصرفية السنغالية

- بنك الكويت والشرق الأوسط

- شركة مايك، تلك، لأنظمة الدفع أو هاي

- تلك، بايمنت سيستمز

- الاعتماد العقاري والفندي

- الشركة العامة المصرفية المغربية



من اليسار: محمد بن شعبون، السيدة تجار رهندي، محمد حوراني



من اليسار: محمد بلارج، شارل كويان، ومحمد حوراني

تيليكوم 99: أضخم تظاهرة اتصالية



المولندية حيث قال ان القوانين والأنظمة الجديدة يجب ان تكون جنبا إلى جنب مع قانون المنافسة العام بحيث طالب بهيئة دولية للاتصالات لوضع القوانين العريضة لهذا القطاع إضافة إلى مصاكم استثنائات لمواجهة المشاهير.

نقل المعلومات لاسلكياً

... كان العنوان العريض للمؤتمر والعرض، حيث يمكن للزائر ان يرى جميع المنتجات والخدمات في جميع الأجنحة المارضة. هذه التكنولوجيا الجديدة والتي تمكننا من إرسال الفاكس وتصفح الانترنت، ونقل المعلومات، وبث الصور والفيديو... عبر الهاتف النقال في بوابة المصور نحو الألفية الثالثة

وقد حوّل عدد من الخبراء مقديمي خدمات الهاتف النقال الحاليين من المعاصر التي سوف تواجههم في حال عدم تحضير شبكاتهم للانتقال بها إلى نوع جديد من الخدمات (3rd Generation)، من هنا يجب على مقديمي الخدمات الاتصالية النقلة ان يشاركوا في تطوير الانترنت ليصبحوا شريكاً فاعلاً وعدم ترك هذه الفرصة للأخرين كمقديمي خدمات الانترنت.

رسم التخابر الدولي

انقد الخبراء وبشدة التعرّف للارتفاع للمخاطر الدولية في أوروبا مقارنة مع الولايات المتحدة، وما يعيق الارتفاع لخدمات الانترنت والتجارة الإلكترونية. ■

أوتسومي: يجب تضيق الفجوة بين «المتقدمة» و«النامية»

تبادل ونقل المعلومات والمعدات لاسلكياً عبر الهواتف النقالة والشبكات اللاسلكية كانت الموضوع الرئيسي في «تيليكوم 99» أكبر مؤتمر ومعرض اتصالات يعقده اتحاد الاتصالات الدولي في جنيف كل أربع سنوات.

المنشود، وهو تقليص هذه الفجوة، في قبضتنا الآن، والشكر في ذلك للتكنولوجيا الرقمية من هواتف نقالة وأقمار اصطناعية إضافة إلى الخطط للبتكرة التي سوف تسمح لكل فرد منا بالانفاذ إلى اقتصاد المعلومات الشاملة وحصد منافعه. وتطرق إلى المنافسة في سوق الاتصالات والأسعار المتدنية للأجهزة، حيث أشار بأنه مع حلول الألفية الثالثة سيكون من السهل للجميع الحصول على هاتف والبقاء على اتصال مع العالم.

تنظيم القطاع

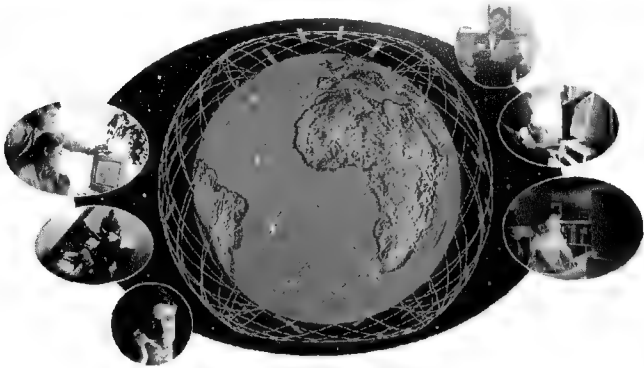
إن الشروط الرئيسية للمحافظة على المحصن في السوق المحلي في ظل انفتاح الأسواق، ينحصر بالقدرة على المنافسة. والمنافسة تعني خفض الأسعار وتصميم نوعية الخدمة وعناصر بشرية كفوءة، وكل ذلك يدخل في تنظيم قطاع الاتصالات ومراقبته. هذه الأمور تطرق إليها البروفسور Ambeck من هيئة تنظيم قطاع الاتصالات

اجتمع ممثلو كبرى الشركات في عالم الاتصالات في جنيف قبل نهاية العام الماضي في مؤتمر ومعرض جنيف تيليكوم 99، لعرض آخر المنجزات التكنولوجية لاستقبال الألفية الثالثة في واحد من أسرع قطاعات الاقتصاد العالي نمواً هو قطاع الاتصالات

ينظم ويعقد هذا الحدث العالمي الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU) التابع للأمم المتحدة والذي يعتبر من اقدم المؤسسات الحكومية، ويضم في عضويته أكثر من 180 دولة. ويوفر هذا الاتحاد منبراً يتيح للحكومات والقطاع الخاص تنسيق جميع المواضيع والمشاريع الاتصالية العالمية وخدماتها.

الفجوة الاتصالية

الأمين العام للاتحاد الدولي للاتصالات يوشيو أوتسومي ركز على عمق الفجوة بين الدول المتقدمة والنامية في خطاب الافتتاحي للمؤتمر وقال «إن الهدف



مشروع سكاي بريدج

سكاي بريدج Sky bridge، نظام رقمي قائم على 80 قمراً صناعياً في مدار منخفض على علو 14700 كلم وتستخدم نظام (Ka-band) إضافة إلى 200 محطة أرضية موزعة حول العالم لتكون وسيلة اتصال بين الأقمار الصناعية والشبكات الأرضية. وتغطي المحطة الأرضية الواحدة دائرة قطرها 700 كلم حيث من المتوقع أن تقدم سكاي بريدج خدمات الإنترنت والوسائط المتعددة لنحو عشرات الملايين من المستخدمين. وتكنولوجيا سكاي بريدج تختلف عن غيرها من المشاريع حيث أن الأقمار الصناعية تدور في مدار منخفض وتؤمن تغطية شاملة لجميع أنحاء الكرة الأرضية لتقوم المحطات الأرضية بالنقاط الإشارات ويذهب على الشبكات الأرضية. فالأقمار الصناعية التي تدور في مدار منخفض لها ميزات عدة إيجابية عن الأقمار الثابتة في مدارات مرتفعة وأهمها عامل الوقت والسرعة.

خدمات سكاي بريدج

ما يزيد من سرعة السباق للمركبات نحو الفضاء هو الفهم السريع للبيث الصوتي

سكاي بريدج

نظام رقمي قائم على 80 قمراً صناعياً

توقعات النظام في الشرق الأوسط

أكثر من 700 ألف مشترك في العام 2009

يشهد العالم ثورة اتصالات كبيرة تتمثل في الإقبال على الخدمات الجديدة خصوصاً خدمات الوسائط المتعددة، ولكن تقديم مثل هذه الخدمات يحتاج إلى تكنولوجيا رقمية متطورة ذات نطاق ترددي واسع لدمج الصوت والصورة والبيانات. وعلى الرغم من ازدياد الطلب على هذه الخدمات لا تزال الشبكات الأرضية عاجزة عن القيام بدور فعال وبسرعة كافية لتلبي حاجات المستخدم. وكان الحل لهذه المشكلة هو الفضاء، فبواسطة مجموعة من الأقمار الصناعية يمكن تغطية جميع أنحاء الكرة الأرضية من دون أية معوقات ومن دون الحاجة إلى مد مكثات للكيلومترات من الكوابل والألياف البصرية. فللمستخدم الآن ليس بحاجة إلى شبكة اتصالات أرضية للولوج إلى الإنترنت، فيستطيع ويكل بسهولة بواسطة هوائي صغير وجهاز كمبيوتر شخصي البقاء على اتصال مع العالم أينما وجد. ووفقاً لتقارير الخبراء، من المتوقع أن يصل عدد مستخدمي القنوات ذات ساعات عالية إلى نحو 400 مليون مستخدم، 100 مليون منهم سيستخدم الأقمار الصناعية والإنترنت الفضائي.

The SkyBridge Partnership Today



يقوم مقدمو هذه الخدمات بوضع الأسعار النهائية.

شركات سكاي بريدج والتمويل

إلى جانب شركة الكاتيل الفرنسية التي قامت بتأسيس الشركة العام 1997 والتي تملكه 50 في المئة من سكاي بريدج فقد انضم إلى الشركة شركات عدة ومؤسسات عالمية من جميع أنحاء العالم مثل:

- لورال سيس والاتصالات (الولايات المتحدة الأمريكية)
- ميتسوبوشي (اليابان)
- شارب (اليابان)
- توشيبا (اليابان)
- أي. إم. أس للتكنولوجيا (الولايات المتحدة الأمريكية)
- كوم بيف العالمية (كندا)
- المركز الوطني للمعلوم الفضائية (فرنسا)

- المؤسسة الإقليمية للتمويل (بلجيكا)
وقد نجحت الشركة في جمع الأموال اللازمة لنجاح سير عملياتها والاندماج ببرامجها بعد أن تراجعت الإستثمارات في مشاريع الأقمار الصناعية وبعد أن تعرضت

إلى فئتين: فئة الشركات والمؤسسات وفئة الأشخاص والأفراد. فبينما تبلغ تكاليف تركيب أجهزة الشركات والمؤسسات 2000 دولار أميركي، سوف يدفع الأفراد 700 دولار أميركي لقاء ذلك. وسيكون سعر الدقيفة، بمعدل 64 كيلوبايت في الثانية، سنت أميركي واحد للمقدمي خدمات الإنترنت المحليين على أن

أرقام

- تتألف مجموعة سكاي بريدج من 80 قمرًا صناعيًا
- تقدر تكلفة المشروع بـ 4,3 مليارات دولار أميركي
- 200 محطة أرضية لتأمين الاتصال مع الأقمار الصناعية
- 9 محطات في الشرق الأوسط واحدة منها في لبنان
- تحصل سرعة نقل المعلومات إلى 20 ميجابايت في الثانية
- يتوقع أن يصل عدد المشتركين في العالم إلى عشرين الملايين العام 2009
- أول شركة تقدم الإنترنت عالمياً عبر الفضاء

والمعلوماتي الذي لا تستطيع الشركات الأرضية تلبية احتياجاته. وتشارك شركات الهاتف وشركات الكابل إلى تزويد المشتركين بخوادم ذات ساعات عالية. ويعتبر سكاي بريدج بمثابة الحل الأمثل لهذه المشكلة، فهو يستطيع تقديم خدمات كثيرة وبأسعار تنافسية، منافذ لشبكة الإنترنت وبسعة عالية، وربط الشبكات المحلية مع بعضها، الاجتماعات عبر الفيديو والتلفون، التعليم عن بعد الطب عن بعد، البرامج الترفيهية والتعليمية إضافة إلى الخدمات الأساسية كالإنترنت السريع والوسائط المتعددة.

يذكر أن هذا المشروع يسعى إلى منافسة خدمات الهاتف النقال، بل يتجه إلى سوق مختلفة تماماً ليكون مكملاً له فضلاً على أنه أصبح في مرحلة متقدمة لتقديم خدماته والتمويل مؤمن.

الأسعار والتوقعات

تتوقع سكاي بريدج تقديم أسعار مغرية لخدماتها التجارية كالإنترنت والوسائط المتعددة ونقل المعلومات بسرعة قصوى، وحسب توقعات الشركة فإن المشتركين الذين سيوفرون أكثر من كلتي العائدات ينقسمون



عمليات سكاي بريدج في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إن من جهة الحطة الأرضية الخاصة بسكاي بريدج التي تؤمن الاتصال بين الأقمار الصناعية والشبكات المحلية، أو من خلال إدارة العمليات التجارية الخاصة بالشرق الأوسط.

سكاي بريدج والشرق الأوسط

ربما يجد قطاع الشركات والأعمال نفسه المستفيد الرئيسي من خدمة سكاي بريدج، إذ تصبى خدمة الإنترنت متاحة في كل المؤسسات بعد تركيب المعدات والهوائيات الخاص بالقطار لإرسال الأقمار الصناعية التابعة لسكاي بريدج، وتشير الدراسات إلى أن عدد المشتركين في هذه الخدمة في منطقة الشرق الأوسط سيصل إلى نحو 500 ألف مشترك لقطاع الأعمال و200 ألف مشترك للأفراد العام 2009. ويعتبر الولوج بسرعة إلى الإنترنت بالنسبة لمعظم المستخدمين أحد أهم إهتماماتهم الرئيسية بغض النظر عن الطريقة المتبعة. وستقوم سكاي بريدج مع شركائها في المنطقة ببناء تسع محطات أرضية تعتبر نقطة الوصل بين الأقمار الصناعية والشبكات الأرضية بقيمة 75 مليون دولار أميركي إحداهما ستكون في لبنان. وتقدر التقارير عائداً للشركة من منطقة الشرق بعشرات الملايين من الدولارات للعام 2009.

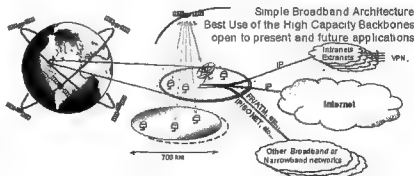
أسعار الخدمات الأرضية.

مذكرة التفاهم مع لبنان

وقع لبنان مذكرة تفاهم مع شركة سكاي بريدج العالمية تقضي بالاستثمار في المشروع والذي تبلغ قيمته 4,8 مليارات دولار ويبدأ بتقديم خدماته التجارية العام 2002 قبل أي نظام آخر كمثل لتقديم خدمات الإنترنت والوسائط المتعددة عبر الفضاء. وبذلك سيكون لبنان مركزاً رئيساً لخدمات الاتصالات للتطورة في المنطقة ويصبح بوابة عبور لتقديم هذه الخدمات لبول المنطقة. وسيكون لبنان دور رئيسي فعال في إدارة

مشاريع هاريدوم وهأكوه لأزمات مالية أدت إلى طلب الحماية من الإفلاس. بالنسبة للرئيس والمدير التنفيذي للمشروع السيدة «سكال سوريس» (Pascale Sourisse) يوجد نوعان من الخدمات التي تقدمها الاتصالات الفضائية الخدمات المعولة والتي تقدمها مشاريع اريدوم، أيكو وغلوبيال ستار والخدمات الثابتة والتي تقدمها سكاي بريدج. فهناك فرق كبير بين اريدوم وسكاي بريدج، تقول سوريس ونحن نستهدف سوقاً مختلفة وجديدة غير تلك المتعلقة بالاتصالات الشخصية المنقلة إضافة إلى أن سعر تقديم الخدمات سيكون مدروساً ومنطقياً وقريباً من

The SkyBridge Opportunity System Description



أوميغا تلعب دورا هاما في أحدث فيلم لبوند

بعد النجاح الكبير الذي حققته أوميغا سيماستر برووشينال دايفر في فيلمي "العين الذهبية GoldenEye" و "الغد لا يموت أبدا Tomorrow Never Dies"، تم اختيارها مجددا باعتبارها الساعة المفضلة للعمل السري ٠٠٧ جيمس بوند. هذا وقامت الشخصية المعروفة "كو" بتجهيز هذه الساعة بوظائف عدة من شأنها إنقاذ بوند في المواقف الصعبة التي يجد نفسه فيها والتي لا مفر منها.

يشترك في الفيلم التاسع عشر من سلسلة أفلام بوند الأكثر نجاحا في العالم ممثلين مشهورين إلى جانب العمل بوند، نذكر منهم الممثلة ديم جودي دنش الفائزة بجائزة أوسكار، سامانثا بوند (بدور مونييهيني)، روبي كولتراين (بدور فالنتين زوكوفسكي)، وديسموند ليويلين الذي يعاود الظهور للمرة السابعة عشر بدور "كو".

إضافة لتحديد الوقت بدقة بالغة، تم تجهيز ساعة العمل ٠٠٧ أوميغا سيماستر برووشينال دايفر بأدوات مختلفة لإنقاذ الحياة تعمل بفعالية عالية في مواجهة أعدام بوند العديدين!

سيماستر برووشينال دايفر مصنوعة من فولاذ لا يصدأ وتشتمل على آلية حركة ميكانيكية بتدوير ذاتي، وشهادة كرونومتر الإطار الدوار باتجاه واحد مصنوع من الألومنيوم. تشتمل الساعة أيضا على صمام لتسرب الهيليوم، ومينا باللون الأزرق وعقارب مفرغة من الوسط تضيء بشكل يسهل معرفة الوقت بسرعة، وزجاجة كريستال صغيرية مقاومة للشدش ولانعكاس الضوء. الساعة مقاومة لتسرب الماء حتى عمق ٣٠٠م.

الصلة ما بين أوميغا وبوند تتواصل نتيجة لمشاركة الماركة المستمرة مع بروس برنسان، السفير العالمي للماركة، إلى جانب مارضة الأزياء العالمية سيندي كروفورد، والبطل العالمي للفوزمولا ١ مايكل شوماخر، ولاعبة التنس المتفوقة مارتينا هينغيس، ولاعب الغولف المحترف إرني إلز.

إن تصميم الماركة على النجاح وعلى الاتحاد لأمد طويل سوف يجز جليها خلال عرض الفيلم الأخير لبوند "العالم لا يكفي The World Is Not Enough"





حسن
فوران

رئيس مجلس الإدارة مدير عام بنك التمويل

فوران: «سكاي بريدج» مشروع مستقبل يوفر فرصاً للمستثمرين العرب

الفرص المتوافرة في المشروع وتأسيس شركة قابضة تديره وتشرف على تشغيله، ويبدو بنك التمويل جاهزاً لهذا العمل الذي يعتبر من أساس نشاطه بكنه متخصص، وهو يعمل حالياً على توجيحه الدعوات للمشاركة في المؤتمر وعلى تحضير الملفات اللازمة، هنا حوار مع الرئيس المدير العام لبنك التمويل د. حسن فوران، حول أهمية المشروع والراحل التي قطعها.

لبنان في مجال الاتصالات والإنترنت بلبنان إلى مستوى التطورات العلمية الحديثة في هذا المجال، والسعي الميثاق للحاق بركب التقدم التكنولوجي في مجال الاتصالات، وإنطلاقاً من هذه الرؤية وضمن المشاريع التي يُعد لها الوزير نعمان لتطوير قطاع الاتصالات، بحيث تم توجيهاً من قبله لمعادلة الموازنة الجديدة والعلمية مع شركة «سكاي بريدج» Skybridge لتقصي عناصر النجاح المالي والتقني في هذا المشروع وللخوصيل إلى دور فاعل فيه للبنان، خصوصاً أن المنافسة الإقليمية كانت حاصلة وجاءة على هذا المستوى من أكثر من جهة حكومية وخاصة،

وبناء على ما تقدم فانه بتوجيه ورعاية من الوزير نعمان لنا، تم إعداد مذكرة تفاهم بين وزارة البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية وشركة «سكاي بريدج» Skybridge تمهيداً للبدء بخطوات تنفيذية، وبذلك انتقلنا في بنك التمويل ببورنا من مرحلة الدراسة والتحضير إلى دور تنفيذي أوسع من خلال التكليف الرسمي استناداً إلى مذكرة التفاهم التي تم توقيعها بين وزارة البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية وشركة «سكاي بريدج» Skybridge، وذلك كتشجيع وتكريس لدوره الحيوي في المفاوضات، وبنك التمويل منصرف حالياً للتخصيص إلى عقد مؤتمر يضم مستثمرين لبنانيين وعرب بما يؤدي إلى تأسيس شركة

الاتجاه لدينا إلى المساهمة في إنجاح المشروع في لبنان والمنطقة وأن لنا دوراً يمكن أن تلعبه بكنه متخصص بالأعمال وقادر على تقديم الخدمة في هذا المجال وإنطلاقاً من اعتبارات عدة أهمها:

- يشمل المشروع في طياته جدوى استثمارية ومالية مهمة ويعود بفعلى الاقتصاد الوطني سواء في لبنان أو في البلدان الأخرى التي تستفيد من خدماته وذلك في حال كتب النجاح له.
- يساهم هذا المشروع في إحياء الدور المحوري للبنان في مجال الاتصالات، ويوفر له فرصة لدور جديد مع تطور التقنيات الحديثة.
- عندما نقول أن بنك التمويل دخل على الخط، يعني ذلك أن هذا الأمر هو من صلب نشاطه بكنه متخصص، وقد يكون هذا المشروع نموذجاً للدور الذي سيلعبه البنك في المستقبل، خصوصاً في مجال الهندسة المالية والإدارة المالية للمشروعات الاستثمارية، ومساعدة القطاع العام في إيجاد تمويل لمشروعات من القطاع الخاص.

لهذه الاعتبارات وغيرها، بأمر بنك التمويل إنطلاقاً من متابعته الخاصة للموضوع مع بعض الشركات في القطاع الخاص إلى إعادة طرح الموضوع على وزير البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية الأستاذ عصام نعمان، والذي وجدنا عنده إزماً شاملاً لأهمية تطوير وتفعيل دور

دخول لبنان مساهماً في مشروع سكاي بريدج لنقل المعلومات والصورة والصوت والبث الحي عبر الفضاء، وتم تكليف بنك التمويل بإعداد برنامج التمويل وتسويقه لدى المستثمرين المحليين والعرب، قطع بنك التمويل مرحلة متقدمة للتحضير لهذا المشروع، وتعد لتتظيم مؤتمر يجمع المستثمرين المحتملين المهتمين بالاستثمار في قطاع تكنولوجيا الاتصالات، وذلك لترويج

■ ما هو دور بنك التمويل في مشروع «سكاي بريدج» Skybridge وكيف دخل إلى المشروع؟

□ أن لبنان لم يكن غائباً عن مجال المعلوماتية والاتصالات والتطورات المستمرة فيه إلا أن الأفكار كانت متنوعة وقيد البحث، وتحديداً نذكر أن مشاورات بدأت بين وزارة الاتصالات في لبنان وشركة «سكاي بريدج» Skybridge قبل بضعة أعوام، أبدى خلالها لبنان رغبته بالمساهمة في المشروع، وجرى الحديث عن مساهمة تبلغ 300 مليون دولار ليصبح شريكاً في الشركة، إلا أن هذا الأمر بقي في مجال البحث الشفوي من دون أي تقدم عملي، على الرغم من الزيارات المتكررة لممثلي «سكاي بريدج» Skybridge إلى لبنان من دون نتائج ملموسة، وعلى الرغم من إصرار الشركة على معرفة للقرار النهائي للبنان وتحديد دوره ومصادر التمويل.

بنك التمويل يتدخل

نحن كمصرف متخصص بالأعمال كنا نتابع الأنشطة والمشاريع المطروحة في ما يسمى صناعة وتقنية المعلومات والتي شكلت ولا زالت تشكل أحد المجالات الاستثمارية الجديدة والتي تستقطب أموالاً ضخمة في الأسواق المالية العالمية، واستناداً إلى هذه المتابعة وإلى الحرص على المساهمة في هذه الصناعة وبعد دراسة مشروع «سكاي بريدج» Skybridge كان

وتتميز «سكاى بريدج» Skybridge عن غيرها من منظومات الاتصال بواسطة السموات الفضائية (Satellites) أنها لا تطرح نفسها كبديل فضائي للهواتف الخلوية (GSM Systems)، بل تطرح نفسها كبديل تقني ينقل المعلومات عبر الخدمات التي عددها بأسعار منافسة استناداً إلى واقع السوق الحالية، ويهيئ التحدي أن تحافظ «سكاى بريدج» Skybridge على الطبيعة التنافسية لخدماتها عند التشغيل. ويبدو من خلال الدراسات التي تمت أن الخدمة التنافسية لـ «سكاى بريدج» Skybridge أمر له مشروعية، وحظوظ عملية في حينه. وبالتالي فإن نجاح هذا المشروع سيشكل أرضية صلبة لتواصل العلمي والتقني مع الأفراد ومع الشركات وللؤسسات العلمية والإقتصادية العالية بسرعة قصوى وبأسعار منافسة، وهذا يشكل بعد ذاته عنصراً أساسياً في البعد الإقتصادي والتنموي.

من جهة أخرى، أن مستلزمات تشغيل المشروع تقنيته تشكل شبكة واسعة للاتصالات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما يستلزم مشاركة كبيرة من فنيين واختصاصيين ومدربين وأيوام عامة لديها مهارات فنية مختلفة، بما يؤمن دورة مالية تساهم أيضاً في دفع عجلة الإقتصاد المحلي والإقليمي.

هذا عدنا عن أنه بواسطة منظومة «سكاى بريدج» Skybridge للاتصال يمكن أن تؤمن التواصل المغربي والثقافي من خلال النقل والتوزيع السريع للكتب الثقافية والمؤلفات العلمية والصورة والصوت بأسعار متدنية، بما يساهم في توسيع المعارف الثقافية العلمية وتداول المعلومات، ولا يخفى على أحد، ما لهذا التواصل من انعكاسات على الواقع الاقتصادي التنموي.

■ هنا هناك دراسات من حجم السوق وحاجاتها لهذه الخدمات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وإيران؟

□ لا شك أنه توجد دراسات عدة في هذا المجال، وهذا أمر أساسي عند دراسة الجدوى الاقتصادية لأي مشروع، فإن هذه الخدمات تشهد نمواً مطلباً متسارعين وتزداد الحاجة لهما يوماً بعد يوم.

وتتوقع الدراسات الإحصائية أن يبلغ عدد المستخدمين في المنطقة لهذه الخدمات حدود 130 مليون مستخدم في العام 2001، فيما يتوقع أن يرتفع العدد إلى أكثر من 400 مليون مستخدم مع حلول العام 2005. ■

تكليف بنك التمويل بتسويق

المشروع لدى المستثمرين

اللبنانيين والعرب

جنبة يتم على أسس تقنية ومالية موضوعية وعلمية.

وعلى المستوى العملي، باشرنا بإرسال الدعوات إلى القطاع المصرفي اللبناني وكذلك إلى شركات وصناديق الإستثمار اللبنانية والعربية.

مزايا للبنان والمستثمرين

■ هل حصل لبنان على مزايا خاصة من جزاء بدخوله مساهماً؟

□ ساهم لبنان مساهمة فعالة في إنجاح فكرة مشروع «سكاى بريدج» Skybridge لدى عرض المشروع في اجتماعات المنظمة الدولية للاتصالات ITU بحيث كان داعماً قوياً لفكرة المشروع ولطبقاته.

ومن خلال المفاوضات والاتصالات التي توليتها مكتب التمويل، تم التركيز على ضرورة أن تتاح الفرصة للبنان كي يكون ممثلاً للشرق الأوسط في هذا المشروع في مقابل أن يسعى لتأمين المساهمة المالية الضرورية ليصبح شريكاً استراتيجياً في «سكاى بريدج» Skybridge L.P.

وبالإضافة إلى هذه الفرصة، تم الحصول على فرصة أخرى اتفق عليها في مذكرة التفاهم تمكّلت بالحصول على سعر تشجيعي مخفض للأسهل عند شرائها بما يوازي قيمة 20 في المئة أقل من سعر أسهم «سكاى بريدج» Skybridge الحالية على أن يتم الاكتتاب خلال فترة محددة بكامل المساهمة المالية اللازمة.

الأيّاد الاقتصادية

■ ماهي الانعكاسات الاقتصادية لمشروع على المساهمين والمستخدمين؟

□ يطرح مشروع «سكاى بريدج» Skybridge نفسه كتقنية لنقل المعلومات بعمداً الواسع (Broad Band) لتشمل خدمات الانترنت والتواصل الطبي والتعليمي (Videoconferencing-Telemedicine-Internet...) والتواصل الصوتي (Voices).

قايضة للمساهمة في مشروع «سكاى بريدج» Skybridge.

مشروع إقليمي

■ ماهي الخطوات اللاحقة بعد توقيع مذكرة التفاهم؟

□ تقضي مذكرة التفاهم بأن يساهم لبنان من خلال شركة قايضة LeabHold في رأس مال شركة «سكاى بريدج» Skybridge العالمية بمبلغ مئة مليون دولار أميركي كحد أدنى، وذلك كشريك استراتيجي من مجموعة الشركاء الاستراتيجيين المفترض أن يساهموا بما قيمته 1,2 بليون دولار أميركي في المشروع كمساهمة نقدية، هؤلاء سيشكلون بالإضافة إلى الشركاء الصناعيين، (Toshiba-Alcatel-Sharp) فضلاً عن شركة Boeing العالمية وكثيرون غيرهم في مجال الاتصالات والتقنيات...، السندون سيساهمون أيضاً في مشاركتهم التقنية والصناعية، مجلس إدارة شركة «سكاى بريدج» Skybridge L.P. العالمية.

والخطوة الأساسية الآن هي مباشرة الاتصالات بالمستثمرين اللبنانيين والعرب لعرض واقع المشروع المالي والتقني عليهم ودعوتهم لحضور مؤتمر للمستثمرين الذين نتوخى من خلاله تأسيس شركة LeabHold، وتأمين التمويل اللازم لخطوة المساهمة النقدية في «سكاى بريدج» Skybridge L.P.

وبالتزامن مع تأسيس الشركة القايضة LeabHold، سوف يتم تأسيس شركة Skybridge Middle East، التي ستتولى عملية تشغيل أنظمة «سكاى بريدج» Skybridge وتسويق خدماتها في المنطقة من إيران إلى المغرب، وبالتأكيد فإن الرخصة اللازمة لتأسيس وتشغيل Skybridge Middle East ستكون على عاتق شركة LeabHold ومساهميها.

الخطوة التسويقية

■ ماهي خطواتكم التسويقية لجذب المستثمرين المحتملين؟

□ يعبثك الصوف من مجموعة من الاختصاصيين إلى تحضير ملف مالي وتقني يبين مدى الفوائد التقنية والجدوى المالية للمشروع، وقد شارفنا على إنجازها بشكل كامل. وسنقدم هذا الملف إلى المستثمر الراغب في المساهمة بالمشروع وهي خطوة ضرورية للإقناع وبالتالي فإن



February 17 to 19 - 2000
UNESCO Palace
Beirut - Lebanon

The 2nd Arab International Telecommunication Conference

At **AITEC 2000**, meet decision makers and experts from major regional and international telecommunication companies as well as representatives from leading Arab and international organizations and governmental bodies.

The conference main topics:

The growth of the telecommunications market in the Arab countries.
 Privatization, liberalization and deregulation
 of the telecommunications sector.

- Satellite telecommunications system (GSO&NGSO-FSS).
- International mobile telecommunication system (IMT-2000).
- Wireless Internet and electronic business.

Keynote speakers

Moustafa Terrab chairman of the National Agency of Reglementation (ANRT), Morocco.

Muhammad MOUSTAPHA World Bank, USA.

Herve SORRE, Skybridge Business Development Manager for Europe and Middle East; SKYBRIDGE, France.

Saad Bin ABDELAZIZ AL BIDNAH, General Manager of ARABSAT

Establishment; (STE), Syria.

Russeln RIFAI, Libancell, Lebanon.

Hamadou TOURE, Director of the BDT.

Francois RANCY Vice president of Conference Preparatory Group (CPG), France.

Veronique REBECCHI France Telecom Mobile, Head of Spectrum Management Office, France.

Jean Francois MIGEON, Head of Spectrum Management Office, ALCATEL.

Steven LESOP, Commercial Development, GLOBALSTAR.

Vincenzo NESCI Vice-President Middle-East, Alcatel Egypt SAE

Iqbal AL-YOUSSEF, General Manager Al-Youssef, E-commerce.

Get to know more about the latest in the industry through the exhibits of industry leaders.

Sponsored by



ERICSSON 

MobiNil



Organized by



**International
Business
Events**

member of
Al-Iktissad Wal-Aamal Group

In collaboration with



**The Ministry of
Post & Telecommunication**

THE 2nd ARAB INTERNATIONAL TELECOMMUNICATIONS CONFERENCE & EXHIBITION

17-19 february,2000.

Unesco palace - Beirut, Lebanon.

CONFERENCE REGISTRATION FORM

The languages of the seminar will be English and Arabic.

Registration fees

☐ (US\$ 650) For the first delegate

☐ (US\$ 500) For the second delegate from the same institution.

The fees cover the attendance of the conference,documentation, lunches, and coffee breaks.

Delegate Details

Name(Mr., Mrs., Dr.):.....

Position :

Company / Organization:.....

Address:

City:..... Country:.....

Zip Code : Tel:.....

Fax:..... E-mail:.....

Travel and Accommodation

Arrival

Airline:.....

Flight No:.....

Date: / /

Time: / /

Departure

Airline:.....

Flight No:.....

Date: / /

Time: / /

NB: Special air fares are offered to participants by Middle East Airlines.

Please contact MEA office in your country.

For hotel reservation, please choose 3 in order of preference(1,2,3):

☐ Summerland ☐ Marriott ☐ Searock

☐ Holiday Inn ☐ Legend

☐ Single Room ☐ Double Room ☐ Suite

check in: / /2000

check out: / /2000

NB: Special rates are offered to conference delegates in the above hotels.

EXHIBITION REGISTRATION FORM

Space & Specification Requested

Covered Area:.....sq.m(minimum 9 sq.m)

Price per sq.m: \$350

Total Amount due: US\$.....

Price includes: partitioning,carpentering,lighting,electricity outlet(0.5 A/sq.m), name fascia, cleaning & security.

Payment Details

Please fill this form and send it back with your payment.

Confirmation will be sent upon receipt of forms & payment.

☐ Bankers check drawn on New York, (in US\$) payable to "Al-Iktissad Wal-Aamal".

☐ Bank transfer (in US\$):Banque Libano- Française
Mazraa branch,Beirut,Lebanon.Account no. : 363848-28

☐ Credit card: please charge my:

☐ American Express ☐ Master Card ☐ Visa

Card No

Expiry Date

Signature of the cardholder:

For more information, visit our web site
www.aitec-con.com or contact us on:

Tel in Beirut: 961 (1)780200/1/3-799 911

Tel in Dubai: 971 (4) 2956833

Tel in Riyadh: 966 (1) 4778624

To register, fill in this form and fax it to:

Fax to Beirut : 961 (1)780200/1/3-799 911

Fax to Dubai: 971 (4) 295 6918

Fax to Riyadh : 966 (1) 4784946

وسيتضمن الإستثمار التمهيدي بقيمة مليون دولار لإقامة مراكز الخدمة، مستوهداً لقطع الغيار يتيح التصليح السريع لأجهزة «سيسكوه» لتوصيل الشبكات، إضافة إلى توفر فريق من التقنيين الكفؤين لدعم الشركاء والعملاء، ما يسمح بحل للمشاكل القائمة بسرعة أو تحويل المسألة إلى مراكز المساعدة الفنية في أوروبا عند الحاجة.

Microsoft

مايكروسوفت



لكر طالب جهاز كمبيوتر

أعلنت «مايكروسوفت» إنطلاق حملة لكل طالب جهاز كمبيوتره في السعودية، وذلك بالاتفاق مع عدد من الشركات المحلية المتخصصة في مجال الكمبيوتر. وتأتي هذه الحملة كما قال مدير المنتج في شركة «مايكروسوفت العربية» السيد خالد الطويل، في إطار تأمين أجهزة كمبيوتر بمواصفات عالية وأسعار مغرية للطلاب والمدرسين مع ضمان سنتين صيانة وقطع غيار وبرامج أصلية مرخصة تشمل برنامج مايكروسوفت ويندوز 98 عربي وبرنامج مايكروسوفت أوفيس بروفيشنال 2000 عربي، إضافة إلى الاستفادة من الدعم الفني المجاني من مايكروسوفت والتدريب المجاني في أكبر المراكز العالمية والمتخصصة العاملة في المملكة. وأضاف أن هذه الحملة تنظمها «مايكروسوفت» لحرصها على مصلحة الطلاب والمدرسين لاقتناء برامج أصلية تضمنهم من الأضرار الناجمة عن استعمال البرامج للنسخة، وقد حرصت على وضع شروط صارمة لمشاركين في الحملة من الشركات لضمان جودة الأجهزة ومكوناتها.

أرامكو تستعد للأنظمة الثالثة

خطت شركة أرامكو السعودية خطوة مهمة في سبيل تعزيز تفوقها وريادتها باعتبارها واحدة من أكبر الشركات العالمية حيث قامت بتحديث أسطولها التقني إلى مايكروسوفت (Windows NT 4.0) وذلك في إطار استراتيجية أرامكو السعودية للانتقال للأنظمة الثالثة باستحداث أنظمة فاعلة وسريعة تستفيد من التقنية العالية في هذا المجال.

وجاء اختيار هذا النظام بعد دراسة طويلة ومتقدمة بالتعاون مع شركة مايكروسوفت العربية في المملكة وعدد من الشركات العالمية والمحلية الأخرى ممثلة بشركة (Entevo) وشركة الأنظمة العربية (ACS) وشركة (CCME).

ويتضمن هذا المشروع (220) جهاز خادم للملفات و(28) ألف مستخدم وقد تم تجهيز المشروع بتدريب أكثر من (500) شخص متخصص بإدارة الشبكة و(5000) مستخدم.

مايكروسوفت تباشر بإنتاج نظام Windows 2000

أعلنت شركة مايكروسوفت الخليج وبنول شرق المتوسط (GEM) عن اللباشر بإنتاج أنظمة التشغيل Microsoft 2000 Professional و Windows 2000 Server و Windows 2000 Advanced Server. يتواجد حالياً في العالم أكثر من 500,000 مستخدم يختبرون النسخة التجريبية من نظام

جديد الشركات

أوراكل، Oracle و كومباك، Compaq

يعقدان مؤتمرات حول الـ E-Business في السعودية



هشام سري



في فادي حادي كومباك السعودية

عقدت مؤخراً شركتا أوراكل وكومباك مؤتمرات جوالاً بصدد حلولهما الرائدة في مجال الـ E-Business في الخبر والرياض وجدة في المملكة، وتم التركيز على دور الشركتين

الستراتيجي في حل حلول الـ E-Business ومستقبل حلول Non-Stop E-Business من كومباك التي تعتبر متجانسة تماماً مع نظم أوراكل في ميدان الـ E-Business، ما يجعل الشركتين في طليعة الشركات العاملة في هذا المضمار. واستقطبت هذه الندوات عدداً كبيراً من ممثلي الهيئات الحكومية والبنوك والصناعات النفطية ومؤسسات ومؤسسات الأدوية وصناعات الأغذية والمؤسسات الاستشارية وغيرها من ممثلي الشركات والمصانع. يذكر أن تاريخ التعاون بين «كومباك» و«أوراكل» على الصعيد العالي يعود إلى زمن بعيد عبر التنسيق المشترك للشركتين العملاقين في مجال تقديم الحلول الرائدة. وتؤدي «أوراكل السعودية» و«كومباك السعودية» للقيام بمؤتمرات مستقبلية مشتركة في سائر المدن السعودية بما يتعلق بحل الـ E-Business.

Cisco

«سيسكوه»

ترسخ تواجدها في السوق السعودية



فادي حادي

ترافق الافتتاح الرسمي لمقر شركة أنظمة «سيسكوه» الجديد في السعودية مؤخراً، مع الإعلان عن خطة الشركة الهادفة إلى توسيع أعمالها في المملكة واستثمار ما يقارب 10 إلى 15 مليون دولار خلال السنوات المقبلة، على أن يشهد شهر شباط/فبراير المقبل افتتاح ثلاثة مراكز خدمة جديدة في كل من مدن الرياض،

جدة والظهران، وذلك بهدف توفير دعم مباشر لعملاء الشركة وشركائها، باعتبار المملكة السوق الأهم لأنظمة «سيسكوه» في منطقة الشرق الأوسط نظراً لحجمها ولفرص النمو والتطور التي توفرها، حسب ما أشار مدير الشركة في المملكة السيد غزوي عطالله، مؤكداً على أن هدف «سيسكوه» في المملكة هو تعزيز روح أساليبها التقنية، ومشاركة تجربتها وخبرتها في تأسيس البنية التحتية لشركات واقتصاديات الغد مع شركائها السعوديين.



يظهر في الصورة (من اليسار إلى اليمين) باهر راء، مدير العملاء في شركة الحاسب الآلي والاستشارات الإدارية، لازلي ل. لاجن، مدير العمليات في بنك الإمارات الدولي، عبد الله قاسم، المدير الأول لقطاع المطبوعات في بنك الإمارات الدولي، أموك بول، المدير العام لشركة الحاسب الآلي والاستشارات الإدارية وشيفلنغر شينوي، مهندس الأنظمة في شركة الحاسب الآلي والاستشارات الإدارية

ويعد نظام AS/400 منصة مرنه للحاسب الآلي يقدم مزاي متعددة في الوقت نفسه تتمثل في انخفاض تكلفته ويساعد على تحسين معدل الأرباح ويؤمن بتقديم خدمات متفوقة للعملاء. ويوفر نظام AS/400 للتقنيات المتقدمة في تطبيقات التجارة الإلكترونية، أعمال الحاسبات الآلية فضلاً عن دوره التقليدي باعتباره أكثر أنظمة كمبيوتر الأعمال كفاءة.

Al-thuraya

الثرaya

تختار الكاتيل إقامة شبكة ذكية

وقعت شركة الثريا للاتصالات عبر الأقمار الصناعية، والتي يقع مقرها في الإمارات العربية المتحدة، اتفاقاً مع شركة الكاتيل لإقامة شبكة ذكية RI توفر خدمات لها قيمة مضافة. وسوف تزود الكاتيل الشبكة الجديدة بالأنظمة التي تسمح لها بتوفير الخدمات الذكية مثل بطاقة الدفع المسبق للمكالمات الهاتفية، والمكالمات ذات التعريف والتكيفة والأرقام الهاتفية للتداعيات الحرة. كما ستزود الكاتيل الشبكة بنظام الرسائل الصوتية VMD وستنترال الرسائل المختصرة SMSC.

وصرح يوسف السعيد، المدير العام لمؤسسة ثريا قائلاً: «إن هذه الخدمات ذات القيمة المضافة هي مكونات أساسية في نظام ثريا، وسوف تضمن من خدماتنا للمشاركين. وقد وقع اختيارنا على الكاتيل بسبب موقعها الرائد في مجال الشبكات الذكية وأنظمة الأقمار الصناعية. كما ستعزز هذه الشراكة أيضاً من موقعها الريادي في مجال الهاتف عبر الأقمار الصناعية».

ومن المقرر أن تطلق ثريا قمرها الصناعي في أواسط العام 2000 وستعزز خدماتها في الفصل الرابع من العمل نفسه. وعندما يبدأ النظام الجديد خدماته فسوف يغطي 99 بلداً في أوروبا وإفريقيا الشمالية والوسطى والشرق الأوسط وآسيا الوسطى وشبه الجزيرة الهندية.

Hyperlink

هايبرلينك

تنتهي مشروع أتمته العمليات المالية لشركة بيبسي لبنان

أعلنت شركة هايبرلينك (Hyperlink) المتخصصة في توفير حلول أنظمة المعلومات الشاملة للمؤسسات في الشرق الأوسط عن

Windows 2000، بالإضافة إلى 140,000 مطور يتولون كتابة التطبيقات التي تعتمد على نظام التشغيل هذا، و100,000 طرف شريك مستعد لاعتماد بيئة عمل Windows 2000 المتطورة للشركات. بعد حصولها على موافقة العملاء والمطورين والشركات المصنعة للأجهزة الأصلية OEM، تنوي مايكروسوفت توفير نظام Windows 2000 في محلات التجزئة وقنوات التوزيع والشركات المصنعة للأجهزة الأصلية ابتداءً من 17 شباط/فبراير 2000، بما في ذلك أسواق الشرق الأوسط.

شكل نظام Windows 2000 الذي يلي نظام Windows NT 4.0، القاعدة الأمثل للجيل الجديد من الأساليب المعلوماتية الخاصة بالمؤسسات، وهو يعالج مجموعة احتياجات العملاء الكاملة، ابتداءً من الأجهزة المحمولة وأجهزة سطح المكتب، وصولاً إلى الأنظمة المكتبية للأجهزة الخادمة، فيساعد نظام التشغيل الشركات على دعم نشاطاتها بشبكة الإنترنت بواسطة بنية تحتية جديدة، قابلة للإدارة، ومجهزة للتوافق مع الأجهزة الحديثة المتوفرة. إضافة إلى ذلك، تفيد النتائج المستقلة الجديدة الصادرة عن مختبرات الأبحاث والتطوير عن المنافع التي يستفيد منها العملاء على صعيد الأداء بفضل نظام Windows 2000 Professional، فيتعدي أداء نظام Windows 2000 Professional أداء الأنظمة السابقة.

Gitawi

جيتاوي

أول مدير لتطوير الأعمال لمصر وشمال أفريقيا



ناجي السعيد

مُتت شركة جيتاوي المصري ناجي السعيد كأول مدير تطوير أعمال للشركة في مصر وشمال أفريقيا وذلك في إطار جهودها الهادفة إلى تدعيم تواجدها في هذه الأسواق المهمة التي تشهد حالياً نمواً متسارعاً في مجال استخدام أجهزة الكمبيوتر الشخصية. ويأتي انضمام السعيد (36 عاماً) والذي يحمل شهادة في الهندسة للعمل في شركة جيتاوي بعد أن عمل لسنوات في قطاع صناعة تكنولوجيا المعلومات في منطقتي الشرق الأوسط والأدنى، وعلى الرغم من أنه سيعمل من القاهرة إلا أنه سيكون جزءاً من فريق مكتب الشركة الإقليمي لقطاع جنوب أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا في قبرص.

GBM

الخليج للحاسبات الآلية

تحديث نظام AS/400 لبنك الإمارات الدولي

فازت شركة الخليج للحاسبات الآلية ب عقد مع بنك الإمارات الدولي لتحديث أنظمتها الحالية من طراز AS/400 إلى الطراز الجديد AS/400 Model 730. وهذا النظام الذي يعتمد على التقنية المتقدمة يعد من أقوى أنظمة IBM القوية من طراز AS/400 التي تؤمن مزايًا كبيرة للشركات وخصوصاً تلك العاملة في قطاع الخدمات المالية. وتمزج حاجة البنك إلى تحديث نظامه الحالي إلى الأحجام المتزايدة من المعاملات واستخدام التطبيقات الجديدة وكذلك رغبة البنك لتقديم أنظمة مبتكرة للعناية بالعملاء.

و IBM و IDMS، المخصصة لقطاع الرعاية الصحية وقطاع

المصارف وقطاع التصنيع. وتوفر حلول DMS وظائف ERP، في قطاع الرعاية الصحية وقطاعي المصارف والتصنيع بهدف تزويد العملاء بتقنيات عصرية

لمعالجة البيانات وبدعم لغة المحلّة. وقد علق مهدي خير الله، رئيس مجلس إدارة DMS، قائلاً:

«بدخولنا في شراكة مع IBM، بإمكانتنا الاستثمار في تعزيز منتجاتنا من خلال التقنيات المتطورة مثل UDB و MQSeries. وتبحث IBM على الدوام عن حلول لتلبية احتياجات الأسواق المحلية في منطقة الشرق الأوسط. وتعتبر قطاعات الرعاية الصحية والمصارف والتصنيع من الأسواق التي تشهد نمواً. وتعتبر IBM DMS هذه الشراكة القائمة بينهما بمثابة شراكة طبيعية في هذه الأسواق

المتنامية. وستوفر DMS حلول HIMS و IBMS و IDMS في بلدان منطقة

الشرق الأوسط والبلدان الأوروبية يوم تشرين الثاني/نوفمبر. كما ستزود IBM، كجزء من هذه الشراكة، DMS بدعم تسويقي لهذه الحلول. ومن الجدير ذكره أن DMS عضو أيضاً في برنامج IBM

Solution Developer Marketing Program. وقد صرح طارق نياز، مدير البرامج في IBM الشرق الأوسط

والإفريقيا، «هذا تطور مهم بالنسبة لـ IBM في منطقة الشرق الأوسط.

فتقديراتنا الرائدة مجمعة مع خبرات ومهارات DMS ستتمكن الشركات في منطقة الشرق الأوسط من تشغيل حلول قوية وقابلة

للتدريج والمصممة خصيصاً لتلبية احتياجاتها الخاصة في مجال الأعمال».

UPS

نظام لتوصيل الوثائق

فازت شركة يونيتيك بارسيل سيرفيس بجائزة فئة التطبيقات

التجارية العالمية، ضمن جوائز بي تي للتجارة الإلكترونية لاستخدام

نظام (Document Exchange) من «يو بي إس» لخدمة توصيل

الوثائق رقمياً www.exchange.ups.com ويعكس هذا الإنجاز توجه

«يو بي إس» لتطوير تكنولوجيا الإنترنت التي تستعمل توصيل

البضائع والمعلومات بشكل أسرع وأكثر فعالية إلى عملاء الشركة،

بما فيهم عملاء «يو بي إس» في الشرق الأوسط.

وخلال العشرة أعوام الماضية، استثمرت «يو بي إس» أكثر من 10

ملايين دولار أمريكي في مجالات التكنولوجيا المختلفة، والتي

ستساعد جهود دعم التجارة الإلكترونية لتوصيل البضائع

والمعلومات بسرعة كبيرة في عصر المعلومات الجديد، وتقديم

تنافسية للعملاء. ومن العوامل القوية التي ساهمت في الحصول على هذه الجائزة هو موقع «يو بي إس» على شبكة الإنترنت <http://www.ups.com>.

و توفر هذه الخدمة درجة عالية من الأمان من خلال التشغيل والحماية بكلمة السر، والنتيجة للأعمال في الوقت الحقيقي وتأكيد عملية التوصيل، بجزء صغير من كلفة التوصيل التقليدية.

الانتهاء من مشروع أتمتة كافة العمليات المالية والمحاسبية لشركة

SMLC، ببسبي لبنان (ش.م.ل)، الشريك الحصري لـ «بببببب» في

لبنان. وقد قامت «هايربرلينك» بتطوير نظام مالي متكامل لـ «بببببب» و

اعتماداً على نظام «أوراكل فاينانشالز» (Oracle Financials) شمل

برنامجاً متكاملًا للتوزيع والتحليل التجاري والتخطيط والمحاسبة وإدارة المخزون والاستشارات التقنية.

وقال وليد توفيق عساف مدير عام ورئيس مجلس إدارة شركة

«SMLC» ببببببب لبنان: «لقد شكلت ببببببب في لبنان نموذجاً

للشركات اللبنانية الأخرى في تطوير مميزات التنافسية وتخفيض

تكاليف الإنتاج لدينا لمواجهة تحديات العولمة».

وأضاف: «إن اعتمادنا على تقنيات «أوراكل فاينانشالز» وفدت

شركتنا بتقنية متطورة تساهم في ترسيخ مسيرة النجاح التي حققها

شركة ببببببب في لبنان و للشفقة. لقد بذل الفريق الفني المتخصص في

«هايربرلينك» قصارى جهده في إنصاف العملية في زمن قياسي مع

ضمان جودة التنفيذ والأداء».

من جانبه، قال هاني حريق الرئيس التنفيذي لشركة «هايربرلينك»

أن برامج تقنية المعلومات ومعالجة البيانات التي توفرها شركة

أوراكل في المنطقة العربية تعد من أهم برامج دعم ومعالجة البيانات

والتطبيقات التجارية. وأضاف: «إننا نسعى لتطوير أنظمة معلوماتية

ملائمة تساعد الشركات الوطنية في المنطقة على تحقيق أهدافها

وتحسين نوعية وكفاءة الإنتاج والمنافسة السعيرية».

وقال سمير مفارم من أوراكل الشرق الأوسط: «تحرص أوراكل

على ترسيخ وجودها في أسواق منطقة الشرق الأوسط وخصوصاً

في السوق اللبنانية التي تشهد حركة إعمار ونهوض اقتصادي

كبيرين. إن سلسلة تطبيقات أوراكل التي تشمل عمليات التوزيع

والتخطيط وإدارة المخزون والمحاسبة والتصنيع تلائم احتياجات

الشركات في المنطقة العربية».

الشركات في المنطقة العربية».

IBM

أي بي إم

تعلن عن اتفاقية مع DMS



من اليسار: هاني حريق، الرئيس التنفيذي لشركة «هايربرلينك» ومدير قسم بائعي البرامج المستقلين في مجموعة IBM للبرامج لمنطقة وسط أوروبا والأسواق الناشئة، طارق نياز، مدير البرامج في IBM للشرق الأوسط والإفريقيا ومهدي خير الله، رئيس مجلس إدارة DMS

أعلنت شركة IBM أنها ستدخل في شراكة مع شركة DMS، وهي شركة للبرامج متمركزة في القاهرة. وكجزء من الاتفاقية،

ستدمج DMS منتجات برامج «Universal Database» (UDB) و

«MQSeries» الرائدة التابعة لـ IBM في حلولها من نوع «HIMS»

يعتادون على العملة الأوروبية الجديدة، من دون الحاجة إلى القيام بعمليات حسابية صعبة. وخلال الفترة الانتقالية، توفر «مونيو» لباحثي التجزئة والشعوب عشاء التعامل مع نوعي العملة. وقد تم تنفيذ التقنية المأخوذة من جيلمارك الألمانية في البطاقة، عندما تكون مرتبطة بتقنيات فرنسية مثل الإضافة السريعة للمبالغ. وفرت فرنسا والمانيا و«لوسمبورغ» توحيد القوى من أجل تطوير الحافظة الإلكترونية الشائعة. ونتيجة لهذه الاتفاقية ستكون الحافظات الإلكترونية مستخدمة بين تلك الدول الثلاث من 1 كانون الثاني/يناير 2002.

Motorola

موتورولا

تفوز بعقد «اتفاق لندن»

بدأت موتورولا بالتعاون مع شركائها «راكال ترانسيلينك» و«لور» دانيال» اعتباراً من 23 تشرين الثاني/نوفمبر برنامجاً يستمر أربع سنوات لاستبدال جميع أنظمة البث والإرسال اللاسلكية لكامل شبكة مترو اتفاق لندن التي تسيطرها شركة شبكة مترو اتفاق لندن المحدودة. وستقوم موتورولا كونها عضواً في تحالف شركات سيتي لينك City Link بتنفيذ أحد أكبر مشاريع الخدمات اللاسلكية الخاصة وأكثرها تعقيداً في بريطانيا. وفي صميم هذه الحلول الجديدة التي تقدمها موتورولا، تكنولوجيا (ديمتر) وهو نظام رقمي معتمد على (تيترا) TETRA أو البث اللاسلكي الأرضي، وهو النظام الوحيد للبث اللاسلكي المعروف به من قبل BTS1 وربما يكون (تيترا) أكثر الأنظمة اللاسلكية أهمية لـ (ETSI) هيئة الاتصالات اللاسلكية الرئيسية الأوروبية القياسية) منذ ظهور الـ جي أس أم. ومثلت شركة شبكة مترو اتفاق لندن المحدودة هذا العقد لشركة سيتي لينك للاتصالات اللاسلكية لاستبدال وإدارة خدمات البث والإرسال اللاسلكية لكامل شبكة مترو اتفاق. وتبلغ تكلفة المشروع الذي يطلق عليه اسم «كونيكت» (Connect) 1.2 مليار دولار أميركي على مدى عشرين عاماً.

وبموجب عقد مشروع «كونيكت» سيتم تجهيز مترو اتفاق لندن بخدمات الإرسال اللاسلكية للطائرة والتي يوفرها نظام الإرسال اللاسلكي الرقمي، وتتراه الجديد لتزويد اتصالات لاسلكية متميزة ومتكاملة للطائرات ومراكز ومحطات النقل الأرضي. وتحتوي أنظمة الاتصالات الجديدة على الياق بصيرة وشبكة إرسال عالية السرعة لدعم خدمات مثل الإرسال التلفزيوني ومعالجة البيانات وأنظمة معلومات العملاء والإرسال الرادي (فيديو) مع سعة كافية لاستلزمات الاتصالات للاستقلالية.

Alcatel, Al-Thuraya

الكاتيل، الثريا

الكاتيل تفوز بعقد مع الثريا

وقّعت كل من الكاتيل والثريا اتفاقاً تقوم بموجبه الكاتيل الفرنسية بتزويد الثريا بخدمات الاتصالات الهاتفية عبر الأقمار الصناعية بحلول وشبكات ذكية (Intelligent Networks) وخدمات مكملة للمشروع. وسوف تسمح هذه الخدمات لزيابان الثريا باستخدام البطاقة المدفوعة سلفاً. التحكم بسعر للخدمات واستخدام البريد الصوتي والرسائل القصيرة.

LEXMARK

لكسمارك

افتتاح فرع جديد في مصر وطابعات ليزر حديثة

LEXMARK



في تحرك استراتيجي لتدعيم تواجدها في المنطقة والإستثمار في الأسواق المصرية المتنامية في مجال تكنولوجيا المعلومات، افتتحت شركة لكسمارك (الكتب الإقليمية في الشرق الأوسط) فرعها في القاهرة متزامناً مع تقديم الجيل الجديد من طابعات الليزر أوبترا في مصر.

وقد حضر حفل الافتتاح الذي أقيم في فندق سميراميس أنتركونتيننتال السيد إيهوان جليل من لكسمارك أوروبا والسيد بيتر ويد من لكسمارك الشرق الأوسط والسيد وديع فريخ من فرع مصر الجديد.



تطرح حافظة «مونيو» الإلكترونية

تعد شركة Bill سبّاقة في طرح حافظة إلكترونية جديدة وفريدة من نوعها «مونيو» بين البنوك رسمياً معتمدة على تاريخها في الصناعة المصرفية الإلكترونية لتطوير خصائص هذا المنتج في مرحلته التجريبية. ويعد كل من بنك بي إن بي، بانك بوبيولير، كريدتي أغريكول، وسي سي أس، وسي أي سي، وكريدي ليونيه، وكريدي مونتيل حافظة «مونيو». وقد وقع اختيار سويسريتي يورويان دي مونيه الكترونك (سيمي) على شركة Bill لتصميم وتطوير البرنامج النهائي الذي سيوضع في بطاقة مونيه التي ستوزع على جميع عملاء البنوك السبعة الشريكة.

إن «مونيو» مصممة لتطوير بطاقة البنك الفرنسي حيث توفر عملية جديدة آمنة للدفع معتمدة على بطاقة ذات معالج صغير، بحيث تمكن عملية الدفع اليومي بمبالغ شرائية صغيرة، مثل الشراء من تجار التجزئة والدفع لمواقف السيارات وأجهزة الصرف الآلي وغيرها. وتتوفر هذه البطاقة بأشكال مختلفة إما مع بطاقة البنك التقليدية، بطاقة السحب النقدي، أو على بطاقة منفصلة مرتبطة بحساب بنكي أو على بطاقة قابلة للتحويل غير مرتبطة لا مستخدم معين ولا بحساب.

ولا شك أن الدافع الكبير وراء قرار البنك طرح «مونيو» هو الرغبة في تسهيل صرف اليورو. حيث ستساعد البطاقة على جعل العملاء

النقل حتى العام 2003 ومنعهم إعفاءاً ضريبياً لمدة نفسها. وتؤدي الحكومة الأردنية الإحتفاظ بـ 51 في المئة من أسهم الشركة وتحویل التسعة في المئة المتبقية لصندوق توفير العاملين.

Societel

سوسيتيل

تونس تحصل على وسام الاستحقاق العالي



الوزير فريجة بوسنة السيد روتمان والنهجي بكار أثناء تسليم الوسام

سهلت تونس نصراً تقديراً جديداً تمثل حصول «الشركة التونسية للمحاورات السلكية واللاسلكية سوسيتيل» على وسام الاستحقاق العالي لتعمية الاتصالات لتضمينها إلى مؤسسات دولية حصلت في الماضي على الوسام نفسه مثل «مايكروسوفت» منظمة «أطباء بلا حدود» وكالة الفضاء الأميركية، أكاديمية العلوم في موسكو وشركة بوش».

وحصلت «سوسيتيل» على هذا الوسام تقديراً للمستوى العالي الذي يتميز به نشاطها سواء على الصعيد التونسي أو الدولي. وتولت تسليم الوسام رئيسة المعهد العالي للتعمية والشهرة (جنيف) التابع لمنظمة «اليونسكو» السيدة جيزال روتمان، خلال حفل أقيم عليه وزير المواصلات التونسي احمد فريجة بحضور رئيس الشركة للنهجي بكار، كما شارك في الحفل الوزير الأول محمد الفخوشي (قبل أن يتولى الوزارة الأولى) ووزير التنمية الاقتصادية عبد اللطيف الصدام.

وقال الوزير فريجة في كلمة ألقاها أن الأعمال الكبيرة التي قامت بها الشركة في ظرف زمني قصير أفلحتها للحصول على هذا الوسام، علماً أن التكريم هو لتونس وقطاعاتها جميعاً.

أما النهجي بكار فاشار إلى أن الشركة تأسست العام 1981 وانطلقت فعلياً في 1982 برأس مال 400 ألف دينار و154 موظفاً، أما اليوم فيبلغ رأس المال 4.2 ملايين دينار وعدد العمال 1400، فيما يتوقع تسجيل مبلغ 27.5 مليون دينار رقم معاملات آخر العام 1999 وارتفاع في الأربع بنسبة 10 في المئة.

وتملك الشركة خبرات مهمة في مجال الهندسة المدنية والاسعال والتحويل، وقد نفذت عدداً كبيراً من المشاريع المهمة في تونس وفي الخارج منها: الشبكة التونسية للهاتف الرقعي الجوال، ربط الشبكات المصرية عبر الأقليات البصرية، توسعة مراكز التحويل وبرامج للزوار في العام 2000 وغيرها.

يذكر أن «سوسيتيل» هي أول شركة عربية وأفريقية تحصل على هذا الوسام العالي. ■

وستقوم الثريا بتقديم خدماتها التجارية في النصف الثاني من العام 2000 لتغطي أكثر من 99 دولة في آسيا وأوروبا وأفريقيا. وتقوم شركة ميز الأمريكية بتصنيع القمر الصناعي الذي سوف يطلق إلى مداره في منتصف العام 2000 والذي يعتبر أكبر الأقمار الصناعية في المدار الثابت، وتقدر تكاليف هذا المشروع بنحو 1.1 مليار دولار أميركي.

Nortel Networks

نورتل نتوروكس

تفتتح مكتباً في بيروت

لا يزال لبنان يحتل مركزاً رئيسياً في المنطقة لتقديم الخدمات الاتصالية وبأحدث التقنيات، والدليل على ذلك عودة الشركات الكبرى إلى بيروت لتقديم خدماتها إلى دول المنطقة. فبعدما وجدت الشركة السوق اللبنانية وأعدت في حقل الاتصالات ونمو الطلب على مختلف الخدمات إضافة إلى الموقع المهم الذي تتمتع به بيروت كمركز دعم لدول المنطقة، تم تعيين السيد عصام غنيمه مديراً للمكتب حيث أكد على الدور الريادي للبنان الذي يشكل صلة الوصل بين الشرق والغرب ومدخلاً إلى المنطقة العربية.

يذكر أن شركة «نورتل-نيتوروكس» الكندية تحمل أكثر من 20 عام من الخبرة في مجال شبكات الاتصالات السلكية واللاسلكية وتوظف أكثر من 85 ألف موظف في العالم، وقد بلغ مدخولها لعام 1998 (17.6 مليار دولار أميركي).

STC

شركة الاتصالات السعودية

خدمات الهاتف النقال مع بداية العام 2000

من المفترض أن تبدأ خدمة الهاتف النقال في سورية مع بداية العام الجديد 2000، وكانت الشركة السورية للاتصالات تعاقبت مع ثلاث شركات عالمية لتقديم وتركيب أجهزة الهاتف الخليوي لمدة عام مجاناً كمشروع تجريبي على أمل أن تحظى هذه الشركات بفرصة أكبر في مناقصة للمشروع الفعلي المقرر بعد عام.

وتقوم شركة أريكسون السويدية، سيمنس الألمانية وانفستكوم اللبنانية بتزويد 60 ألف خط ماتفني نقال تختفي دمشق، حلب واللاذقية، مع العلم بأن الطلب على خدمات الهاتف النقال في سورية تفوق بكثير قدرة الشبكة الحالية، وتقدر مكاسب المؤسسة من هذا المشروع التجريبي بأكثر من 35 مليون دولار أميركي ستخصص لتمويل المشروع النهائي للهاتف النقال.

France Telecom

فرانس تيليكوم

تفتشي 40 في المئة من الاتصالات الأردنية

توصلت الحكومة الأردنية إلى اتفاق لبيع 40 في المئة من شركة الاتصالات الأردنية بمبلغ 508 ملايين دولار أميركي لمجموعة شركات تقومها فرانس تيليكوم. وتشمل المجموعة إضافة إلى الشركة الفرنسية ثلاثة بنوك وهي البنك العربي والبنك الوطني الكويتي والبنك الوطني السعودي.

ويكفل هذا الاتفاق للمشتريين امتيازاً بأحتكوا خدمات الهاتف



50 عاماً من الشراكة التاريخية



المشروع المشترك الذي يربط بين الشركتين العظمى في الشرق الأوسط والعالم، هو ما يحدد روحنا
من الولاء والأمان بتقديم أفضل من أوسع مجموعة من السيارات الحديثة التي لا يمكن أن
تستقيم بحسن جداً حافلة بالرفق والمطاء مع شركتنا العظمى في العالم، Isuzu و GM.

www.alisag-auto.com.sa

صالة طريق الملك فهد ٨٩٠٠٠٠٢٢ • صالة شارع الجامعة ٢٢ ٨٩٠٠٢٢



تجربة



خبرة



إبتكار



إلتزام كامل



إعتناء مستمر



جودة الخدمة



إهتمام بالتفاصيل



تفهم كامل
لإحتياجات العميل



ايسوزو ISUZU

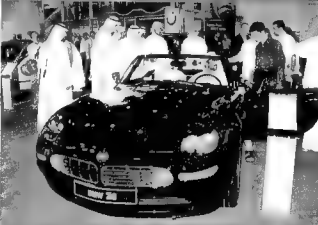
شركة عبداللطيف العيسى للسيارات
وكيل جرال مولدز و ايسوزو للمحمد



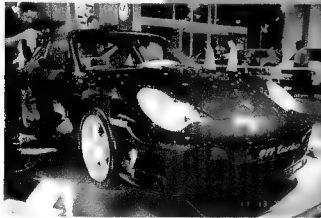
٥٠ عاماً من الولاء والمطاء

معرض الشرق الأوسط الدولي للسيارات: نظرة إلى المستقبل

تألفت مرسيدس بنز وكشفت النقاب عن طرازات عدة قد يكون أهمها طراز «بولمان» Pullman الذي شهد إطلاقه العالمية الأولى من خلال هذا المعرض. وسيدأ إنتاج هذا الطراز في منتصف العام 2000، بخفي 500 (سعة 5 لترات، من 8 إسطوانات و306 أحصنة) و600 (سعة 5,8 لترات من 12 إسطوانة و367 حصاناً). السيارة مجهزة بكل وسائل الرفاهية من تلفزيون وفاكس ودي في دي. أما الأسعار فستتراوح ما بين 350 ألف مارك ألماني (طراز 500) و410 ألف مارك (طراز 600). كما تألفت «مرسيدس إس إل آر» SLR بمحركها الجبار من 8 إسطوانات، بقوة 557 حصاناً، سرعتها القصوى 320 كلم/ ساعة، ويصل تسارعها من صفر إلى 100 كلم/ساعة خلال 4 ثوان فقط. وسيدأ إنتاج إس إل آر في العام 2003. كما عرضت مرسيدس طرازات أخرى مثل «مسي إل 500»، (CL 500) و«جي



شكل «معرض الشرق الأوسط الدولي للسيارات» مؤخراً في دبي مناسبة للشركات العالمية الصانعة لعرض جديدها والذي لم تتوقف حدوده عند البعض، عند العام 2000، لا بل تخطاها لسنوات، واستحق طابعه العالمي بجداره ليوضع في خانة أحد أهم المعارض العالمية. وقد برز اهتمام الشركات الصانعة من خلال التشكيلة المميزة التي خصت بها زوار المعرض، ومن خلال التواجد الشخصي لعدد من كبار مسؤولي هذه الشركات، للتأكيد على أهمية أسواق الشرق الأوسط وإمكاناتها، في وقت تشهد الأسواق بداية انطلاقة جديدة في ظل تحسن أسعار النفط. ماذا حمل «معرض الشرق الأوسط الدولي للسيارات» من مفاجآت وروائع؟ «الاقتصاد والأعمال» زارت المعرض ورصدت جديد الشركات المصنعة.



مرسيدس AMG والشرق الأوسط



في أسواق المنطقة، إنما للبحث عن التقنيات المتقدمة، وأشار إلى أن شركته تعمل دائماً على تأمين أعلى المواصفات في قطاع السيارات الرياضية الفاخرة. والجدير تذكراً أن نسبة 51 في المئة من شركة مرسيدس آي أم جي تمتلكها مجموعة ديملر كرايسلر، وإن الملكية كاملة ستعود للمجموعة في العام 2007.

تشكل أسواق الشرق الأوسط 10 في المئة من مبيعات مرسيدس بنز آي أم جي AMG، هذا ما قاله لـ «الاقتصاد والأعمال» رئيس مرسيدس آي أم جي الدكتور ولفغانغ برنارد Dr. Wolfgang Bernhard، مضيفاً أن السوق الإماراتية تشكل الأهم في حجم المبيعات لديها السوق السعودية، في حين تعتبر السوق الأميركية الأهم بالنسبة لمجموع مبيعات الشركة والتي تصل إلى حوالي 6 آلاف سيارة في العالم، تليها السوق الألمانية فالملكة المتحدة واليابان، وأشار أن السعر لا يشكل نقطة ارتكاز للطلب

55 (C) وغيرها.

مجموعة بي إم دبليو عرضت تشكيلة مميزة من سيارات بي إم دبليو وروفر، أهمها رياضية جيمس بوندز 2 (Z8) المزودة بمحرك سعة 5 لترات، من 8 إسطوانات و 32 صماماً، وقوة 400 حصان، وسرعة قصوى تصل إلى 250 كلم/ساعة، ويصل تسارعها من صفر إلى 100 كلم/ساعة خلال 4,7 ثوان. إضافة إلى السيارة الرياضية الترفيهية (X5) التي ستصل إلى أسواق المنطقة في منتصف العام 2000. كما شاهد زوار المعرض الجديد ووفر من السيارات السياحية، ووفر 75، التي تم مؤخراً

طرحها في أسواق المنطقة بصيغة 2,5 لتر، من 6 إسطوانات و 24 صماماً بقوة 177 حصاناً/ 6500 د.د. وعزم يصل إلى 240 نيوتن/متر. كما سيتم خلال العام طرح فئة 2 لتر، من 6 إسطوانات و 24 صماماً بقوة 150 حصاناً/ 6500 د.د. وعزم 185 نيوتن/متر. وعرضت بورش تشكيلة متنوعة من طرازاتها الرياضية الفاخرة، خصوصاً جديدها 911 توربو الذي شهد الظهور الأول له في منطقة الشرق الأوسط، بقوة 420 حصاناً وسرعة تصل إلى 305 كلم/ساعة، إضافة إلى طراز بوكستراس الجديد المزود بمحرك سعة 2,7 لتر.

أودي بدورها عرضت رياضيتها الجديدة «تي تي» (T.T) بشكلها الإنسيابي ومحرك من 8 لتر و 4 إسطوانات و 20 صماماً، وقوة 225 و 180 حصاناً. رولس رويس وينتلي كان لهما حضور مميز عبر تشكيلة رائعة من التحف المتحركة، أبرزها «ينتلي أرناج» الجديدة المزودة بمحرك من 6,75 لترات توربو من 8 إسطوانات بقوة 400 حصان/ 4000 د.د. وتسارع من صفر لـ 100 كلم/ساعة خلال 6,3 ثوان. وعرضت «رولس رويس سيلفر سيراف» موديل العام 2000، بمحرك سعة 5379 سم3، من 12 إسطوانة وقوة 322





الفتش من السيارة الصغيرة «فوكس» بقاعدتها الجديدة كلياً، وذات التصميم المبتكر وصولاً إلى الرياضية المتعددة الاستخدام «اكسبوجين» المزودة بمحرك من 10 إسطوانات، مروراً بـ «فورد توروس» و«ميكروي سيبل» اللذين يعدان أول طرازين ضمن فئتهما يعتمدان نظام التثبيت الوقائي المتقدم، الذي يتألف من مجموعة وسائل حماية مبتكرة تستخدم تقنية الكمبيوتر لتوفير أعلى درجات الحماية الممكنة للمسائق وراكب المقعد الأمامي، ولا ننسى

الميني فان «ويندستار» التي حصلت على أعلى درجات التصنيف الأميركي في حماية السائق والراكب الأمامي للسنة الرابعة على التوالي. وأخيراً سيارة السيدان الرياضية الفخمة «لنكولن إل إس» الانيقة والمزودة بمحرك من 8 إسطوانات على شكل V، بقوة 252 حصاناً.

وتألفت «كابريس» العائدة من جنرال موتورز بعد غياب ثلاث سنوات، بطرازيها «إل إس» و«إل تي» زده، والتي أضيف عليها



2000، (S-2000)، بمحرك من 2 لتر، كامة علوية من درجة، من 4 إسطوانات، 16 صماماً VITEC، بقوة 250 حصاناً/ 8300 د.د. وعزم 22،2 كغ - متر/ 7500 د.د.، مع ناقل حركة يدوي من 6 سرعات.

الأميركية: حضور قوي

لفت جنرال موتورز أنظارها للعرض لما تضمنته من تنوع في الموديلات للعرضة والتي تضمنت 6 طرازات جديدة، تشمل كافة

حصاناً/ 5000 د.د. وعزم دوران 490 نيوتن متر/ 3900 د.د.، وتسارع من صفر إلى 100 كلم/ ساعة خلال 7،4 ثوان.

جديد السيارات اليابانية

الصناعة اليابانية كانت حاضرة بأقطابها، وعرضت تشكيلتها المميزة والتي تبقى الأكثر استقطاباً للمستهلك في المنطقة، فمن تويوتا ولكزس بالشكيلة الكاملة، خصوصاً جديدها لهذا العام في أسواق المنطقة «تويوتا أفالون»

بسعة محرك من 3 لترات، من 6 إسطوانات، و24 صماماً، وقوة 213 حصاناً/ 5600 د.د. وعزم 30،3 كغ متر/ 4400 د.د.، إلى نيسان وجديدها للعام 2000 سيارة «مكسيما» بملحتها الجديدة بعد النجاح الكبير للجيل السابق، مع تعديلات مهمة على المحرك بسعة 3 لترات، من 6 إسطوانات على شكل V، و24 صماماً بقوة 227 حصاناً/ 6500 د.د. وعزم 29،4 كغ - متر/ 4000 د.د.، فتشكيلة هوندا وجديدها الرياضية «إس



رولس رويس وينتلي



«تنوع أكبر في منظومة سيارات بنتلي المنتجة، بأسعار منافسة لأسعار السيارات الأكثر فخامة من بي إم دبليو ومرسيدس، هذا ما تنوي شركة بنتلي، خلال الأربع أو الخمس سنوات المقبلة، اعتماده كاستراتيجية جديدة لتغطية شرائح أكبر من العملاء، حسب ما قال له الاقتصاد والأعمال، مدير مبيعات وتسويق سيارات رولس رويس وينتلي السيد ترفور غي (Trevor Gay) خلال لقاء معه على هامش معرض الشرق الأوسط الدولي للسيارات.

وفي حين تحصل مبيعات رولس رويس وينتلي العالمية إلى نحو 2000 سيارة سنوياً وتشكل السوق الأميركية السوق الأولى ولها الملكة المتحدة، فإن أسواق الشرق الأوسط والشرق الأقصى تشكل نحو 4 في المئة من إجمالي هذه المبيعات، ويبيع في أسواق الخليج العربي نحو 100 إلى 120 سيارة سنوياً، وتحل سوق الإمارات العربية المتحدة المرتبة الأولى في حجم المبيعات بين دول المنطقة، بمعدل 40 إلى 45 سيارة سنوياً، تليها السوق السعودية، وتتوزع المبيعات ما بين بنتلي بنسبة 60 في المئة تقريباً ورولس رويس بنسبة 40 في المئة كما هو الحال على النطاق العالمي، وأضاف غي أن العملاء في المنطقة متطلبون جداً من ناحية المواصفات، وإن الطلب الأكبر على الحركات التي تستعمل البكرتين من دون رصاص، وعن قيام البعض بشراء

سيارات من دول حيث نسبة الجمارك فيها منخفضة واستقدامها إلى دول أخرى للاستفادة من فارق السعر قال، إن هذا الإقبال شائع في كل مناطق العالم وليس فقط في منطقة الشرق الأوسط، وأشار إلى أن أسواق الشرق الأوسط تابعة للإدارة العامة في المملكة المتحدة مباشرة وأن هناك نية لفتح مكتب إقليمي في دبي، بعد أن تم إغلاقه في العام 1992.

البدء بتسويقه في بداية العام 2001، بشكله المميز ومحركه من لترين بكفاءة علوية مزدوجة، 4 إسطوانات و16 صماماً.

الكوريون

الكوريون أيضاً حضروا بقوة وعرضت هيوونداي طرازها الفاخر سننتيال Centennial بمحرك سعته 4500 سم، 8 إسطوانات بقوة 260 حصاناً. وعرضت إنتربريس Enterprise التي سننتوفر في بعض أسواق المنطقة بفتيحها من 2.5 لتر و3 لتر من 6 إسطوانات بقوة 151 و182 حصاناً/ 6000 د.د. على التوالي. ■

موتورز، والذي سجل أول ظهور علني في كانون الثاني/يناير الماضي في «معرض ديترويت للسيارات» وعرض في شور آذر/ ماسز الماضي في «معرض جنيف للسيارات»، والذي من المتوقع أن يدخل طور الإنتاج في العام 2003، وهو مزود بمحرك مصنوع بالكامل من الألمنيوم من 8 إسطوانات، بسعة 2.4 لتر، وقوة 405 حصنة/ 6400 د.د.

أما الصانع الأمريكي الثالث كرايسلر، فكان له تشكيلة من السيارات المتنوعة ما بين السياحية والدفع الرباعي، واستطاع طراز «بي تي كروسر» PT Cruiser من خطف أنظار زوار جناح كرايسلر، والذي سيقم

طرز «إس إس» بقوة محركه البالغة 325 حصاناً. إضافة إلى ظهور مركبة «جي إم سي سيبريان» الجديدة كلياً، والتي لها تاريخ عريق في أسواق دول الخليج، الزودة بمحرك فورتيك من ثمانتي إسطوانات، الذي يعطي مزيداً من القوة وزيادة في فعالية استهلاك الوقود بنسبة 4 في المئة، كما يتيح تحملاً أكبر وانبعثاً أقل لغازات العادم من الحركات التي سبقتها. كما عرضت جنرال موتورز «كاديلاك دوفيل» الجديدة بنظام الرؤية الليلية الذي يتيح للسائقين رؤية أفضل بمعدل خمس مرات من النظام العادي، إضافة إلى طراز «إيفوكو» الذي أثار إعجاب كل من توقف أمام جناح جنرال



مصر : 43 ألف سيارة بيعت في 9 أشهر



القاهرة: «الاقتصاد والأعمال»

والحقائق وحسابات المستقبل فكل ما يخص صناعة السيارات في مصر، جديد عليها.

وأوضح التقرير أن هناك قلقاً بشأن صناعة السيارات في مصر، ذلك لأنه من واقع الأرقام، تبين أن هناك طرازات كان متوقع نجاحها ولم تنجح مصرياً العام 1999 والعكس صحيح. ومن أبرز النجاحات التي زادت مبيعاتها هي دايوو لانوس وكياسيف التي زادت مبيعاتها لتصل إلى 839 في المئة وفولسفاغن التي زادت مبيعاتها لتصل إلى 692 في المئة، ومرسيدس إيه كلاس ووصلت مبيعاتها إلى 566 في المئة وكيا سوما 414 في المئة ودايوو ليجانز 374 في المئة.

وقدم التقرير خريطة لمسوق السيارات في مصر، فبالنسبة للسيارات الجمعة محلياً تبقى النسبة الأكبر «دايوو» (21 في المئة) وهيونداي (18 في المئة) وجنرال موتورز (3,6 في المئة) ومرسيدس (2,5 في المئة). أما بالنسبة للسيارات المستوردة فعلى رأس القائمة ميتسوبيشي (5,7 في المئة) وتويوتا (4,6 في المئة) وفورد (3,7 في المئة) وكيا (3,6 في المئة) وريتو (2,2 في المئة).

وكان على قائمة هذه السيارات سيارة دايوو لانوس وجوليت واوليل فيكترا 1,6، واوليل كورسا ومرسيدس إيه كلاس، وميتسوبيشي لانسر وسكودا فيليشيا. وأشار التقرير إلى أنه من الصعب التكهّن بأي مستقبل للسيارات وصناعاتها وتجارتها في مصر، فهناك فرق بين الأمنيات

كشف تقرير دولي أن مصر باعت 43 ألفاً و418 سيارة في الفترة منذ كانون الثاني / يناير إلى أيلول / سبتمبر الماضي منها 24 ألفاً و100 سيارة مجمعة محلياً و19 ألفاً و318 سيارة مستوردة.

على هامش التقرير

- 700 مليون دولار تكاليف مشروع تطوير السيارات ماركة «هون» الجديدة وهي أحدث ما ايد كرايسلر في مصر، وهذا الوليد هو نتاج مشروع تكلف 700 مليون دولار تمّ تمويله لحدث التقنيات فيه.
- ومن المعروف أن هذه السيارة حقلت نجاحاً في الولايات المتحدة وفنزويلا والأرجنتين وبريطانيا والنرويج.
- بلغت خسائر الدول النامية بسبب حوادث السيارات 53 مليار دولار، حيث كشفت الإحصاءات الدولية أن الحوادث في الدول النامية أصابت 30 مليون شخص على مستوى العالم.
- شاركت 6 شركات مصرية في معرض ايكيب اوتو لمستقبل السيارات في فرنسا وشارك في المعرض 2600 عارض من 60 دولة مختلفة.
- حققت شركة محمد زكي للنجارة السيارات أعلى نسبة مبيعات مرسيدس في مصر خلال العام وذلك نتيجة اتجاه الشركة نحو البيع بالتقسيط ليعمل إلى 60 شهراً.



وتناول التقرير نقاطاً أساسية عدة منها أن مصر لا تزال من الأسواق المستقرة نوعاً ما، إذا ما قورنت بآسيا أو شرق أوروبا أو دول الخليج، وعلى الرغم من أزمة الدولار الأخيرة التي تأثرت بها مبيعات السيارات المجمعة في مصر، إلا أنه سجلت مبيعات السيارات منذ كانون الثاني / يناير وحتى أيلول / سبتمبر الماضي 24100 سيارة مجمعة محلياً، وفي المقابل تم في الوقت نفسه بيع 19318 سيارة مستوردة. وأوصى التقرير بأهمية أن تساهم السوق المصرية للسيارات العالم حولها فصناعة السيارات صناعة شديدة الدقة والحساسية. ■

كيا موتورز تدعم صناعة السيارات

تساهم الشركة الوطنية وإمكو توموتيف إحدى شركات IDI غروب القابضة والكلاء الوحيدون لشركة كيا موتورز بفكر متجدد نمو تطوير الصناعة المصرية للسيارات عن طريق التركيز على دعم الصناعات المغذية للسيارات في مصر، حيث جاء تعظيم نسبة المكون المحلي للسيارة برايد سيدان 1300 سي سي لتصل إلى 50 في المئة، حيث تضع الشركة نصب أعينها الوصول إلى مكون محلي بنسبة 60 في المئة خلال العامين المقبلين.

هذا ما أكدته ولید توفیق رئيس مجلس إدارة كيا موتورز موضحاً أن شركته تدعم صناعة السيارات المصرية بفرض نقل المعدات وتكنولوجيا الآلات الحديثة وذلك باستثمارات جديدة يتم من خلالها تشغيل الطاقات الشاغرة بالصناعات القائمة في جمهورية مصر العربية والتي تعكس أقوى القدرات التصنيعية في هذه الصناعة.

وأضاف أن هدف الشركة الأساسي هو إنتاج سيارة بأعلى جودة وأقوى مواصفات وأقل سعر.

اتفاق مصري بريطاني لتصدير قطع الغيار

بدأ تنفيذ مجموعة من عقود التصدير لقطع الغيار ومكونات السيارات من مصر إلى مصانع بريطانيا في إطار الاتفاقية الموقعة بين جمعية مصنعي السيارات البريطانية والرابطة المصرية لمصنعي السيارات المصرية ورابطة الصناعات المغذية المصرية.

وقال المهندس صلاح الحضري السكرتير العام لرابطة مصنعي السيارات المصرية بعد الاجتماع المشترك بين الأطراف المشاركة، إنه تمت خلال الاجتماع مناقشة مجالات التعاون المشترك طبقاً للاتفاقية الموقعة بين الجانبين المصري والبريطاني ومتابعة وتقييم أنشطة التصدير للسوق البريطانية سواء قطع الغيار أو مكونات الإنتاج للمصانع البريطانية.

وأضاف أنه تم تحديد 4 مجالات للتعاون بين الجانبين شملت إنشاء مركز تكنولوجي للسيارات في مصر وتطوير نظم التحكم البيئي لعوادم السيارات وتطوير وإعادة ميكلة كل من رابطة مصنعي السيارات المصرية ورابطة الصناعات المغذية المصرية.

نشاط مستمر لوكلاء السيارات

أيضاً طرحت مؤخر الشركة الهندسية للسيارات سيارتها الجديدة إيبيزا IBIZA في المعرض موديل 2000 التي ستطهر لأول مرة في مصر على مدار 3 سنوات متتالية أن تحصل على كاس البطولة. وعرفت شركة كيا موتورز إيجيبث سيارة كيا سبيروتاج وشركة إيتاكو سيارة سوناتا.

ومن جهة أخرى يمهّد الإيرانيون لغزو عالم السيارات في العالم بطاقة مصاصعهم وخبرتهم الطويلة في التصنيع، وتنتج شركة مصرابوان للاستثمار سيارة تسهم سفري نديكان.

وقدم مركز التنمية والتجارة موجية إباطة ثلاث سيارات جديدة متنوعة من إنتاج بيجو تتناسب مع جميع العملاء، وهي سيارة بيجو 206 و 406 وسيارة بانثر.

على الرغم من ظروف الكساد يبدي الوكلاء نشاطاً متزايداً حيث شهدت سوق السيارات مؤخراً حدثاً مهماً وهو تقديم السيارة الجديدة بروتون ويردا التي طرحتها شركة معمار توموتيف وكيل سيارات بروتون، فالسيارة الجديدة حققت مبيعات تقدر بـ 23.9 في المئة في بريطانيا خلال الربع الأول من العام الحالي، وتعدّ السيارة الخامسة في تقرير لثرتيبت السيارات في العالم.

كما طرحت شركة دايهاتسو اليابانية السيارة الجديدة ميرال والتي تعدّ فرساً بالنسبة لجميع فئات السيارات الصغيرة، وقد تمّ تزويد السيارة بخصائص متعددة تضمن لها أقوى وأفضل أداء.



السيارات حيث تستحوذ باقي الأنواع على حصص بسيطة.

ميشال عياط - مدير عام الشركة العربية للسيارات وكيل «نيسان» في الإمارات أكد أنه «من واقع إحصائيات مبيعاتنا أن سيارات الصالون لـ «نيسان» هي الأكثر مبيعاً وتسيطر على المركز الأول في الإمارات من دون منازع. وتحتل «نيسان صني» المرتبة الأولى في مبيعات فئة السيارات الصغيرة. وأصبحت «نيسان ماكسيم» من أكثر السيارات مبيعاً في فئة الصالون فوق المتوسط بعد طرح الجيل الثاني لعام 1995. وتسيطر على فئتها محقة حصص في السوق تبلغ نحو 66 في المئة، معرباً عن أمله من أن يحقق موديل 2000 زيادة في المبيعات تقدر بـ 20 في المئة على الأقل.

ويضيف عياط أن هذه الفئة التي تضم السيارات ذات محرك سعة 3 لترات في نمو مستمر بحيث وصلت حصتها إلى نحو 16 في المئة من إجمالي سيارات الصالون المستوردة العام الماضي إلى الإمارات. وتوقع أن يرتفع عدد سيارات الصالون إلى نحو 40 ألف سيارة ليصل إلى نحو 50 في المئة من إجمالي السيارات المستوردة العام 1999.

خدمة ما بعد البيع

واعتبر عياط أن جودة المنتج وتنوعه وخدمات ما بعد البيع تقف وراء نجاح منتجات «نيسان» في الإمارات. وأضاف أن عنصر جودة المنتج، وعلى الرغم من أهميته، لا يشكل لوحده السبب الرئيسي لزيادة المبيعات إذ إنه تتبعه خدمات جيدة بعد البيع وتوفر في قطع الغيار بأسعار مقبولة.

20 في المئة انخفاض

وبعيداً عن المنافسة القوية بين الشركات

الإمارات: تراجع كبير في سوق السيارات في العام 1999

وإذا كانت المنافسة ومنذ سنوات طويلة بين السيارات اليابانية من جهة والأميركية من جهة أخرى، بإعتبارهما الكتلتين الرئاسيتين، إلا أن الفترة الأخيرة شهدت تغيراً جذرياً في هذه المعادلة نظراً لإشادة المنافسة بين السيارات اليابانية بعضها البعض داخل سوق الإمارات، وتحسن وضع السيارات الأوروبية. وتتمحور المنافسة ما بين أشهر ثلاث ماركات يابانية هي سوق الإمارات وهي تويوتا، نيسان وميتسوبيشي.

تويوتا - نيسان

وحسب آخر الإحصائيات فإن أكثر السيارات مبيعاً في السوق المحلية هي «تويوتا» اليابانية التي تستحوذ على حصة كبيرة تصل نسبتها ما بين 35 و 40 في المئة من إجمالي السوق. تليها «نيسان» اليابانية أيضاً بحصة تتراوح ما بين 27 و 30 في المئة، وهما المحصنان اللذان في سوق

تعتبر أسواق الخليج بشكل عام ودولة الإمارات العربية المتحدة بشكل خاص من الأسواق المهمة للسيارات والتي تشهد نمواً سريعاً، ما جعل مختلف الشركات العالمية المصنعة للسيارات تولي هذه المنطقة اهتماماً خاصاً، وهو الأمر الذي تجلّى بصورة واضحة من خلال الحضور العالمي الكبير في معرض الشرق الأوسط للسيارات الذي احتضنه مركز دبي التجاري العالمي في الفترة الممتدة ما بين 10 و 14 تشرين الثاني / نوفمبر 1999.

وتشير إحصائيات الاتحاد الياباني إلى أن حجم صادرات السيارات اليابانية لأسواق الشرق الأوسط (بإجمالي مجلس التعاون الخليجي إلى جانب اليمن والأردن ولبنان وسوريا) بلغ حوالي 111 ألف و 833 سيارة خلال الأشهر الخمسة الأولى من العام الجاري 1999، منها حوالي 85 ألفاً و 436 سيارة استوردتها الأسواق الخليجية. وتعتبر سوق الإمارات العربية المتحدة من أهم أسواق المنطقة وأكثرها تنافساً، وهي تأتي في المرتبة الثانية من حيث الحجم بعد سوق المملكة العربية السعودية، حيث تستورد سنوياً ما بين 70 - 80 ألف سيارة تقريباً من مختلف الأنواع، وتتوزع حصصها على 28 شركة موزعة. وتملك هذه الشركات نحو 144 طرازاً من سيارات الصالون و 170 طرازاً من سيارات الدفع الرباعي والنقل التجاري، أي أن هناك نحو 314 نوعاً من أنواع السيارات تسير على طرقات الإمارات.

314 طرازاً من كافة الأنواع تتنافس

من خلال 28 شركة توزيع

تويوتا ونيسان في المقدمة

وكابريس تعود للمنافسة بقوة



الجديدة والتي تلاقي إقبالاً كبيراً، وإشار هارتن إلى أن هذا الأمر قد ظهر جلياً من خلال معرض سيارات الشرق الأوسط في دبي حيث لفتت السيارات وفورد اكسكيجر، الانظار بإعتبارها أحد أفضل السيارات الرياضية المتعددة الإستعمالات، وفورد فوكس 2000، التي حصلت على لقب سيارة العام في أوروبا والتي وصلت مبيعاتها في أوروبا في العام الأول ل طرحها، إلى نحو نصف مليون سيارة وتصدرت قائمة المبيعات الشهيرة في بريطانيا أربع مرات وفازت بـ 25 جائزة في 17 بلداً.

المدير الإقليمي لـ شركة جنرال موتورز السيد بول جونسون أشار إلى أن التراجع في مبيعات السيارات جاء على حساب مبيعات اليابانية، ويتوقع أن تشهد مبيعات «جنرال موتورز» في طرازاتها المقتلة ارتفاعاً نسبته 40 في المئة خلال السنة الأولى من الألفية الجديدة، كما توقع أن تنمو مبيعات شركته من 29 ألف وحدة تقريباً في نهاية العام الجاري إلى 40 ألفاً في العام 2000، بعد طرح التشكيلة الواسعة من الموديلات الجديدة، وعلى رأسها سيارة «شفولفو كابرير» والتي يتوقع أن تصل مبيعاتها إلى نحو 10 آلاف وحدة في المنطقة خلال العام الأول ل طرحها بملحقها الجديدة.

وأكد جونسون على أن السعر والمنتج مجره عنصرين فقط من قرار الشراء وأن المستهلك بات يطلّع إلى تجربة الإقتناء الشاملة في إشارة إلى خدمات ما بعد البيع. وهكذا تبدو سوق السيارات في المنطقة على أعتاب مرحلة جديدة قد تختلف فيها الموديلات والأولويات، ورغم الانخفاض الحالي في مبيعات السيارات إلا أن التفاؤل قائم ومتوقع مع مطلع الألفية الجديدة، والمنافسة اليابانية الجديدة قد تتحول إلى منافسة يابانية، أميركية وأوروبية. ■

الصناعة الأوروبية بإزدياد مستعر، بعد أن انخفضت أسعارها لتنافس الصناعات الأخرى، وتوقع أن تحتل الصناعة الأوروبية في المستقبل حصة أكبر من سوق السيارات، وأن تعزز الصناعة الأميركية أيضاً من فرص وجودها بمزيد من الخدمات والمزايا للنافسية في ظل اشتغال المنافسة.

وحول إمكانية قيام صناعة لتجميع السيارات في الإمارات، اعتبر هيزلتن أن الحاجة لقيام هذه الصناعة غير متوفرة حالياً في ظل وجود مصانع تجميعية في دول عديدة قريبة من المنطقة في شرق آسيا. ورغم هذا فإن الأمر يحتاج إلى دراسة في ظل رصد حركة للبيعات.

السيارات الأميركية تنافس أيضاً بقوة في سوق الإمارات وتسعى لزيادة حصتها. ورغم أن مبيعات «شركة فورد للسيارات» تراجعت بشكل ملحوظ، إلا أنها تسعى عبر وكيلها «شركة كلدري للسيارات» إلى توسيع حصتها بعد إدخال سبعة طرازات جديدة للعام 2000 في قطاعات السيارات الرياضية والسيارات الفاخرة واليني فان والبيك أب.

ويتميز بوب هارتن مدير فورد المنتدب للششرق الأوسط وشمال أفريقيا أنه رغم التراجع العام في مبيعات السيارات، إلا أن فورده، تتوقع زيادة في مبيعاتها في المنطقة دفرتها 5 في المئة في العام الحالي 99 مقارنة بالعام الماضي، وأن يصل النمو إلى 9 في المئة في السعودية والبحرين و17 في المئة في الكويت و26 في المئة في السوق اللبنانية، خصوصاً بعد طرح موديلات العام 2000

لكسب حصص أكبر من السوق، فإن إجمالي مبيعات السيارات في العام 1999 شهد تراجعاً كبيراً مقارنة بالعام 1998. ويقدّر المراقبون هذا التراجع بما يتراوح ما بين 15 و25 في المئة وربما جاء إختلاف هذه التقديرات وفقاً لحجم مبيعات كل نوع من أنواع السيارات.

يوهان هيزلتن، مدير المبيعات والتسويق في شركة الجيتور للسيارات، وكيل سيارات ميتسوبيشي، أكد أن حجم السوق تراجع بنسبة لا تقل عن 15 في المئة، وأشار إلى أن سوق الإمارات استوعبت في العام 98، نحو 95 ألف سيارة، لكن وولدت العام الجاري وحتى تشرين الأول / أكتوبر بلغت نحو 70 ألف سيارة فقط، ويتوقع أن يبلغ إجمالي هذا العدد حتى نهاية العام نحو 80 ألف سيارة. ويشير يوهان إلى أن أهم أسباب هذا التراجع تتمثل في تراجع إعادة صافرات الدولة من السيارات إلى دول الإقتصاد السوفياتي السابق وكذلك روسيا بسبب آثار الأزمة الإقتصادية، والأزمة السيوية التي أثقت بظلالها على كل أسواق المنطقة. وحول السيارات الأكثر مبيعاً في

السوق أكد يوهان أن «تويوتا» و«نيسان» تحتلان المراتب الأولى من بين صانعات ويضيف أن «ميتسوبيشي» تدخل أيضاً سباق المنافسة كإحدى السيارات اليابانية الرئيسية. وتحصل «ميتسوبيشي» وفقاً لـ يوهان ما نسبته 5 في المئة من حجم السوق بشكل عام. أما سيارات الدفع الرباعي من «ميتسوبيشي» فتحتل 6 في المئة من حجم سوق سيارات الدفع الرباعي في الإمارات.

وتوقع هيزلتن أن يشهد العام 2000 القليل صحوة في سوق السيارات المحلية، بسبب تحسن الأوضاع الإقتصادية، على أن يتبع ذلك خدمات جيدة بعد البيع وتسهيلات للزبائن. وأشار إلى أن منافسة





فادي فخرى

كاديلاك: إنطلاقة جديدة في الشرق الأوسط

في المنطقة؟ ما هو جديد «كاديلاك» للعام 2000؟
هذه الأسئلة وغيرها طرحها «الإقتصاد والأعمال» على
مدير «كاديلاك» في منطقة الشرق الأوسط السيد فادي فخرى،
من خلال الحوار الآتي:

تعاني مبيعات سيارات «كاديلاك» من «جنرال موتورز»
من تراجع ملحوظ في مبيعاتها في المنطقة، وهي التي اقترن
اسمها ولوقت طويل بالفخامة وشكلت رمزاً للسيارات الفاخرة.
لماذا هذا التراجع؟ وما هي خطط الشركة لإعادة إحياء طرازاتها

والعجلة المثبتة رأسياً، كاميرات الرؤية
الخلفية المثبتة خارج السيارة والتي تعمل
عمل المرايا العاكسة ونظام المعلومات
والترفيه الشامل المحصول ذي الوسائط
للتعددية مع نظام ملاحي يعمل بالأوامر
الصوتية وبجهد الإلكتروني وإمكانات
ترفيهية.

■ ما هي سياساتكم لمستقبل تواجدكم
في منطقة الشرق الأوسط؟

□ نعمل دائماً على تقديم الخدمات
الأفضل لعملائنا، ونسعى لإطلاق بيئة خاصة
بصالات العرض، سنبدأ العام 2000 بتأمين
برنامج الطوارئ عند تعطل السيارة على
الطريق، علاقتنا بعملائنا ستكون مميزة
كونهم مميزين، سنركز جهودنا على إعادة
إحياء صورة كاديلاك للشركة كرمز للفخامة
والأنافة والجودة، وعنوان للتطور والابتكار.
■ هل هناك نية لإنشاء صالات عرض
خاصة بسيارات «كاديلاك» مستقلة من
سيارات «جنرال موتورز» الأخرى؟

□ لدينا في بعض الدول
صالات عرض خاصة بسيارات
«كاديلاك»، في لبنان، دبي،
الرياض والكويت. وتعميم هذه
السياسة هو هدف تسعى إلى
تحقيقه في المستقبل.

■ متى تتوقعون طيف ثمار
جهودكم لإعادة إحياء سوق
«كاديلاك» في المنطقة؟

□ نتوقع أن تبدأ النتائج
الإيجابية في بداية العام الفين،
فالسيارات الجديدة لها كل
مقومات النجاح، بتقنيات متقدمة
جداً عن منافسينا وبأسعار
منافسة، وخدمات مميزة. ■

بفاعليته للحفاظ على ثبات السيارة والغدرة
على التحكم بها.

■ شامدنا في معرض الشرق الأوسط
الدولي للسيارات في دبي سيارة «كاديلاك
إيفوك» EVOQ النموذجية ذات المقعدين
والتي لاقت إقبالاً كبيراً من زوار المعرض،
ماذا عن إيفوك، هل هي رؤية مستقبلية
جديدة لـ «كاديلاك»؟

□ تجسّد «كاديلاك إيفوك» الرؤية
للمستقبلية للشركة في التصميم والتقنية، لها
أسلوب فريد يميّز بجسّد روح التميز
والإبداع لسيارات «كاديلاك» للقرن المقبل.
سيارة «إيفوك» ذات دفع خلفي مع
سقف صلب قابل للتراجع، بمحرك نورث
ستار الطور، سعته 4.2 لتر من ثمانين
أسطوانات، بقوة 405 حصنة/ 6400 د.د.
وعزم دوران 385 قدم - رطل/ 4000 د.د،
والذي يتضمن وحدة تبريد داخلية وأوقاتاً
متغيرة باستمرار لحركة الصمامات. وهي
مزودة بنظام الرؤية الليلية ونظام الإطار

■ ما هي حصة سيارات «كاديلاك» من
سوق السيارات الفاخرة في منطقة الشرق
الأوسط؟

□ عانت كاديلاك من انخفاض حصتها
في أسواق المنطقة، وتشكل مبيعاتها حالياً
أقل من 10 في المئة من سوق السيارات
الفاخرة في المنطقة.

■ ما هي أسباب هذا التراجع، برأيكم؟
□ اقترن اسم «كاديلاك» ولفترة طويلة
بالتجديد والابتكار، وقد شهدت عملية
الابتكار هذه نوعاً من اليأس في السنوات
الأخيرة الماضية، إضافة إلى ازدياد شدة
المنافسة اليابانية والألمانية متديداً. لكننا
ندخل الآن في المرحلة برؤية واضحة،
ومنتجات لها مواصفات ثورية، ستلاقي
تجاساً كبيراً في الأسواق المحلية وأسواق
المنطقة، وسيتم سنوياً وحتى العام 2005
طرح طراز جديد من سيارات «كاديلاك»،
حيث سيتم في العام 2001 طرح سيارة
إسكالاو المتعددة الاستخدام بحلة جديدة
كليا، في العام 2002 ستطرح
كانيرا الجديدة، إيفوك في العام
2003 وسيغلف في العام 2004.
■ ما الجديد «كاديلاك» للعام

2000
□ تم مؤخراً طرح «كاديلاك
دوفيل» بطرازيها DTS و DHS،
وهي السيارة الأولى في العالم
للزودة بنظام الرؤية الليلية، التي
يتفوق بنسبة 3 مرات من نظام
الرؤية العادي، كما أنها مزودة
بمحرك ISPTS من ثمانين
أسطوانات، والذي أصبح أكثر
تعوماً وأقل ضجيجاً، إضافة إلى
نظام ستابليليتراك المعروف



كاديلاك إيفوك

مؤسسة العيسائي التجارية والشركة العربية المتحدة للسيارات توحد أعمال كرايسلر، جيب ودودج في المملكة العربية السعودية تحت مظلة جديدة.



الشركة العربية المتحدة للسيارات

رؤية مشتركة. هدف واحد. اهتمام أكبر بالعملاء. تعديلات الألفية الجديدة ..

عوامل متعددة ألهمت كل من مؤسسة العيسائي للتجارية (وهي الموزعة الوحيدة - حالياً - لسيارات كرايسلر في المملكة عدا المنطقة الشرقية) والشركة العربية المتحدة للسيارات (الموزعة الوحيدة - حالياً - لسيارات دودج وجيب في المملكة ولسيارات كرايسلر في المنطقة الشرقية) لتتحداً معاً من أجل تكوين المتحدة للسيارات. وهي الآن الشركة الوحيدة الموزعة لسيارات كرايسلر، جيب ودودج في أنحاء المملكة العربية السعودية كافة.

لدى المتحدة للسيارات ستجد مختلف سيارتك المفضلة من طراز كرايسلر، جيب ودودج تحت سقف واحد. كما ستتمتع اهتماماً مستمراً يتمثل في مستوى الخدمة الرفيع، أفضل الأسعار وعناية ما بعد البيع التي لا تضاهى، حيث ستجد بين يديك كل شئ تتوقعه من شركة وضعت المستقبين نصب أعينها دائماً.

جيب

جيب ... لا حبيب

دودج الجديدة



كرايسلر، جيب، دودج، سيارات سبينا من شركة ديمس كرايسلر

طريق محسن
هاتف 7711399
هاتف 2-766177
طريق المدينة
هاتف 761-0177
طريق المطار القديم
هاتف 7711411
طريق أبوالمعديس
هاتف 7711777
طريق القديس/المطار
هاتف 761-0174

الرياض (المركز الرئيسي)
الرياض
جدة
الدمام
خميس مشيط
تبوك

الفروع

المتحدة للسيارات
معاً ... لخدمة أفضل.



الموزع الوحيد لسيارات كرايسلر، جيب ودودج في المملكة العربية السعودية.



من المصدر إلى العميل

مدير عام
«المتحدة للسيارات»:

خالد الشبيلي



دمج عمليات كرايسلر سيرفع من حصتها في سوق المملكة

أعلن مؤخراً عن دمج عمليات «كرايسلر» في المملكة العربية السعودية في شركة واحدة هي «الشركة المتحدة للسيارات»، بعد أن كان يقاسمها كل من «مؤسسة العيسائي التجارية» (وكيل كرايسلر السابق في المنطقة الوسطى والمنطقة الغربية) و«الشركة العربية المتحدة للسيارات» (وكيل دودج وجيب السابق في المملكة وكرايسلر في المنطقة الشرقية). يبلغ رأس مال الشركة الجديدة 120 مليون ريال سعودي، موزعة بالتساوي ما بين «شركة العقاد للاستثمار» و«شركة علي زيد الفريشي وإخوانه» (مالكي الشركة العربية المتحدة للسيارات) و«مؤسسة العيسائي التجارية».

لماذا هذا الإنعماج، ما هي أهدافه، ما هو موقع سيارات كرايسلر في المملكة، نقاط قوتها ونقاط ضعفها، ما هي استراتيجية الشركة المستقبلية وما هي خططها لزيادة حصصها من السوق؟

هذه الأسئلة وغيرها كانت محور الحديث الذي أجرته مجلة «الإقتصاد والأعمال» مع مدير عام «المتحدة للسيارات» السيد خالد الشبيلي، هذا نصه:

■ ما سبب توحيد وكالة «كرايسلر» في المملكة والهدف منه؟

□ كان لوجود وكيلين لمنتجات «كرايسلر» في المملكة (كرايسلر، جيب ودودج) انعكاسات سلبية على المستهلك، وخلق حالة من عدم الوضوح. وقد رأينا مع الشركة الأم «ديملر كرايسلر» ضرورة دمج جهود الوكيلين السابقين لمواجهة تطورات السوق بربحية أكثر وضوحاً. كانت المنافسة

في السابق تتم بين المنتج نفسه من قبل وكيلين مختلفين، أما اليوم فلدينا شركة كبيرة برأس مال يبلغ 120 مليون ريال، ولدينا تركيز أكبر وترجمة أكثر فاعلية لمنتجات شركتين عريقتين في سوق السيارات في المملكة. تغطية جغرافية أكبر، توفر جميع منتجات كرايسلر تحت سقف واحد، تسهيلات أكبر للعملاء من حيث خدمات ما بعد البيع، ما يخدم مصلحة

العميل.

■ هل يمكن أن تكون عملية الدمج هذه خطوة أولى لتتحقق خطوة دمج وكيلي «كرايسلر» و«ميرسدس» في المملكة؟

□ لا اعتقد، ولم يُبحث الموضوع لا من قريب ولا من بعيد. قد يتم دمج عمليات «ديملر كرايسلر» من خلال المكتب الإقليمي في دبي، لكن لا نية لدمج الوكلاء في المملكة. من الصعب جداً تغيير وضع وكالة في السوق. استثمر أصحابها أموالاً كبيرة لسنوات عدة. عمليات الدمج إن حصلت تكون بين وكلاء لاسم واحد، كما حصل في السابق لدى بعض الشركات.

■ هل سيستمر تسويق بعض منتجات «كرايسلر» السباحية تحت مسمى «دودج» في المملكة، علماً أنها السوق الوحيدة التي يسوق فيها هذا الاسم؟

□ سيستمر على المدى القصير في بيع سيارات «دودج». الإزدواج هو في الاسم فقط أما المنتج فهو «كرايسلر» نفسه.

لوائح الدمج

■ إلى أي مدى تعتقدون أن عملية الدمج هذه ستحسم من مبيعات سيارات «كرايسلر» في أسواق المملكة؟

□ إن وجود منتجات «كرايسلر» تحت سقف واحد وتوجيه جهود وخبرات الشركتين في الاتجاه نفسه، كل هذا سيؤدي إلى توضيح الرؤية عند العميل وخلق قنوات جديدة للمبيعات.

■ ولكن عملياً، كيف ستجسد عملية الدمج هذه؟

□ ستستخدم «المتحدة للسيارات» معارض «الشركة العربية المتحدة» في مناطق للملكة الرئيسية (الرياض، جدة، الدمام، خميس مشيط)، وستستمر معارض «العيسائي» في تبوك ومكة والدينية في عمليات التوزيع مع تأمين كافة الخدمات اللازمة. إضافة إلى ذلك لدينا 10 موزعين في مناطق مختلفة، وسيكون لنا موزعون جدد في منطقة حائل. كما أننا ننوي الإبقاء على ورش «شركة العيسائي» في جدة وإنشاء ورشة صيانة حديثة في موقع جديد.

تبقى حصة منتجات «كرايسلر» متواضعة في سوق المركبات في المملكة مقارنة بالأسماء الأميركية الأخرى، ما هي حصصكم حالياً، وما هو العائق بראيك من احتلال «كرايسلر» موقع متقدم في سوق



كرايسلر كوتور

■ هل أنتم راوضون عن ما نقدمه كرايسلر من دعم ومتابعة لوكالتكم؟
□ نقوم بالاتصال الدائم مع شركة كرايسلر لتأمين ما يقدم بمصلحة عملائنا في المملكة. وهي تعلم تماماً أهمية سوق المملكة وتعامل معنا على هذا الأساس. نحن بتواصل دائم مع الشركة الأم ونعمل معاً على تقديم المنتج المناسب والخدمات الأفضل لعملائنا في المملكة.

البطاقة الجمركية

■ ما رأيكم بإلغاء البطاقة الجمركية التي يطالب بها بعض وكلاء السيارات في المملكة؟

□ السبب في إقرار العمل بالبطاقة الجمركية هو العدد المحدود من الوكلاء في ذلك الوقت، والتخوف من عمليات الاحتيال. أما اليوم وفي ظل تواجد عدد كبير من الوكلاء والموزعين، ومصانع جديدة للسيارات، وفي ظل المنافسة الكبيرة في السوق، فإن سبب اعتماد البطاقة لم يعد قائماً وبالتالي يكون إلغائها في الاتجاه الصحيح.

■ هل تتعاونون من مشكلة قطع الغيار للقدّة في الأسواق؟

□ معاناتنا أقل من غيرنا، إلا أن هذه المشكلة قائمة وينبغي معالجتها على السهولة أن يهي أهمية استخدام القطع الأصلية لسلامته وسلامة السيارة. ■

بسبب خضوع السيارة لتجارب للتأكد من أهليتها لأسواق المملكة، وهذا التأخر لم يرق لنا، لأننا نعقد أملاً كبيرة على هذه السيارة المميزة، وسيتم طرحها خلال شهر كانون الثاني/يناير.

■ هناك شكوى من بعض المشاكل التقنية في طراز «جيب غراند شيروكي» الجديد، ما تعليقكم على هذا؟
□ لم تردنا شكوى معينة، وأحياناً تحصل بعض المشاكل التقنية الصغيرة، وهي لا تتعدى نسبة 2 في المئة من مبيعات السيارة، وهذا أمر طبيعي لدى جميع الشركات، إلا أن «غراند شيروكي» من أفضل السيارات المتعددة الاستخدام، حازت على جوائز عالمية متعددة.



جيب غراند شيروكي

السيارات الأميركية في المملكة؟

□ حصصنا من السوق الإجمالية للسيارات حوالي 3 إلى 4 في المئة. إن منتجات «كرايسلر» تغطي كافة الشرائح وتشهد لها سوق المملكة بجهودها وتنوع خياراتها. ونتوقع أن تؤدي عملية الدمج إلى دفع كبير في مبيعات الشركة في المستقبل القريب، وحصولها على حصة أكبر من السوق. لو أن عملية الدمج التي حصلت مؤخراً تمت قبل أربع أو خمس سنوات لكانت النتائج مختلفة.

الأسعار والخدمات

■ تعاني بعض منتجات كرايسلر من ضعف المنافسة السورية، هل من نية لإعادة النظر في بعض الأسعار المعتمدة؟

□ نحن بصدد تقييم شامل للأسعار المعتمدة ومدى قدرتها التنافسية، وسنعمل بالتدريج مع «كرايسلر» على اعتماد الأسعار الأكثر ملاءمة لوضع السوق والقدرة الشرائية للشرقة، سواء لناحية السيارات أو قطع الغيار.

■ ما هي الأولويات بالنسبة لـ «المتحدة للسيارات»؟

□ يأتي في مقدمة أولوياتنا تطوير خدمات ما بعد البيع، توفير قطع الغيار بأسعار مناسبة، تطوير العنصر البشري باستقدام عناصر جديدة كفوءة، وإجراء دورات تدريب وتطوير.

بداناً مؤخراً فتح مراكز الصيانة حتى الساعة 12 ليلاً وأيام الأعياد، واستحدثنا خدمة إرضاء العميل لمعالجة المبيعات بالصيانة وقطع الغيار، وسنقدم قريباً خيارات جديدة لخدمات وبرنامج الصيانة

بأسعار مدروسة.

كما سنقوم خلال العام 2001 بفتح ورش صغيرة للخدمات السريعة في المناطق الرئيسية، لتسهيل خدمات العملاء.

■ لماذا تأخر

طرح طراز «دودج ديراندو» للنتظر

بصيغة 4X4؟

□ تأخر طراز

4X4 من ديراندو



بول جونسون

مدير «جنرال موتورز» الإقليمي بول جونسون: نتوقع زيادة 40 % في مبيعات العام 2000

في أستراليا، وتستوعب أسواق المنطقة نسبة 25 في المئة من مبيعات هذه المصانع، وقمنا بدراسات عدة في أسواق الشرق الأوسط وأجرينا تجارب أخذت جميعها في الاعتبار عندما صممنا «لومينا» و «كادبريس». إلا أن ثرون أن هناك تشابهاً كبيراً ما بين «لومينا» و «كادبريس»، ما يجعل الزبون أمام حيرة في خيار؟

□ هناك هوية مختلفة للسيارات، والزبون يمكنه الاختيار حسب احتياجاته. ■ إلى أي مدى يمكن أن تشكل «فورد إكسكيجر» الجديدة منافساً لسيارة «جي إم سي سبيريان» الشهيرة؟

□ هناك اختلاف كبير ما بين السيارات، تغل «سبيريان» صورة حديثة للسيارات، لديها السعة المناسبة للعائلات الكبيرة بملامح السيارة الحديثة من حيث الإنسيابية واستهلاك الوقود والمظهر الخارجي، ولها إسمها وسمعتها في أسواق المنطقة. كما أن حجم القطاع كبير جداً وحصة «سبيريان» لن تتأخر، لا بل سترزح بفضل موديلها المظلل والذي أعيد تصميمه وهندسته بالكامل لتوفير أرقى مستويات الراحة والأداء والسلامة. هذا إضافة إلى طرح طرازين جديدين من «جي إم سي يوكون» و «شفروليه تاهو» لتلبية النمو المتوقَّع في فئة المركبات الكبيرة المتعددة الاستخدام.

■ فقمتم منذ حوالي السنة بمحاولة لم تنجح، لدمج وكلائكم في السوق السعودي هل هناك من نية لدى «جنرال موتورز» لعمليات دمج أو تغيير في شبكة الوكلاء في المنطقة؟

□ ليس لدينا أي نية للتغيير، وشبكة الموزعين ستبقى على حالها. سوف ندعى دائماً لزيادة رقعة الانتشار والمحافظة على انسجام الاستراتيجية التسويقية وتقديم الدعم المناسب لموزعي «جنرال موتورز» في المنطقة لخدمة الزبائن. ■

الجديدة بالشكل المطلوب، التنسيق الدائم مع شبكة وكلائنا في المنطقة وتقديم الدعم اللازم، تقوية خدمات ما بعد البيع، المتابعة على تدريب موظفي الوكلاء ضمن برنامج أكاديمية جنرال موتورز للتفوق، الإستمرار ببرامج خدمات الطوارئ لدى تعمل السيارة المتوفرة على مدار الساعة وشبكة السيارات المستعملة (الأفضلية للسيارات المضمونة).

■ كيف كانت مبيعات «جنرال موتورز» خلال العام 1999، وإلى أي مدى تأثرت بانخفاض الحاصل في مبيعات السيارات؟ □ حافظنا خلال العام 1999 على

مستوى مبيعاتنا للعام 1998، على الرغم من تراجع الأسواق بمعدل 20 إلى 30 في المئة تقريباً، واستطعنا بفضل التشكيلة الجديدة من التعويض عن غياب سيارة «كادبريس»، ونتوقع أن تنمو مبيعاتنا من 29 ألف وحدة في نهاية العام 1999 إلى أكثر من 40 ألفاً في العام 2000، أي بزيادة نسبتها 40 في المئة تقريباً، وذلك بفضل التشكيلة الجديدة من السيارات وخصوصاً سيارة «شفروليه كادبريس» التي يتوقع أن تصل مبيعاتها إلى حوالي 10 آلاف سيارة خلال العام 2000، إضافة إلى أن أسعار الين الياباني المرتفعة لن تكون لصالح السيارات اليابانية.

■ ذكرتم في حملاتكم الإعلانية أن سيارة «شفروليه لومينا» «صممت خصيصاً للخليج»، ألا تعتقدون أن في الأمر مبالغة نظراً لحجم أسواق الخليج للتواضعة مقارنة بأسواقكم العالمية؟ □ يتم تصنيع سيارات لومينا وكادبريس في مصانعنا

تستقبل «جنرال موتورز» العام 2000 بطرازات جديدة في منطقة الشرق الأوسط تغطي كافة الشرائح وترضي مختلف الأنواق، ولعل أبرزها سيارة «شفروليه كادبريس» العائدة بحلتها الجديدة وسيارة «سبيريان» الشهيرة بتغييرات لافتة. ويتزامن ذلك مع تعيين مدير إقليمي جديد للمنطقة هو السيد بول جونسون Paul.Jonson. ماذا في جعبة جونسون وكيف تنوي شركته دخول الألفية الثالثة ومواجهة المنافسة المتزايدة في أسواق المنطقة.

«الإقتصاد والأعمال» لثقت جونسون في مقفه في دبي وأجرته معه الحوار الآتي:

■ لم يرض على وصولكم إلى المنطقة أشهر قليلة، ما هي الأولويات التي واجهتكم؟ □ نركز جهودنا على تسويق المنتجات





THE NEW

COMFORTABLY AHEAD.



AHEAD ON THE ROAD. AHEAD IN DESIGN.
AHEAD OF ITS TIME. THE NEW MAXIMA
LEADS OVER OTHERS IN ITS CLASS. THE
COMFORT OF PERFORMANCE THAT
MARRIES SMOOTHNESS AND POWER.



AS ONLY NISSAN CAN. THE COMFORT OF
A DESIGN DEDICATED TO QUIET
RELAXATION. AND THE COMFORT
OF KNOWING ADVANCED SAFETY
FEATURES ARE THERE FOR YOU.



43 Years of Continued Success
Members of Automobile Importers Association

RASAMNY YOUNIS MOTOR CO.SAL

Listed on the Beirut Stock Exchange

Bldg. Chiyah - Tel: 01-273333 (15 Lines) - Manara 01-372344/5

Jal El-Dib 04-711661/2 - Mathaf 01-612313/4

e-mail: rasamny@dm.net.lb

Visit us on our homepage: www.rymco.com.lb



SIMPLY SUPERIOR.

مدير تسويق فورد الشرق الأوسط وشمال أفريقيا



تستقبل فورد الألفية الجديدة بتشكيلة كبيرة من الموديلات المتنوعة، في وقت أعلنت فيه عن نتائج جيدة في غالبية أسواقها في المنطقة. «الإقتصاد والأعمال» التقت مدير التسويق لـ «فورد الشرق الأوسط وشمال أفريقيا» السيد ياسر شابسوغ وأجرت معه الحديث الآتي:

■ يشهد العام 2000 طرح ستة طرازات جديدة من «فورد» في أسواق الشرق الأوسط. هل يعز ذلك عن زيادة اهتمام في أسواق المنطقة؟
□ إن اهتمامنا بأسواق المنطقة مستمر ومتواصل، وقد وضعنا نصب أعيننا الإستمرار في النجاح الذي حققته «فورد» وكلاؤها في المنطقة. ويأتي طرح ستة سيارات جديدة انعكاساً لهذا النجاح. ونحن سعداء كون ثلاث منها جديدة كلياً، وهي «فوكس»، أما «إكسكيجين» و«لنكولن إل إس». أما السيارات الثلاث الأخرى فهي طرازات

متطورة للسيارات المعروفة «توروس»، «ويندستار» و«مركوري سبيل». ■ ماهي حصّة «فورد» من سوق السيارات الأميركية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؟
□ تعاني أسواق المنطقة من غياب المعلومات والإحصائيات الدقيقة بالنسبة لمبيعات السيارات. لكن من العلوم أن «فورد» عادت إلى أسواق المنطقة في العام 1987، بعد غياب طويل، واستطعنا خلال فترة قياسية أن نصل إلى حصّة 7 في المئة من السوق الإجمالية (40 في المئة من سوق السيارات الأميركية). وعلى الرغم

من تراجع السوق بمعدل 20 إلى 25 في المئة خلال العام 1999، إلا أن مبيعات «فورد» ارتفعت وازدادت حصتها.

■ ماهي السيارة الأكثر مبيعاً من «فورد» في أسواق المنطقة؟

□ حققت سيارة «كراون فيكتوريا» نجاحاً كبيراً في أسواق المنطقة. ووصلت مبيعاتها إلى 39 ألف سيارة. ومن 841 سيارة بيعت في العام 1987، إلى 8300 سيارة هذا العام. والجدير ذكره أن «شركة توكيلات الجزيرة»، وكلاء «فورد» و«لنكولن» في المملكة العربية السعودية، هي الوكيل الأكثر مبيعاً لسيارات «كراون فيكتوريا» في العالم. هذا إضافة إلى أن السيارات الأخرى تحقق نجاحات مهمة أيضاً كـ «مركوري غراند ماركيز» التي بيع منها أكثر من 5000 وحدة هذا العام، و«فورد إسكورت» ستصل مبيعاتها هذا العام إلى أكثر من 1900 وحدة، و«إكسكيجين» إلى أكثر من 1000 وحدة، وننتوقع أن تحقق الطرازات الجديدة «فوكس» و«إكسكيجين» و«لنكولن إل إس» نجاحات مهمة أيضاً.

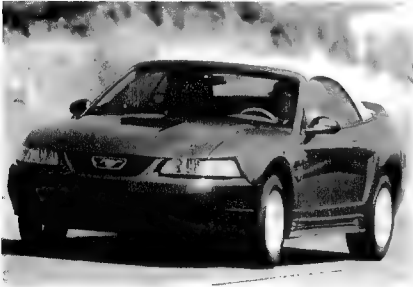
■ ساهم غياب «شغروليه كابرير» منذ بداية العام 1997 في زيادة حصّة «فورد» في سوق السيارات الأميركية في المنطقة. كيف تتوقعون رد فعل السوق بعد عودة «كابرير» إلى الأسواق؟

□ في الحقيقة لم تترك «كابرير» أسواق المنطقة، فقد استمر وكلاء «جنرال موتورز» ببيع المخزون العالي الذي كان متوفراً قبل إيقاف الإنتاج. وكان بإمكان المشتري حتى وقت قريب جداً، شراء سيارة «كابرير» القديمة من معظم وكلاء «جنرال موتورز». لكن الواضح أن «كابرير» الجديدة تستحوذ على الاهتمام والعناية الكبيرين من قبل «جنرال موتورز»، لكن السؤال هو إلى أي مدى سيتقبلها أصحاب ومحبي «كابرير» القديمة. كخبر خلف لخير سلة، وإنها تملك ما يكفي من الميزات لاعتبارها «كابرير» بحق. أنا اعتقد أن الجواب على هذا السؤال هو الذي سيحدد مستقبل «كابرير».

■ تجمع فورد تحت مظلتها سبع ماركات مختلفة تسوّق في المنطقة من خلال وكلاء عديدون يصل عددهم إلى سبع في بعض الأسواق، هل هناك توجه



فورد فوكس 2000



فورد مونديو 2000

الأميركية، وقد صممت هذه السيارة لتوازن ما بين التصميم والفخامة الأوروبية ودينامية القيادة المتوفرة في السيارات الأوروبية. وهي تضفي بعداً جديداً للسيارات المتاحة في قطاع السيارات الفاخرة، وهي الخيار الأنسب للمعادلة الأنسب ما بين فخامة السيارات الأميركية ودينامية السيارات الأوروبية أو اليابانية الفاخرة. ■

الجديدة طرازاً أميركياً فاخراً بلمحبات أوروبية واضحة، من هم برايك زياشن «إل إس» المحتملين، زياشن السيارات الأميركية أو الأوروبية؟

□ نحن فخورون جداً بطراز «إل إس» الجديد، الذي فاز مؤخراً بجائزة سيارة العام 2000 من إحدى أهم المجلات الأميركية المتخصصة. إن «لنكولن إل إس» تمثل تعريفاً جديداً لمفهوم الفخامة

إلى توحيد الوكالات أو جمع بعضها في أسواق المنطقة، وأين؟

□ ليس لدينا حالياً أي خطة لجمع أو توحيد الوكالات التابعة للماركات المختلفة التي تجتمع تحت مظلة شركة فورد للسيارات.

■ تراجعت مبيعات «فورد» في سوق الإمارات العربية المتحدة خلال العام 1999 بنسبة 40 في المئة تقريباً مقارنة بالعام 1998، ما هي الأسباب وكيف ستواجه فورد هذا التراجع؟

□ من المؤكد أن سوق الإمارات العربية المتحدة تعد من أهم الأسواق في المنطقة، ونحن نتظر لها من هذا المنظر، لكن ولدواعي المنافسة، لن ابالي بأي معلومات عن خططنا المستقبلية في سوق الإمارات أو أي من أسواقنا الأخرى.

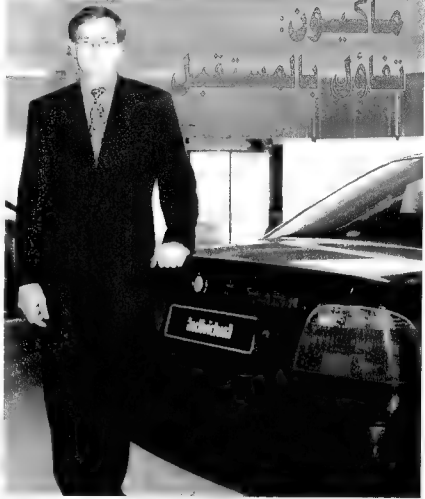
■ ماهي الخطوط العريضة للاستراتيجية التسويقية التي ستعتمدها فورد لتعزيز تواجدنا في أسواق المنطقة؟ □ إن طبيعة عملنا في العالم تتطلب منا القدرة على التفاعل مع المحيط والبيئة التي نعيش فيها، ونتطلع دائماً لأن نكون عنصرًا فعالاً في المجتمع الذي نعيش فيه، وهذا جزء من استراتيجية «فورد» في العالم أجمع وليس فقط في المنطقة. وقد أرسى دعائم هذه الاستراتيجية هاجل نصر، رئيس «شركة فورد» اللبناني الأصل. ومن خلال مكتبنا في دبي نجهدنا في ضم كفاءات إدارية لها خبرتها في المنطقة وأسواقها. نحن نسعى دائماً لامتلاك حس المستهلك لنستطيع تلبية احتياجاته على أكمل وجه. ومن هذا المنطلق نعمل مع وكلائنا لوضع الخطط المناسبة للتفاعل مع المجتمعات المحلية. وعمدنا خلال العام 1999، على إقامة جولات Roadshow في كل من المغرب والمملكة العربية السعودية، واستطعنا من خلالها الوصول إلى الناس في المناطق البعيدة حيث لا توجد لنا، وكانت فرصة لهم للتعرف على منتجات «فورد» واختيارها ولنا للتعرف على متطلباتهم ونظرتهم إلينا. كما نعمل بتواصل دائم مع وكلائنا في المنطقة لتنسيق الحملات الدعائية والتسويقية بما يتناسب مع متطلبات كل سوق.

■ تعتبر سيارة «لنكولن إل إس»

المدير العام الإقليمي لبي أم دبليو

ماكيبون:

تفاؤل بالمستقبل



استراتيجية عامة للمجموعة، وما هو مصير الأسواق الأخرى حيث يوجد وكيل مستقل لكلًا للارتكيز؟

□ صحیح، هذا يندرج في إطار سياستنا الحالية القاضية بأن يكون لدينا وكيل أو موزع واحد لمنتجات «بي أم دبليو»، «روفر» و«لاندروفر»، خصوصاً في الأسواق الصغيرة الحجم. لا حاجة لوكيلين في سوق لا تتجاوز فيها المبيعات بضع مئات من الوحدات، كما طبقنا سياسة «الوكيل الموحد» في الأسواق الجديدة. بالنسبة لأسواق الشرق الأوسط أبعدها هذه السياسة في أسواق قطر، الكويت، الأردن، مصر ومؤخراً في البحرين. ليس لدينا حالياً مشاريع أخرى لدمج الوكلاء في أسواق أخرى، حيث ستبقى الوكالات منفصلة.

■ تعاني منتجات «روفر» من نقص في عمليات الصيانة وتوفر قطع الغيار، هل من خطة للمجموعة لتحسين خدمات ما بعد البيع؟

□ علمنا ابتداءً من شهر حزيران/يونيو 1999، بعد أن أنشأنا الإدارة الإقليمية الموحدة لمجموعة «بي أم دبليو»، على نهج «روفر» و«لاندروفر» في الشرق الأوسط ضمن مكيكبة أنظمة «بي أم دبليو» وخدمات ما بعد البيع الخاصة بها، والتي تعد الأفضل من نوعها في منطقة الشرق الأوسط. ولا شك أن خدمات ما بعد البيع لمنتجات «روفر» و«لاندروفر» سوف تستفيد من عملية الدمج هذه. ونحن نقوم بإجراء دراسات تقييمية لمستوى رضا العملاء، ولم نشعر بأي نقص حقيقي أو نقص في مستوى الخدمة التي تقدمها «روفر» و«لاندروفر» بشكل عام.

■ تم مؤخراً طرح طراز «روفر 75» في أسواق المنطقة بصيغة 2.5 لتر. هل إن عدم طرح فئة 2 لتر يعود لأسباب تقنية تتعلق بنافذ الحركة كما تردد، وعدم تأقلمه مع أجواء المنطقة الحارة؟

□ رأينا أن سيارة «روفر 75» بحركتها من ست إسطوانات، سعة 2 لتر لتزود مستوى القوة المطلوبة لأسواق المنطقة. ولهذا السبب لم ندم بطرحها. والحقيقة أننا نفضل طرح محرك بأكبر وسعة أكثر من 2.5 لتر، وسوف نوفر ذلك في المستقبل القريب. إضافة إلى أن ما يتم تسويقه من سيارات «بي أم دبليو» محركات سعة 2 لتر من 4 إسطوانات وليس، وقد أثبتت هذه

ما هو وضع «بي أم دبليو» في المنطقة بعد التراجع الذي أصاب الأسواق خلال العام 1999؟ كيف تتعامل مع أسواق المنطقة؟ ما مصير وكالات «بي أم دبليو» و«روفر»؟ وهل من نية لدمجها في كافة الأسواق؟ ما هو جديدها، واستراتيجيتها المستقبلية؟ «الإقتصاد والأعمال» التقت مدير عام مكتب الشرق الأوسط في بي أم دبليو السيد روبرت بيلي ماكيبون Robert Bailey McEwan وأجرت معه الحديث الآتي:

النصف الأول من العام. ستحافظ مبيعاتنا في العام 1999 على مستواها نفسه للعام 1998، حيث وصلت إلى 6502 وحدة، كما يمكن تجاوز هذا الرقم.

■ تنهيا مجموعة «بي أم دبليو» لإتمام عملية دمج وكالتي «روفر» و«بي أم دبليو» في دولة البحرين. هل هذا يندرج ضمن

■ دراجعت مبيعات «بي أم دبليو» في أسواق المنطقة خلال العام 1999، ما هو حجم التراجع وأسبابه؟ □ لم تتراجع مبيعاتنا خلال العام 1999، على غرار ما حدث لعدد من مصنعي السيارات الآخرين، حيث تأثرت مبيعاتهم سلباً نتيجة تراجع أسعار النفط خلال



بي إم دبليو X5

في أسعار النفط، وانعكاسه الإيجابي على ميزانيات دول المنطقة. وسوف نواصل الاستراتيجية الفاجحة نفسها والتي جعلتنا من أسرع صانعي السيارات نمواً وانتشاراً في المنطقة. ونعتمد على الحفاظ على مستوى الأسعار واتباع استراتيجية تسويقية مبتكرة وسياسات توزيع صارمة وبرامج خدمات ما بعد البيع التي تناسب متطلبات العميل. ■

X5 في الشرق الأوسط ما بين 600 و 800 سيارة في العام الأول ل طرحها. ولا شك أن أسواق الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية هي الأكبر. وسيتم طرح X5 اعتباراً من شهر أيار/مايو 2000. ■ ما هي ستراتيجيتكم للعام 2000، وكيف تتوقعون حركة الأسواق في المنطقة؟ □ نتوقع أن تستعيد أسواق السيارات عافيتها في المنطقة بعد التشنج الحاصل

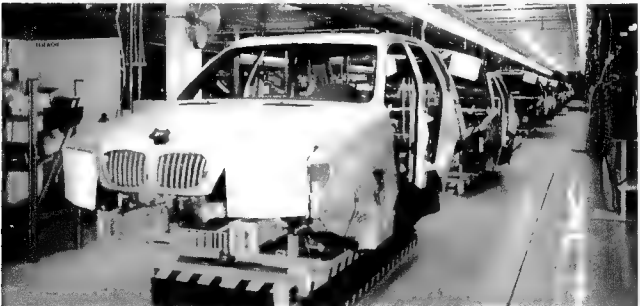
الاستراتيجية نجاحها وننوي تطبيقها على سيارات «دور».

■ هل من الوارد تأثر بعض فئات سيارات «بي إم دبليو» و«دور» بمشكلة العام 2000؟

□ قمنا في شهر حزيران/يونيو الماضي بإعلان أن الأنظمة الإلكترونية لجميع سيارات مجموعة «بي إم دبليو» تم اختبارها بشكل كامل لتفادي مشكلة العام 2000. وأكد أنه لن يكون هناك أي مشكلة فيما يخص مشكلة الأنظمة الثالثة أو Y2K في السيارات التي أنتجت وسلمت حتى هذا التاريخ وفي المستقبل.

■ تم مؤخراً عرض النموذج الجديد من «بي إم دبليو» X5. كون هذه السيارة جديدة، ما هي الفئات المنافسة لها وما هي توقعاتكم لسوقها في المنطقة؟

□ خلقت سيارة X5 فئة جديدة من السيارات، هي السيارات الرياضية الترفيهية بدفع رباعي، وهي تختلف عن جميع سيارات الدفع الرباعي العادية، بما فيها «مرسيدس الفئة أم»، والتي تحتوي على خافض في صندوق ناقل الحركة وشاسيه من دون دعائم مزدوجة. وقد استطاع أكثر من 300 صحافي تجربة هذه السيارة في اطلنطا في الولايات المتحدة وأطلعوا على مزايا هذه السيارة الخاصة والتي تفرّد بها. ونتوقع أن تتراوح مبيعات



مصنع بي إم دبليو X5 في جنوب كورينا (الولايات المتحدة)



مستشفى دلّه في الرياض

إحتفل مستشفى دلّه في الرياض بنجاح علاج الحالة الـ 1000 لتفتيت الكلى وذلك في حفل أقيم في فندق شيراتون الرياض. حضر الحفل السفير الألماني في المملكة هيرالد كندرمان ومستشار الشؤون الاقتصادية في السفارة ستيفن كراولكي، ومدير عام شركة سيمنس، وللهندس طارق القصبي رئيس مجلس إدارة شركة دلّه الصحية للقابضة. ويضم مركز دلّه لتفتيت حصى الكلى والمسالك البولية أحدث ما تمّ التوصل إليه من تقنية في هذا المجال. وقال رئيس قسم الجراحة د. صلاح الفقيه إن المركز يعمل على أساس عمليات اليوم الواحد، فمعظم المرضى يدخلون في الصباح ويغادرون في المساء.

أرامكس: صباح الخير يا خليج



تتنافس شركات النقل السريع في المنطقة، بإطلاق مجموعة من البرامج التسويقية، بهدف تقديم مستويات جديدة من الخدمات لرياضاتها، وتحسين أدائها لتلبية متطلبات

السريعة التي تفرضها الألفية الثالثة.

ولواجهة هذه المتطلبات المتنامية يوماً بعد يوم، تحدّثت أرامكس الشركة الرائدة في تأمين حلول النقل المتكاملة، «الوقت»، بإعلانها لأول مرة في المنطقة، عن خدمة جديدة «صباح الخير يا خليج» التي تؤكد توصيل شحنات الوثائق قبل التاسعة صباحاً، وذلك بضمان أن تكون الشحنة التالية مجانية تماماً. هذه الخدمة ستشمل، للمملكة العربية السعودية، الإمارات، الكويت، قطر والبحرين، إضافة لخدمة التوصيل في اليوم التالي القائمة حالياً، ووجهتها أوروبا وشبه القارة الهندية. وقال فادي غندور الرئيس التنفيذي لأرامكس «إن نسبة الوثائق التي تؤمّن أرامكس وصولها قبل التاسعة تتجاوز الـ 95 في المئة، وهذا خير دليل على مصداقيتنا والالتزام بما وعدنا به». وأضاف: «إننا على أصرارنا في الضي قديماً على النهج الذي رسمناه لأنفسنا، في جعل أرامكس تتميز بخدماتها وتقديدها بتسليم الوثائق في الوقت المحدد، ومن هذا البديء نسعى دائماً لتكون السباقين في تأمين التسهيلات لرياضاتنا، وهذا هو الهدف من هذه الخدمة».



تحالف انتر ريجي M&C/Saatchi

أعلن مؤخراً عن توقيع اتفاقية تعاون ومشاركة بين شركة انتر ريجي Inter Regies وشركة م/ سي ساتشي M&C SAATCHI.

أُسست شركة انتر ريجي في بيروت جان كلود پولس العام 1973 وباتت حالياً تحتل المرتبة السادسة الا انها الاولى بين الشركات المستقلة. أما شركة SAATCHI فهي بين اكبر واحدد الشركات في العالم وقد تعاونت ادارتها مع 64 من بين اول 100 معن في العالم.

بريجستون - يقشان 50 عاماً من التعاون



إحتفلت شركة يقشان بمرور 50 عاماً على تعاونها المشترك مع شركة بريجستون اليابانية. ويقول للمهندس خالد علي يقشان: «كانت بداية شركة يقشان كمشيلاهما من الشركات الاخرى.. وكنا من أوائل الشركات التي ارتبطت باليابان إن لم تكن الشركة الأولى. في العام 1952 كان هناك بالنسبة لنا لليابانيين حدث مهم حيث كانت أكبر طلبية في ذلك الوقت هي نصف مليون دولار».

دبي: التجديد لمجلس الجمعية الدولية للإعلان



الجمعية الدولية للإعلان - فرع الامارات، جددت بالتزكية لأعضاء مجلس إدارتها الـ 11 الدورة عمل ثانية تستمر سنتين، وأجازت اللجنة التنفيذية زيادة عدد أعضاء المجلس إلى 13 وتم انتخاب عضوين بالتزكية أيضاً. ويتألف المجلس كالاتي:

جوزف غصوب رئيساً، إيان فيرسيرفس نائباً للرئيس، نديم براج أميناً عاماً، أكرم رفول أميناً للصندوق - والأعضاء: رجا طراد، روجروها، راجيف خاننا، ثنوير خانجي، افيشيش بوجاني، بيبر سويد، كريستوفر فونديسون، روجرو باتيل، بيبر عزام.

المركز التخصصي الطبي في الرياض



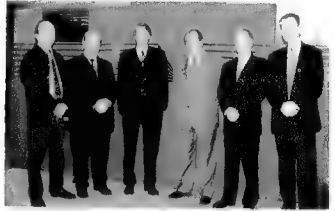
افتتح الامير سلمان بن عبد العزيز امير منطقة الرياض المركز التخصصي الطبي والذي يعدّ من أضخم المستشفيات التخصصية التي أقامها القطاع الخاص في الرياض، أنشأته الشركة الطبية التخصصية وبتكلفة تجاوزت 150 مليون ريال.

وقال الشيخ عبد الله الراحل عضو مجلس إدارة المركز التخصصي الطبي ان المركز سيبدأ مسيرته في تقديم خدمات ذات مستوى تراكب توجهات وزارة الصحة الرامية إلى تطبيق التأمين الصحي على المقيمين في المرحلة الأولى تمهيداً لتعميم تطبيقه ليشمل المواطن السعودي، وأوضح د. صالح محمد القنيزان ان في المركز أخصائيون يعملون في 50 عيادة استشارية تغطي جميع التخصصات إلى جانب 6 غرف للعمليات.

منطقة الخليج تشهد إقبالاً نظراً لأهمية دخول الألفية الثالثة بهوية جديدة.

وانطلاقاً من ذلك تمت ترقية نكه ثياتو إلى مدير مبتكر وهو حائز على جائزة عالمية للتصوير البياني وعمل في شركات عالمية عدة، كما انضم إلى فريق إيدنتيتي فيليب دريغان الذي أسند إليه منصب مدير العمليات.

مجلس إدارة ميماك/اوغليفي اندماذر



من اليسار: اسامة تاراجي، جورج شفيق، فايك والكر، ايدي مطران، روجيه جوا، فرانك شيدت

عقد مجلس إدارة شركة ميماك/اوغليفي أند ماذر أول اجتماع له في الكويت حضره ممثلون عن الشركتين المتحلفتين. ناقش المجلس عدداً من القضايا المهمة لضمان دخول ميماك/أو أند أم إلى الألفية الجديدة لتصبح أفضل وكالة إعلانية في المنطقة. وشملت الموضوعات تحويل ميماك/أو أند أم إلى وكالة على أحدث النظم الفنية والتقنية في ما يتعلق بتكنولوجيا المعلومات، وذلك لوضع انتاجها من الأفكار الإبداعية على رأس قائمة استثماراتها، وأيضاً لتقوية ودعم وظيفة التخطيط ونظم العناية بالمركات التجارية لتحقيق هدف الوكالة النهائي في أن تصبح أفضل وكالة لبناء المراكات التجارية في المنطقة Brand Agency. وأول هذه الاستثمارات هي شركة مايندشير Mind Share التي بدأت أعمالها في دبي وستمتد إلى بقية دول الشرق الأوسط.

إيدنتيتي: طلب متزايد على تطوير الهوية

لاحظت شركة إيدنتيتي للتخصصية في تطوير هوية الشركات المؤسساتية إقبالاً متزايداً لتطوير هويات الشركات تحسباً لعصر الحدود للغة. وقال الشركه المدير في إيدنتيتي رجا سلمان إن

رادو: 40 عاماً في الكويت والامارات



احتفلت رادو مؤخرًا في كل من الكويت والإمارات العربية المتحدة بذكرى مرور 40 عاماً من التعاون المثمر مع وكليهما في كلتا الدولتين، وطرحت آخر ابتكاراتها في مجال تصميم الساعات المصنوعة من مادة السيراميك العالي التقنية، رادو «سيريكس» التي استحوذت على إعجاب وتقدير زوار معرض بازل للساعات والجوهرات في سويسرا.

وفي الكويت، قامت رادو – الشركة السويسرية الرائدة في صناعة الساعات المصادة للخبث – ووكيها مؤسسة الباتل للساعات بتتقديم حفل كوكتيل شارك فيه جمع غفير من الشخصيات الاجتماعية والديبلوماسية بحضور القائم بالأعمال السويسري في الكويت. وقدم رولاند شتروله، رئيس رادو، قطعة فنية فريدة مصنوعة من السيراميك للسيد عبد الله الباتل صاحب مؤسسة الباتل للساعات.

وجرى إحتفال مماثل أحيته رادو في دبي مع وكليها للخبث الشرقي، وكانت رادو «سيريكس» مجهزة في طليعة الساعات التي تصور الحديث حولها وذلك في مؤتمر صحفي حضره مندوبو الصحف المحلية والإقليمية. وقام رئيس شركة رادو بتقديم قطعة فنية فريدة من مادة السيراميك للسيد عبد الله الموسى مدير عام للخبث الشرقي.

«الليل والنهار» مع «أوديمار بيغه»



الليل والنهار تجسداً معاً ضمن تحفة فنية وأداة طرحتها أوديمار بيغه – الشركة السويسرية الرائدة في صناعة الساعات السويسرية العريقة خلال المعارض الخاصة التي جرت مؤخراً في كل من أبو ظبي ودبي.

مجوهرات اللآلئ في أبو ظبي وشركة أحمد صديقي وأولاده في دبي كانتا على موعد مع الجمال حيث غرقت آخر ما ابتدعته أوديمار بيغه الأ وهي ساعة، بل جوهر، الليل والنهار. تحفة فنية رائعة مرسومة بالأحجار الكريمة وبسحابة من اللآلئ والصغير الأزرق السماوي ما يجعلها تتفق أي وصف.

لونجين «كونكوست».. صممت للحياة العصرية



مجموعة «كونكوست» من لونجين تعكس الحياة العصرية التي يعيشها الناجحون/ رجالاً ونساء.. في أيامنا هذه فإنسان اليوم يخصص أوقاته للمتعة والمرح من دون التقصير في حياته المهنية.. وتجلسي كل من هذين الوجهين

للحياة هو ما تعكس مجموعة كونكوست التي صممت لتحاكي إنسجام الحياة العصرية.

مجموع لونجين الجديدة هي امتداد لمجموعة كونكوست العريقة المصنعة في المصنوعات ذات البقعة في الوقت والأناقة في التصميم وهي مصممة للرجال والنساء المميزين بالنشاط والذين يبحثون عن الأناقة والحياة العملية في الوقت نفسه.

وتتوفر هذه المجموعة بنظام كوارتز أو نظام تعبئة ذاتية، وهي مصنوعة من المعدن، وقد تأتي مطعمة بالأماس.. وتتميز بالوان عدة يعكس كل منها الحالة النفسية التي يعيشها المرء، وبالتالي تلبي مجموعة لونجين كونكوست جميع الأنواق.

للميلات التي تعمل بنظام التعبئة الذاتية مزودة بخلفية شفافة تعكس مهارة الحرفيين لدى لونجين والذين برعوا في صناعة الساعات منذ العام 1832.

بالنسبة للمميزات فمجموعة كونكوست رمز للأناقة، دائرية الشكل، مصنوعة من السيتل ومزودة بقلل ثلاثي، تأتي بتشكيلة من الألوان للميزان، نقاط عرض للدقائق والساعات، زجاج من الصفيح المقاوم للخدش، ومقاومة للماء حتى عمق 100 متر، وهي تأتي بأحجام عدة لتناسب كل المقاسات

لونجين تمثل إحدى الماركات الخمسة عشرة من مجموعة «سواتش غروب» وهي أكبر تجمع في صناعة الساعات في العالم حيث تمثل 1/3 مبيعات الساعات في سويسرا أي 2,2 مليار دولار. علماً أن تجارة الساعات في سويسرا تحتل المرتبة الثالثة على مستوى الدخل (6,6 مليارات دولار) بعد المعدات الثقيلة والأدوات الكيميائية والطبية، وهي تمثل جزءاً من صناعة الساعات العالية التي تصل إلى 12 مليار دولار سنوياً.

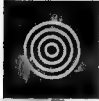
وتعاون لونجين مع وكليها للمعهد في المملكة العربية السعودية السيد محمد الحصيني بلغ عامه الـ 19 وهي تحتل شريحة كبيرة من سوق الساعات في المملكة عبر معارضها الـ 41 الموزعة في أرجاء المملكة، كما سيقم افتتاح معارض جديدة في الرياض وجدة وبركة بالإضافة إلى تعزيز خدمات ما بعد البيع.

لونجين التي تتميز بالأناقة والدقة اللامتناهية، والتي حصلت على جوائز عدة حول العالم حتى وصلت إلى الفضاء، تهافت مستقبلياً إلى التركيز على شرائح معينة من الناس معتمدة الأناقة والدقة والاحتجز، وذلك بالاستعانة بعناصر شابة في الأبارة بالإضافة إلى توحيد الإعلان على مستوى العالم، مائدة إلى استقطاب عملاء جدد والمحافظة على العميل القديم.

حلول النقل المتكاملة



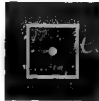
خدمة التتبع بواسطة الأقمار الصناعية



الخدمات الخاصة



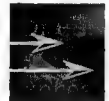
خدمات التوزيع والتتبع



خدمات النقل الداخلي



خدمة التخزين



خدمة نقل البضائع والوثائق السريعة

ارامكس تؤمن لكم خدمات متعددة ومتميزة في مجالات النقل والتوصيل الى جميع انحاء العالم. أعدت ارامكس برنامجاً دقيقاً صمم خصيصاً لمتابعة أعمال الشحن والتوصيل باستخدام أحدث الوسائل والتقنيات العالمية بإشراف موظفين أكفاء ويمتلكون قدرات فنية ومهارات عالية.

ارامكس تضع كل خبراتها وامكانياتها في متناول يديكم لخدمتكم على كافة المستويات سواء كانت شخصية او عملية او تجارية. هدفنا ازالة العقبات من طريقكم وتقريب المسافات واختصار الاوقات ليسهل عليكم التفريغ لتنمية وتوسيع اعمالكم وانتم وانقذين كل الثقة بأن ارامكس ستلبي احتياجاتكم مهما تعددت وايضا كانت.

ارامكس



www.aramex.com

تعيينات جديدة في جده انتركونتيننتال

شهد فندق جده انتركونتيننتال ترقيتين وتعييناً شملت عدداً من المراكز القيادية وجماعت كالاتي:



• رفيق ابراهيم ازحيمان

رفي إلى وظيفة نائب المدير العام التنفيذي وهو حاصل على بكالوريوس إدارة أعمال وفنادق في جامعة بيرزيت وكان مديراً لإدارة المبيعات والتسويق الإقليمي في الفندق.



• فهد مبارك القاسبي

رفي إلى وظيفة مدير لإدارة المبيعات والتسويق وهو سعودي يحمل بكالوريوس إدارة فنادق من الولايات المتحدة.



• عادل زكي النصوري

عين مديراً للمبيعات.

• محمد ابراهيم الجلالي

تم تعيينه مديراً للمبيعات والفروع في منطقة القصيم وحائل (السعودية) في البنك الأهلي التجاري والجلالي حاصل على دبلوم إدارة أعمال ودبلوم لغة إنكليزية من الولايات المتحدة والتحق بالبنك الأهلي في العام 1985.

من «فيليب شاريول» إلى «شاريول»

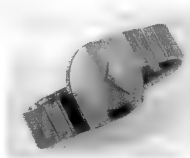


أعلن فيليب شاريول الإسم الالامع في عالم الساعات، المصهورات، الجلديسيات والإكسسوارات، خلال زيارة قام بها مؤخراً إلى المملكة العربية السعودية عن التفويروت التي قامت بها شركته تماشياً مع تطور الأذواق العامة. وقد تم اختصار إسم «فيليب

شاريول» إلى «شاريول» ليصبح أكثر سهولة للحفظ وأكثر مرونة من الناحية كما أصبح استعماله بالشكل العمودي، وتم استبدال اللون الفضي باللون البنفسجي ليركب جميع الأعمال الإعلانية. كما عرض شاريول مجموعته الجديدة الأنيقة وأهمها موديلات مجموعة «كولومبوس» المطورة ومجموعة «أزور» الجديدة للنساء.

السيد محمد العصيني، مدير عام شركة الحصيني التجارية، وكلاء منتجات شاريول في المملكة قال إن السوق السعودية تعتبر من أهم عشر أسواق على مستوى العالم بالنسبة لمنتجات «شاريول»، وقد تم افتتاح بوتيك خاص بمنتجات «شاريول» في المملكة، في مدينة الرياض، إضافة إلى توفرها في جميع فروع شركة الحصيني التجارية.

ساعة «سيريكس» من رادو



آخر ما ابتكرته رادو - الشركة السويسرية الرائدة في إنتاج الساعات ساعة «سيريكس» الجديدة التي أنهلت زوار معرض ببال

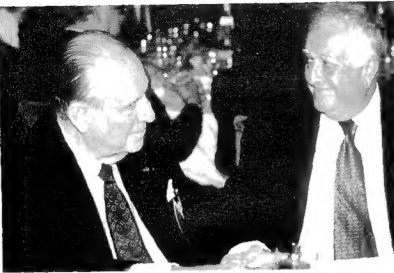
1999 للساعات والمجوهرات المتميزة بتصميمها الفريد الذي يمزج بين الدائرية والمربع.

من المعروف أن يكون شكل الساعة إما دائرياً أو مربعاً، غير أن ساعة رادو الجديدة «سيريكس» تتميز بالشكل اللولبي الحلزوني، إنها ساعة تختلف كلياً عن باقي الساعات، واختيار ساعة رادو يرجع إلى كونها من المراكات العالمية الشهيرة التي تتميز باستخدام السيراميك العالي التقنية والصغير المضاد للخدش، لقد أصبح لوقت شكل جديد مع «سيريكس» الجديدة من رادو.

مجتمع الأعمال

الذكرى الـ 80 لتأسيس غرفة التجارة الدولية

بمناسبة مرور 80 عاماً على تأسيس غرفة التجارة الدولية أقام رئيسها عدنان القصار حفل عشاء في باريس (التركونتيننتال) حضره نخبة من الشخصيات الفرنسية والدولية يتقدمهم: ريمون بار رئيس الوزراء الفرنسي الأسبق، فرنسوا هيوارت وزير دولة لشؤون الاقتصاد والتجارة والصناعة في فرنسا، ميشال فرانك رئيس غرفة باريس، السفير اللبناني في



ريمون بار (اليسار) وعدنان القصار

ريمون بار الذي تحدث عن معاشقته لسميرة الغرفة وأعمالها «التي تخدم القطاع الخاص العالمي والاقتصاد الدولي». ثم تناول فرنسوا هيوارت موضوع منظمة التجارة العالمية. وهذا لقطات:

باريس ريمون بعلقيني، دونالد جونستون الأمين العام لمنظمة OECD وشخصيات أخرى ومسؤولون في شركات عالمية. تحدث القصار مرحباً ومعدداً الإنجازات التي حققتها الغرفة، وتلاه



القصار وميشال فرانك وعقيلتهما



القصار مؤسساً ريتشارد ماك كورموك (اليمن) وهلموت ماوخر

عيد استقلال لبنان: حفل استقبال في تونس

في مناسبة عيد استقلال لبنان أقام السفير اللبناني في تونس ريمون روفائيل وعقيلته حفل إستقبال حضره وزير الزراعة التونسي الصادق رايح وحشد من الدبلوماسيين ورجال الأعمال التونسيين وأصدقاء لبنان إضافة إلى أعضاء الجالية اللبنانية المتواجدة في تونس من رجال أعمال وطلاب.



السفير ريمون روفائيل وعقيلته يستقبلان المدعوين

Offices and Representatives

Web Site: www.aiwa.com.lb

Exclusive Advertising Sales Representatives

LEBANON

Al-Iktissad Wal-Aamal
Minikara Center, Mme Curie St.
P.O. BOX: 113/6194 BEIRUT
TEL: 00 961 / 864139 - 864267 - 353577/8/9
FAX: 00 961 / 354952
Email: aiwa@aiwa.com.lb

SAUDI ARABIA

Al-Iktissad Wal-Aamal
Dar Al Wasat
P.O. BOX: 5157
RIYADH 11422
TEL: 966 / 4778624
FAX: 966 / 4784946
Email: aiwakua@nsama.net.sa

U.A.E.

Al-Iktissad Wal-Aamal
P.O. BOX: 53034
DEIRA - DUBAI
TEL: 00 971 / 4 295 6833
FAX: 00 971 / 4 295 4918
Email: aiwa@emirates.net.ae

FRANCE

Al-Iktissad Wal-Aamal
C/O Buteo
22, Rue La Boetie
75008 PARIS
TEL: 00 33 / 1 42 66 92 71
00 33 / 1 47 42 33 16
FAX: 00 33 / 1 42 66 92 75

KUWAIT

BOBYAN ECONOMIC CONSULTANTS
P.O. BOX: 22555 SAFAT
13090 KUWAIT
TEL: 965 2416647 - 2441231
FAX: 965 2416648

YEMEN

SURWAH ADV. & TOURS
YEMEN - 35 HADDA St.
P.O. Box: 1990 - SANA'A
TEL: 967 / 265132 - 276072
FAX: 967 / 275895

Local Media Representatives

JAPAN

SHINANO INT'L
AKASAKA KYOWA BLDG
1-16-14 AKASAKA
MINATO - KU, TOKYO 107
TEL: (813) 35846420
FAX: (813) 35055628

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK CO.
Kusanokholmskaya Naberezhnaja
Dom 11/15, App. 132
109172 Moscow, Russian Federation
TEL: +7-095-911 2762, 912 1346
Fax: +7-095-912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCOM
RM 521, MIDOPA BLDG,
145, DANGU-DONG,
CHONGNO-GU, SEOUL, 110-071
KOREA
P.O. BOX 1916 SEOUL, 110-619
KOREA
TEL: (82-2) 739-7841
FAX: (82-2) 7323662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A.
CASE POSTALE 166,
ROUTE D'ORON 2
CH-1010 - LAUSANNE 10
TEL: (21) 653 50 71
FAX: (21) 652 12 90

UNITED KINGDOM

POWERS INTERNATIONAL LTD.
100 ROCHESTER ROW
LONDON SW1P 1JP
TEL: (0171) 630 9966
FAX: (0171) 630 9922

U.S.A.

THE N. DE FILIPPES CORPORATION
130 WEST 40 STR. SUITE 804
NEW YORK, NY 10036 - 2802
TEL: (212) 391 0002
FAX: (212) 391 7666
E-MAIL: detaxia@usol.com

OTHER COUNTRIES (*)

PUBLICITAS INTERNATIONAL
AVENUE DES MOUSQUINES 4
CH - 1005 LAUSANNE,
SWITZERLAND
TEL: (41 - 21) 213 61 31 FAX: (41 - 21) 213 62 22
Email: pid_hq@publicitas.com

(*) Including: GERMANY, ITALY, BELGIUM, SPAIN, FRANCE
AUSTRIA, NETHERLANDS, GREECE, AUSTRALIA, PHILIPPINES,
SINGAPORE AND MALAYSIA.

Advertisers' Index

- AITEC 2000 CONFERENCE	130
- AL BADRI MEDICAL CENTER	73
- AL BUSTAN HOTEL	99
- AL BUSTAN CENTER & RESIDENCE	43
- AL RAWNAK	119
- ALPHA 55/ PSION	60
- ARAMEX INTERNATIONAL	159
- BANQUE DE LA MEDITERRANEE	OBC
- BANQUE DU LIBAN ET D'OUTRE-MER	15
- BDET	95
- BNA	79
- BNDT	93
- BURJ AL ARAB	13
- CADILLAC	26-27
- COMPAQ	9
- ED&F MAN	21
- FAST RENT A CAR	113
- FIRST INVESTMENT	17
- GERALD GENTA	IBC
- GIRARD PERREGAUX	7
- GITEX CAIRO 2000	111
- HILAL ALAMUDDINE	63
- ISUZU	137
- JAGUAR	19
- JERAISY	69
- LOTUS	47
- MAROUSH RESTAURANTS	66
- NISSAN	151
- OMEGA	IFC
- PLASCO FOR PLASTIC INDUSTRIES	31
- PORTEMILIO	23
- PRIME EURO FUND	115
- RIYADH PALCE HOTEL	55
- ROYAL JORDANIAN AIRLINES	51
- SAUDI LIGHTING CO. LTD.	36
- SAUDI NATIONAL INSURANCE CO.	39
- SKY BRIDGE	124-126
- STB	85
- UNION INTERNATIONALE DE BANQUES	89
- UNITED ARAB MOTOR CO.	103 & 147
- ZAMIL STEEL	116-117

gérald genta



BACKTIMER

باك تايمر



معمول

منذ ١٨٩٠

جدة :

مجموعات معروض - طريق المدينة - ت : ٦٥١٩٧٠٠

مجموعات معروض - التحلية - ت : ٦٦٣٥٨٨٦

مجموعات جمانة - سوق جدة الدولي - ت : ٦٦٩٤٧٠٤

الخير :

مجموعات معروض - مجمع الراشد - ت : ٨٩٤٥٧٤٧

الرياض :

مجموعات معروض - شارع الستين - ت : ٤٧٧٨٢٩٠

مجموعات جمانة - العليا - ت : ٤١٩١٩٤٩

الموزمون :

مجموعات الشبيبي - جدة : ٦٦١٢٨٢٨

مجموعات الفستيسال - المدينة المنورة : ٨٢١٠٥٤٩

قلعة طرابلس

جذورنا في لبنان راسخة كرسوخ قلعة طرابلس ، ومنها يستمدّ بنك البحر المتوسط ثبات قيمه وعمقه .
وفيما هذه تتجلى من خلال الخدمات المصرفية التي يقدمها بنك البحر المتوسط عبر فروعه المنتشرة على كافة الأراضي اللبنانية ، وعبر شبكة العلاقات المصرفية الدولية التي يضعها بتصرف زبائنه .
ففي كل حين ، يستفيد زبائننا من حيوية مؤسستنا ومن صلابة دعائمها المالية .
وهكذا بجذوره الراسخة وخبرته المتينة وموارده المالية الواسعة ، يتطلع بنك البحر المتوسط إلى المستقبل بكل ثقة وثبات .